

**СТАНДАРТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«ГАЗПРОМ»**

---

**ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ ПРАВИЛА ОЦЕНКИ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР**

**СТО ГАЗПРОМ РД 1.12-096-2004**

*Издание официальное*

---

**Открытое акционерное общество «Газпром»**

**ООО «Информационно-рекламный центр  
газовой промышленности»**

**Москва  
2004**

РАЗРАБОТАН	Обществом с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт экономики и организации управления в газовой промышленности (ООО «НИИГазэкономика»)
СОГЛАСОВАН	Департаментом стратегического развития, Финансово-экономическим Департаментом, Департаментом экономической экспертизы и ценообразования ОАО «Газпром»
УТВЕРЖДЕН	И.о. Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Г. Ананенковым от 16.08.2004 г.
ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ	Приказом ОАО «Газпром» от 16 августа 2004 г. № 70
ИЗДАН	Обществом с ограниченной ответственностью «Информационно-рекламный центр газовой промышленности» (ООО «ИРЦ Газпром»)

***Исключительное право публикации «Внутрикорпоративных правил оценки эффективности НИОКР» принадлежит ОАО «Газпром». Выпуск произведения без разрешения ОАО «Газпром» считается противоправным и преследуется по закону***

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	IV
1. ОБЩИЕ ПРАВИЛА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР .....	1
ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ .....	1
1.1. Общие положения по оценке эффективности НИОКР .....	3
1.2. Классификация научно-исследовательских работ .....	4
1.3. Факторы, влияющие на эффективность научно-исследовательских работ .....	7
1.4. Правила оценки эффективности на стадии заявки и заключения договора на проведение НИОКР .....	10
1.5. Правила оценки эффективности при завершении и внедрении научных исследований .....	11
1.6. Состав разделов по экономическому обоснованию и внедрению НИОКР .....	12
1.7. Оценка уровня экономических обоснований научных разработок в системе ОАО «Газпром» .....	14
2. МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР .....	15
2.1. Основной метод оценки эффективности НИОКР .....	15
2.2. Упрощенный метод оценки эффективности НИОКР .....	19
2.3. Учет неопределенности при оценке эффективности НИОКР .....	22
2.4. Методы оценки эффективности НИОКР по классификационным группам .....	24
3. ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР .....	28
Литература .....	52

## ВВЕДЕНИЕ

Внутрикорпоративные Правила оценки эффективности НИОКР для организаций системы ОАО «Газпром» (далее по тексту – Правила) разработаны в соответствии с Постановлением Правления ОАО «Газпром» от 7 февраля 2003 г. № 4 «О ходе реализации Концепции реструктуризации научно-технического сектора ОАО «Газпром».

Главной целью Правил является создание условий для концентрации финансовых и других ресурсов Общества на наиболее эффективных научных разработках и продуктивное использование их результатов, что повысит эффективность использования средств, вкладываемых в НИОКР в системе ОАО «Газпром».

Правила предусматривают установление единых корпоративных требований к экономическим обоснованиям НИОКР на различных стадиях их жизненного цикла.

Методология оценки эффективности НИОКР, изложенная в Правилах, имеет коммерческую направленность и учитывает экономические, социальные, экологические и другие цели и интересы ОАО «Газпром».

Эффективность научной разработки должна оцениваться:

на стадии заявки на проведение научной разработки и формирования корпоративного плана НИОКР – для решения вопроса о целесообразности ее проведения и включения разработки в план;

на стадии завершения научной разработки – для оценки полученных научных результатов и решения вопроса о целесообразности их использования;

на стадии внедрения – для определения масштабов внедрения разработки, оценки фактических результатов, предложений по стимулированию внедрения разработки.

По результатам оценки эффективности научной разработки проводится экспертиза, на основании которой принимается решение о включении НИОКР в план финансирования или продолжения исследований, также дается заключение по расчетам на стадии завершения и внедрения научных разработок.

Правила разработаны с учетом «Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов» [1].

Внутрикорпоративные правила разработаны авторским коллективом под научным руководством к.э.н. Т.П. Лобановой (ОАО «Газпром»), к.э.н. О.А. Бучнева, к.э.н. Л.В. Шамиса (ООО «НИИГазэкономика»), д.э.н. Р.М. Меркина при участии д.э.н. В.Д. Зубаревой (РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина), д.э.н. С.А. Смоляка (ЦЭМИ РАН), О.А. Потеевой (ОАО «Промгаз»), к.э.н. Н.В. Регентовой, Е.Н. Шияновой (ООО «НИИГазэкономика»).

---

**СТАНДАРТ ОАО «ГАЗПРОМ»**

---

**Внутрикорпоративные правила  
оценки эффективности НИОКР**

---

Дата введения 2004-09-01

**1. ОБЩИЕ ПРАВИЛА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР****ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

**Научная разработка** – проводимая по заказу ОАО «Газпром» и его организаций научно-исследовательская (НИР), опытно-конструкторская (ОКР), технологическая работа или иная исследовательская работа, направленная на получение и использование новых знаний по направлениям деятельности Общества (далее НИОКР).

**Инновация** – нововведение.

**Инновационная деятельность** – деятельность, в результате которой создается тот или иной новый продукт, создается или совершенствуется существующая технология, разрабатываются новое оборудование, средства автоматизации, программные комплексы, организационные и управленческие решения в структуре Общества.

**Жизненный цикл НИОКР** – период с начала научного исследования до прекращения получения полезных результатов от использования этой разработки.

При оценке эффективности НИОКР используется расчетный период, который разбивается на шаги (0,1...) и измеряется в годах. Он включает следующие этапы: научное исследование, опытно-конструкторские работы, изготовление промышленных образцов, серийное производство, использование произведенных изделий или технологий в производственной и хозяйственной практике, ликвидацию (утилизацию) изделий. По научным разработкам, не связанным с созданием новой техники, расчетный период включает научное исследование и непосредственное использование его результатов предложений в производственной и хозяйственной деятельности ОАО «Газпром».

**Исполнитель** – научная, проектная или конструкторская организация, являющаяся одной из сторон в договоре на проведение научной разработки, заключаемом с ОАО «Газпром» или его дочерними организациями.

В случае привлечения к исполнению договора соисполнителей исполнитель полностью отвечает за все полученные ими результаты.

---

*Издание официальное*

**Эффективность** – под эффективностью научной разработки понимается категория, отражающая соответствие этой разработки целям и интересам ОАО «Газпром». Существуют различные виды эффективности НИОКР: коммерческая, социальная, экологическая и другие. Каждый из видов эффективности характеризуется, различными показателями или формами проявления эффективности.

**Программа внедрения** – комплекс технических, экономических и организационных мероприятий, предусматривающий практическое использование научных результатов. Включает, в общем случае, экономические обоснования, проведение ОКР, изготовление опытных образцов, испытания новой техники, ее экспериментальное применение в организациях, серийный выпуск, массовое применение, техническое обслуживание, ремонт и утилизацию (ликвидацию).

**Инвестиции** – денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

**Операционные (текущие) расходы на производство и реализацию продукции** – экономически оправданные расходы, связанные с производством и реализацией продукции, определенные в соответствии с правилами бухгалтерского учета.

**Денежный поток** (чистые денежные поступления, сальдо реальных денег, чистый доход) – разность между притоком и оттоком денежных средств за расчетный период. При расчете денежных потоков НИОКР в расчет принимаются только притоки и оттоки денежных средств, связанные с данной НИОКР и ее внедрением.

**Приток денежных средств в операционной деятельности** – общая сумма поступлений денежных средств от результатов внедрения НИОКР.

**Отток денежных средств** – расходы, связанные с НИОКР и ее внедрением.

**Дисконтирование** – приведение доходов или расходов будущих лет к настоящему (или иному – базовому) моменту времени. Осуществляется в ходе расчетов эффективности путем умножения соответствующих величин доходов или расходов на коэффициенты дисконтирования. Величина этих коэффициентов зависит от нормы дисконта (Е), устанавливаемой ОАО «Газпром», и времени использования результатов НИОКР.

**Интегральный эффект НИОКР (Чистый дисконтированный доход)** – сумма дисконтированных денежных потоков от проведения научной разработки и полной реализации программы внедрения ее результатов за весь жизненный цикл этой разработки.

**Индекс эффективности НИОКР** – отношение интегрального эффекта НИОКР к:

а) дисконтированным затратам на проведение НИР; б) дисконтированным затратам на проведение и внедрение НИОКР. Первый показатель (а) используется, как правило, при ранжировании эффективности научных исследований.

### 1.1. Общие положения по оценке эффективности НИОКР

Настоящие Правила определяют порядок расчета эффективности НИОКР на различных стадиях их реализации.

В основе оценки эффективности лежит сопоставление доходов и расходов ОАО «Газпром», связанных с проведением НИОКР и внедрением полученных научных результатов. Оценка эффективности НИОКР может производиться основным и упрощенным методами (см. 2.1., 2.2.).

Расчеты эффективности научных исследований должны учитывать следующие основные положения и условия:

- оценка НИОКР дается в рамках расчетного периода;
- обязателен учет фактора времени (изменения затрат и результатов во времени, неравноценность разновременных доходов и расходов);
- в расчетах принимается устанавливаемая ОАО «Газпром» на момент оценки единая для всех рассматриваемых научных разработок норма дисконта;
- на начальной стадии НИОКР учитываются только предстоящие расходы и доходы, связанные с проведением и внедрением научной разработки;
- при расчетах фактической эффективности учитываются фактические затраты и доходы, связанные с проведением НИОКР и реализацией ее результатов;
- используется система цен, действующая на момент выполнения расчетов, тарифов, налогов и т.д. (с обязательным указанием этого момента), инфляция не учитывается;
- указываются факторы неопределенности и риска, а также способы их отражения в расчетах;
- используется принцип сравнения «без проекта (без инновации) и с проектом (с инновацией)», то есть оценка эффективности научных исследований проводится путем сопоставления денежных потоков, связанных с проведением исследования и использованием его результатов, с денежными потоками, которые имели бы место, если бы исследование и, соответственно, внедрение не проводилось;
- оценки эффективности НИОКР, за редким исключением, должны быть выражены в денежной форме.

Настоящие Правила предусматривают использование двух показателей эффективности НИОКР: интегральный эффект научной разработки ( $\mathcal{E}_n$ ), индекс эффективности (ИЭ).

Обоснования эффективности научной разработки проводятся на следующих стадиях (этапах) ее жизненного цикла:

- на стадии заявки включения в план НИОКР и заключения договора (оценка потенциального эффекта);
- на стадии завершения разработки (оценка ожидаемого эффекта);
- на стадии внедрения (расчеты фактического эффекта).

На завершающей стадии оценки эффективности НИОКР должны быть отражены результаты работы по направлениям их использования – в капитальном строительстве, в освоении природных ресурсов и т.п.

Ответственность за подготовку обоснования эффективности НИОКР и достоверность выполненных расчетов на всех этапах жизненного цикла разработки, включая стадии ее завершения и внедрения, возлагается на функционального заказчика.

## **1.2. Классификация научно-исследовательских работ**

Для учета специфики научных разработок с точки зрения обоснования их эффективности Правила подразделяют НИОКР на группы (рис. 1, 2).

Признаком отнесения НИОКР к классификационной группе является преобладающий вид эффекта, реализуемый при внедрении научно-исследовательской разработки. Отнесение НИОКР к конкретной классификационной группе определяет характер обоснования эффективности разработки.

К группе «К» относятся НИОКР с преобладающим коммерческим эффектом. В группу включаются научные разработки, связанные с совершенствованием техники, технологии, управления и организации производства.

При стоимости НИОКР свыше 3 млн руб., относящихся к группе «К», оценка эффективности производится основным методом.

К группе «У» относятся научные разработки, главным образом, направленные на решение проблем и задач по совершенствованию управления всеми сторонами деятельности Общества. К этой группе относятся обоснования и разработка программ развития ОАО «Газпром», регламентирующие документы (например, авторское сопровождение проектов), аналитические разработки и программное обеспечение управленческих процессов. Вид эффекта, реализуемый в этих разработках, можно характеризовать как управленческий.

К группе «Ф» относятся разработки по применению новых или совершенствованию существующих схем финансирования, рекомендации по проведению отдельных операций на финансовом и фондовом рынках, программы реструктуризации задолженности Общества и его дочерних организаций и т.д.

В группу «П» включаются научные разработки, эффект которых может быть определен только при последующем их использовании в составе прикладной научной работы. Характеристикой таких работ является расширение знаний в областях науки, техники и технологии – базовых для прикладных исследований ОАО «Газпром». В этих работах устанавливаются новые связи и закономерности между явлениями, выдвигаются новые технические идеи. Экономические обоснования, расчеты по таким разработкам не проводятся. Разработчикам необходимо подготовить предложения по НИР, проектам, направлениям исследований, в которых могут использоваться результаты поисковых исследований (открытий), но потенциальная оценка их экономических результатов в этой группе может не проводиться.



Виды эффектов НИОКР	Признаки отнесения НИОКР к классификационным группам	
<b>Коммерческие эффекты (К)</b>	Техника, технология, комбинация факторов производства, организационные решения, предпроектные обоснования, возможность получения патентов, ноу-хау	В разработке есть решение технических, технологических, организационных задач, может быть достаточно точно определен коммерческий эффект
<b>Управленческие эффекты (У)</b>	Разработки, направленные на решение задач по совершенствованию управления всеми сторонами деятельности Общества (нормативные, регламентирующие документы, маркетинговые исследования, прогнозы и схемы развития, программное обеспечение управленческих процессов)	Разработки создают потенциальную возможность получения эффекта при определенных условиях
<b>Финансовые эффекты (Ф)</b>	Разработки, направленные на получение финансовых результатов: совершенствование схем финансирования, реструктуризация задолженности, операции на фондовом рынке	Разработки обеспечивают получение финансовых эффектов для Общества
<b>Эффекты новых знаний в базовых областях науки (поисковые) (П)</b>	Результатом работы являются новые знания в базовых для ОАО «Газпром» областях науки и техники, работы носят поисковой характер	Использование результатов предполагает, как правило, этап прикладной разработки
<b>Экологические эффекты (Э)</b>	Результаты обеспечивают предотвращение экологического ущерба, промышленную безопасность	Исследования и разработки экологической направленности
<b>Социальные эффекты (С)</b>	Цель разработок – получение социальных результатов: уменьшение травматизма, улучшение условий труда и т.д.	Разработка и обоснование мероприятий социальной направленности
<b>Ресурсные эффекты (Р)</b>	Цель разработок – увеличение основного ресурсного потенциала ОАО «Газпром» – запасов и возможностей роста добычи углеводородного сырья	Прирост запасов углеводородного сырья, увеличение извлечения углеводородов

Рис. 1. Классификация НИОКР по виду эффектов, подлежащих учету, во «Внутрикорпоративных правилах оценки эффективности НИОКР» (1)

<b>Виды эффектов НИОКР</b>	
<b>Коммерческие эффекты (К)</b>	Разработка и создание технологий и новой техники для ..., разработка методов и технических средств ..., разработка техники и технологии производства ..., технические исследования, предынвестиционные исследования
<b>Управленческие эффекты (У)</b>	Разработка норм, нормативов, регламентов, методических указаний, методических рекомендаций, аналитические разработки, маркетинговые исследования, разработка концепции по развитию ОАО «Газпром», разработка долгосрочного прогноза развития сырьевой базы ОАО «Газпром»
<b>Финансовые эффекты (Ф)</b>	Разработка современных схем кредитования и финансирования проектов ОАО «Газпром» в области...
<b>Эффекты новых знаний в базовых областях науки (поисковые) (П)</b>	Фундаментальные исследования
<b>Экологические эффекты (Э)</b>	Разработка экологически обоснованной системы водопользования..., разработка и внедрение мероприятий по снижению загрязнения атмосферы ..., разработки по промышленной безопасности
<b>Социальные эффекты (С)</b>	Разработка комплекса мероприятий по улучшению условий, повышению безопасности и охране труда
<b>Ресурсные эффекты (Р)</b>	Разработка новых технологий и методик геолого-геофизических исследований... , разработка технологий по повышению газо- и конденсатоотдачи

Рис. 2. Примеры НИОКР по классификационным группам

К группе «Э» относятся исследования и разработки, основной целью которых является получение экологических эффектов для ОАО «Газпром» за счет:

- 1) предотвращенного экологического ущерба по видам природных сред или ресурсов (водные ресурсы, растительный и животный мир);
- 2) снижения размеров текущих платежей организаций ОАО «Газпром» за загрязнение окружающей природной среды.

К группе «С» относятся исследования и разработки, направленные на получение позитивных социальных результатов в деятельности ОАО «Газпром».

К группе «Р» выполняемых НИОКР относятся исследования и разработки, направленные на рост (экономия) основного ресурсного потенциала ОАО «Газпром» – ресурсов углеводородного сырья.

При стоимости НИОКР свыше 3 млн руб., относящихся к группе «Р», оценка эффективности производится основным методом.

### **1.3. Факторы, влияющие на эффективность научно-исследовательских работ**

При формировании оценки эффективности НИОКР необходимо, в первую очередь, выявить и дать оценку изменению эффективности в производственной, хозяйственной и иной деятельности Общества при внедрении научной разработки. Изменения такого рода могут характеризоваться факторами эффективности (результативности, полезности) НИОКР.

Реализация научных результатов может позитивно повлиять на основные показатели деятельности ОАО «Газпром» за счет:

1. Увеличения дохода от роста реализации продукции:
  - повышения производительности основного технологического оборудования и улучшения его использования во времени;
  - увеличения добычи газа за счет геолого-промысловых, технологических и организационных инноваций и мероприятий;
  - увеличения добычи углеводородного сырья за счет повышения газо-, конденсато- и нефтеотдачи;
  - увеличения производительности магистральных газопроводов;
  - увеличения активного объема газа в газохранилищах;
  - повышения глубины переработки углеводородного сырья;
  - увеличения экспортных возможностей;
  - ускорения темпов строительства;
  - экономии газа, расходуемого на собственные нужды, и снижения его потерь;

- улучшения учета, объемов и качества газа, в результате уменьшения погрешности средств измерения метрологического контроля.

2. Снижения материальных и энергетических затрат за счет:

- использования нового оборудования, новых технологий и технологических процессов;
- инноваций, направленных на снижение расхода материальных ресурсов;
- использования импортозамещающих материалов;
- замены используемых в производстве материалов, сырья или полуфабрикатов более дешевыми;
- оптимизации графиков проведения и методов производства капитального и текущего ремонта;
- уменьшения затрат на капитальный и текущий ремонт;
- повышения ремонтпригодности оборудования;
- инноваций, направленных на снижение штрафных санкций за несоответствие параметров продукции (газа);
- снижения затрат на диагностику, контроль эффективности защиты и обследования состояния сооружений.

3. Сокращения затрат живого труда за счет:

- использования нового оборудования, новых технологических процессов;
- рациональной организации производственных процессов и управления персоналом;
- повышения квалификации персонала;
- совершенствования норм и нормативов, системы стимулирования оплаты труда работников;
- снижения потерь рабочего времени;
- снижения профессиональных заболеваний и травматизма.

4. Разработки, нацеленные на экономию времени:

- уменьшения времени нетехнологических перерывов и простоев при переходе от одной стадии производственного процесса к другой;
- сокращения времени на получение высококачественной информации контроля;
- увеличения межремонтных периодов;
- повышения уровня интенсификации производства.

5. Экономии капитальных вложений:

- совершенствования технических, технологических и организационных решений при строительстве зданий, сооружений и объектов;
- увеличения сроков полезного использования машин, оборудования, транспортных средств и других видов основных фондов;

- оптимизации корпоративных программ капитального строительства;
- использования прогрессивных технико-технологических и организационных решений;

- оптимизации газотранспортных и транспортных потоков.

6. Факторы, связанные с повышением качества готовой продукции, изменением цен, оптимизацией финансовых потоков и налогообложения.

В рыночных условиях хозяйствования значительный эффект могут дать результаты научных разработок, обеспечивающие при их практической реализации:

- повышение конкурентоспособности, расширение рынка сбыта продукции и услуг ОАО «Газпром» на мировом и российском рынках;

- повышение курсовой стоимости акций Общества;

- увеличение общей капитализации Общества;

- снижение рисков, связанных с производственной и хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром»;

- получение доходов от продажи патентов и лицензий;

- получение доходов от приобретения или продажи недвижимости, финансовых вложений, других операций на фондовом и финансовых рынках;

- рост доходов от реструктуризации Общества и совершенствования системы управления Обществом и его дочерними организациями.

Эффективность НИОКР во многом определяется самим процессом проведения и внедрения научных разработок. Наиболее важными факторами этого процесса, с точки зрения его эффективности, являются:

- объем затрат на проведение НИОКР и их распределение во времени;

- длительность периода от момента завершения НИОКР до начала внедрения полученных научных результатов;

- объем внедрения и его распределение во времени в течение всего жизненного цикла инновации;

- продолжительность периода нарастания объемов внедрения и динамика объемов внедрения;

- система взаимоотношений между различными участниками (организационно-экономический механизм) научного проекта, в том числе отношения внедряющих организаций с Обществом, научной организацией, отношения Общества и внедряющих организаций с органами государственной власти и местного самоуправления.

#### 1.4. Правила оценки эффективности на стадии заявки и заключения договора на проведение НИОКР

На стадии заявки, обоснования целесообразности включения НИОКР в план рассматриваются представленные разработчиком обоснования предлагаемой научной разработки. Обоснованиями к заключению договора могут служить:

- заявка заказчика и/или исполнителя с изложением целесообразности проведения научной разработки и ссылкой на основания для ее проведения (законы, решения Правительства, решения Администрации Общества или иные руководящие документы);
- предварительная оценка коммерческих, социальных, экологических или иных эффектов, которые могут быть получены Обществом от внедрения результатов данной разработки;
- экспертные оценки специалистов о возможности практического применения заявленных научных результатов для решения актуальной для Общества хозяйственной задачи (при необходимости).

Расчеты и обоснования эффективности научной разработки выполняются в следующем порядке (рис. 3):

- определение преобладающего (целевого) вида эффекта научной разработки;
- выявление форм проявления эффекта научной разработки, отбор и оценка показателей, характеризующих эффективность. Прогноз внедрения разработки;

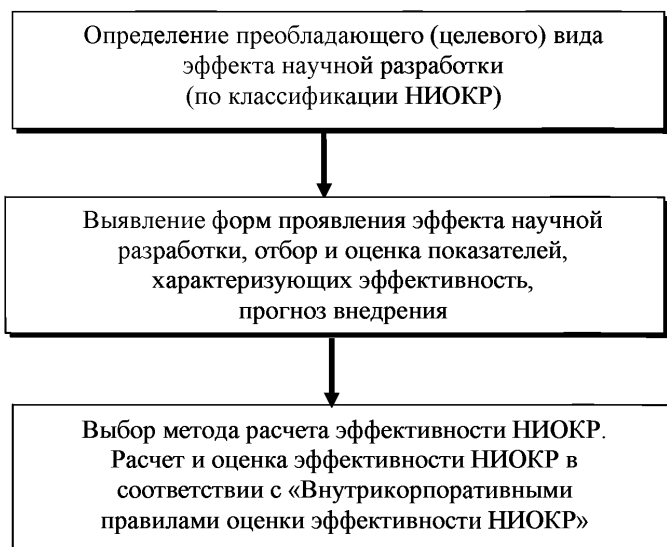


Рис. 3. Схема расчета и обоснования эффективности научной разработки на стадии заявки и заключения договора на проведение НИОКР

- выбор метода расчета эффективности НИОКР. Расчет и оценка эффективности НИОКР в соответствии с «Внутрикорпоративными правилами оценки эффективности НИОКР».

На стадии заявки, обоснования целесообразности включения НИОКР в план могут использоваться оба метода расчета эффективности: основной и упрощенный.

Научные разработки могут быть приняты для рассмотрения и включения в план НИОКР при наличии раздела «Экономическое обоснование и расчеты эффективности», кроме работ, для которых эти расчеты не проводятся.

### **1.5. Правила оценки эффективности при завершении и внедрении научных исследований**

На стадии завершения научной разработки в качестве обоснования ее потенциальной эффективности и целесообразности внедрения полученных научных результатов приводятся:

- описание полученных научных результатов и программа их внедрения;
- выполненные в соответствии с настоящими Правилами расчеты коммерческой эффективности научной разработки или оценка социальных, экологических или иных эффектов, ожидаемых Обществом при внедрении полученных научных результатов;
- оценка рисков, связанных с внедрением научных результатов;
- в необходимых случаях – предложения об участии разработчика в программе внедрения с оценкой соответствующих затрат;
- предложения об организационно-экономическом механизме реализации программы внедрения, учитывающие экономические интересы участников внедрения;
- заключение функционального заказчика научной разработки;
- заключения независимых экспертов (при необходимости).

На стадии внедрения в качестве обоснований эффективности научной разработки приводятся:

- уточненные расчеты ожидаемых результатов внедрения (объемов произведенной продукции, работ, услуг) и полных единовременных и текущих затрат на внедрение;
- фактические масштабы внедрения за истекший период и намечаемые объемы внедрения в последующем периоде;
- уточненные расчеты эффективности научной разработки, выполненные в соответствии с настоящими Правилами, учитывающие конкретные условия реализации осуществления.

В случаях использования немассовой (несерийной), а индивидуально разработанной для конкретной организации ОАО «Газпром» техники или технологии предлагается использовать в качестве базы для сравнения при расчетах эффективности новой техники

показатели данной конкретной организации при использовании «старой» (заменяемой) техники. В случаях серийного применения новой техники такой базой для сравнения могли бы служить существующие показатели заменяемой техники.

Информационная база расчетов:

- факт внедрения (использования) новой техники или технологии должен быть подтвержден копией акта о вводе объекта (комплекса) в эксплуатацию;
- в случаях, когда использование отдельных элементов новой техники или технологии не может быть подтверждено актом о вводе в эксплуатацию, могут быть использованы расчетные показатели эффекта, подтвержденные руководителем организации и экономической службой.

Расчеты эффективности НИОКР, проводимые на стадии внедрения, выполняются только по основному методу оценки эффективности научных разработок.

## **1.6. Состав разделов по экономическому обоснованию и внедрению НИОКР**

### ***1. Состав раздела «Экономическое обоснование и расчеты эффективности»***

- 1) Основание для проведения научной разработки.
- 2) Содержание (сущность) научной разработки, инновации, факторы эффективности разработки, направления практического использования.
- 3) Прогнозируемые объемы внедрения и их основные результаты.  
Актуальность работы (обоснования и подтверждения необходимости и важности соответствующих работ, сферы использования полученных или намечаемых к получению научных результатов в рамках Общества), (для работ группы «У»).
- 4) Риски, связанные с внедрением разработки, и мероприятия по снижению их последствий (для работ групп «К», «Ф», «Э», «С», «Р»).
- 5) Организационные и экономические особенности реализации внедрения, учитываемые в экономических расчетах (для работ групп «К», «Ф», «Э», «С», «Р»).
- 6) Расчет эффективности научной разработки с необходимыми пояснениями.

### ***2. Состав раздела «Программа внедрения научной разработки»***

В разделе даются предложения исполнителей о реализации полученных научных результатов в производственной, хозяйственной или иной деятельности ОАО «Газпром».

Данный раздел в полном виде должен включать следующие подразделы:

- 1) Сущность внедрения. Технические, технологические и т.п. характеристики предлагаемых к внедрению инноваций и их сопоставление с аналогами. Основные результаты внедрения. Факторы эффективности разработки.
- 2) Перечень организаций и объектов, на которых предлагается внедрение инновации, с необходимыми обоснованиями.



3) Объемы внедрения инноваций (максимальный или потенциальный объем внедрения, распределение намечаемых объемов внедрения по годам).

4) Организации, которые могут выполнить наиболее важные работы, предусмотренные внедрением: ОКР, изготовление промышленных образцов, шеф-монтаж оборудования и организацию работ по его освоению, помощь в организации внедрения в организациях и объектах Общества.

5) График реализации программы внедрения. Сроки полезного использования инновации.

6) Затраты (единовременные и текущие), необходимые для осуществления внедрения<sup>1</sup>.

7) Организационные и экономические особенности реализации внедрения. Система контроля и учета результатов внедрения. Обоснования соответствующих предложений.

### ***3. Состав раздела «Участие научной организации в программе внедрения»***

Данный раздел формируется только по тем научным разработкам, во внедрении результатов которых принимает участие научная организация-исполнитель, во взаимосвязке с разделом «Программа внедрения научной разработки». Раздел включает:

- 1) Работы, выполняемые исполнителем в процессе внедрения:
  - консультирование разработчиков проектно-конструкторской документации;
  - участие в создании опытных образцов (при наличии у научной организации собственной производственной базы);
  - организация информационных потоков, включая сбор и обработку информации о результатах внедрения;
  - проведение расчетов и консультаций по составу оборудования и обслуживанию оборудования;
  - проведение оптимизационных технических, технологических и экономических расчетов;
  - другие работы, целесообразность проведения которых обосновывается в отчете о научной разработке.

2) Расчет (определение) договорной цены работ, внедряемых научной организацией. Указанная договорная цена должна быть отражена в п.6 раздела «Программа внедрения». Источником затрат на участие научной организации в программе внедрения являются капитальные вложения (инвестиционная программа Общества).

---

<sup>1</sup> В состав указанных затрат при необходимости включается и договорная цена работ по участию научной организации в программе внедрения.

### **1.7. Оценка уровня экономических обоснований научных разработок в системе ОАО «Газпром»**

Оценка уровня экономических обоснований научных разработок устанавливается в целях:

- своевременной информации научных организаций о тех требованиях, которые будут предъявляться к обоснованиям эффективности научных разработок на стадии заявок на проведение таких разработок, при приемке-сдаче переходящих и завершенных разработок и рассмотрении результатов внедрения научных разработок;
- недопущения включения в план и/или прекращения внедрения неэффективных или недостаточно эффективных научных разработок;
- ранжирования предложений по решению актуальных производственных или хозяйственных задач при конкурсном отборе научных разработок.

Оценка уровня экономических обоснований научных разработок производится их непосредственными заказчиками и Управлением инновационного развития. К такой оценке при необходимости могут привлекаться эксперты (экспертные комиссии). Предусматривают три уровня экономических обоснований научных разработок:

1. Уровень достаточных требований. Этот уровень признается обязательным для разработок, где в обоснованиях используется основной метод оценки эффективности НИОКР.

2. Уровень допустимых требований. Этот уровень ориентирован на расчеты эффективности по научным разработкам, в которых для обоснования используется упрощенный метод расчета эффективности или по которым детальные расчеты эффективности не проводятся.

3. Недопустимый уровень. Основаниями для квалификации обоснований и расчетов эффективности, как недопустимых, являются:

- отсутствие ясного изложения характера получаемых (или полученных) научных результатов, их важности и сфер их практического использования;
- отсутствие или несоответствие установленным правилам экономических обоснований и расчетов эффективности;
- наличие крупных методических или расчетных ошибок в обоснованиях и расчетах эффективности, искажающих полученные выводы.

## 2. МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР

### 2.1. Основной метод оценки эффективности НИОКР

1. При основном методе предметом оценки является *инновационный проект*, предусматривающий проведение научной разработки и внедрение полученных научных результатов в производственную или хозяйственную деятельность ОАО «Газпром».

Оценка эффективности такого проекта производится с использованием методических положений, изложенных в «Методических рекомендациях по оценке эффективности инвестиционных проектов» [1].

Оценка эффективности НИОКР производится на основе сопоставления результатов и затрат за расчетный период. Расчетный период включает в себя: время проведения НИОКР и время внедрения НИОКР. Началом расчетного периода считается год, в котором начато финансирование данной разработки.

В расчетах эффективности НИОКР рекомендуется придерживаться следующих периодов внедрения НИОКР:

Группы НИОКР	Рекомендуемые периоды расчета
с коммерческим и финансовым эффектом («К», «Ф»)	не менее 10 лет
с управленческим эффектом («У»)	до 5 лет
с экологическим эффектом («Э»)	не менее 5 лет
с социальным эффектом («С»)	до 5 лет
с ресурсным эффектом («Р»)	не менее 10 лет

2. Оценка эффективности инновационного проекта производится на основе связанных с этим проектом денежных потоков по годам расчетного периода. Для каждого года расчетного периода денежный поток определяется как разность между притоком и оттоком денежных средств.

3. В состав притоков денежных средств при этом включаются следующие виды (группы статей) денежных поступлений:

- выручка от реализации продукции за вычетом НДС, акцизов и пошлин;
- доход от использования активов, связанных с проектом;
- доход от снижения затрат, предотвращение ущерба и т.п.

4. В состав *оттоков* денежных средств включаются следующие виды (группы статей) расходов:

- затраты на проведение научной разработки, включая ОКР;
- затраты на финансирование участия научной организации в программе внедрения;

- инвестиции, необходимые для реализации программы внедрения (включая, при необходимости, и вложения на замещение выбывающих машин, оборудования, транспортных средств и сооружений);

- текущие расходы, связанные с производством и реализацией продукции; налоги на имущество, на прибыль и другие налоги, уплачиваемые Обществом и включаемые в расходы;

- затраты на правовую охрану результатов НИОКР и т.п.

5. Проведению расчетов денежных потоков предшествует определение состава притоков и оттоков денежных средств, на которые оказывает влияние внедрение результатов научной разработки. Далее соответствующие виды притоков и оттоков денежных средств следует подразделять на отдельные статьи, каждая из которых требует самостоятельных обоснований (например, выделять в составе капитальных вложений затраты на отдельные виды оборудования, а в составе текущих расходов – расходы на материалы, оплату труда и ремонт оборудования).

6. Расчеты притоков и оттоков денежных средств производятся в действующих ценах на момент выполнения расчетов. Пересчет денежных поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте, производится по валютным курсам, действующим на момент выполнения расчетов.

7. Объемы, учитываемые в расчете доходов и расходов, определяются как приросты соответствующих доходов и расходов, обусловленные проведением научной разработки и реализацией программы внедрения.

Расчет эффективности производится «по изменяющимся статьям» доходов и расходов от реализации НИОКР, а денежные потоки являются приростными и отражают изменения притоков и оттоков денежных средств по каждой из статей при внедрении результатов научной разработки и без научной разработки.

Например, при разработке и внедрении НИОКР учитываются:

- затраты на новое оборудование (включая, затраты на возмещение его выбытия по ветхости и износу) с учетом остаточной стоимости имущества, потребность в котором отпадает при внедрении НИОКР;

- изменения объемов производства, связанные с переходом на новую технику или технологию;

- текущие расходы, связанные с производством и реализацией дополнительной продукции, обусловленные переходом на новую технику или технологию.

Приростные денежные потоки могут определяться также следующим способом<sup>2</sup>:

1) рассчитываются (по соответствующим статьям) полные размеры притоков, оттоков денежных средств, возникающих при проведении и внедрении научной разработки;

---

<sup>2</sup> Такой способ удобнее, например, когда сроки службы внедряемой и традиционно применяемой техники различаются.

2) рассчитываются (по соответствующим статьям) полные размеры притоков, оттоков денежных средств за тот же расчетный период, которые имели бы место, если бы научная разработка не проводилась;

3) приростный денежный поток определяется как разность потоков, рассчитанных в соответствии с пп. 1 и 2.

8. Особую важность для оценки эффективности научных разработок представляет учет неравноценности разновременных денежных потоков.

Для учета разновременных денежных потоков должно осуществляться дисконтирование. В качестве момента приведения принимается:

- при оценке заявки на включение научной разработки в план НИОКР – год начала финансирования;
- при оценке законченной научной разработки или отдельного этапа – год завершения научной разработки;
- при оценке результатов реализации программы внедрения – год завершения научной разработки.

Приведение к базисному моменту времени  $t_0$  доходов и/или расходов, осуществляемых в момент  $t$ , производится путем умножения их на коэффициент дисконтирования ( $\alpha_t$ ), рассчитываемый по формуле:

$$\alpha_t = \frac{1}{(1 + E)^{t-t_0}}. \quad (2.1)$$

Относительное уменьшение ценности более поздних доходов или расходов учитывается в этой формуле экономическим нормативом – нормой дисконта  $E$ , отражающей реальную доходность альтернативных и доступных для ОАО «Газпром» направлений инвестирования.

Используемая в расчетах норма дисконта соответствует установленным ОАО «Газпром» требованиям к доходности инвестиций в НИОКР. Величина нормы дисконта определяется до начала сбора заявок на проведение НИОКР текущего года.

9. Расчет интегрального эффекта (чистого дисконтированного дохода – ЧДД) от проведения и внедрения результатов НИОКР – ( $\mathcal{E}_u$ ) на различных стадиях оценки НИОКР производится по формуле:

$$\mathcal{E}_u = \sum_t^T \frac{V_t}{(1 + E)^{t-t_0}}, \quad (2.2)$$

где  $V_t$  – приростный денежный поток (cash flow) Общества от внедрения результатов разработки в  $t$ -м году расчетного периода.

10. Расчет индекса эффективности при проведении и внедрении НИОКР ( $ИЭ_p$ ) как инновационного проекта производится по формуле:

$$ИЭ_p = \frac{\mathcal{E}_u}{\sum_t (N_t + K_t) / (1 + E)^{t-t_0}} + 1, \quad (2.3)$$

где  $N_t$  – затраты на проведение научной разработки в  $t$ -м году расчетного периода;

$K_t$  – капитальные вложения, связанные с внедрением НИОКР.

Индекс эффективности НИОКР применяется для ранжирования НИОКР и определяется по формуле:

$$ИЭ_u = \frac{\mathcal{E}_u}{\sum_t N_t / (1 + E)^{t-t_0}}. \quad (2.4)$$

Значение индекса эффективности для различных направлений НИОКР (добыча, транспорт, переработка и т.д.) могут иметь существенно разный уровень. Ранжирование предполагает сопоставление индексов эффективности НИОКР в рамках соответствующих направлений.

11. Указанные формулы относятся к ситуации, когда информация о затратах и результатах внедрения известна достаточно точно. Расчет показателей эффективности с учетом влияния факторов неопределенности и риска производится в соответствии с положениями раздела 2.3.

12. Показатель интегрального эффекта является критериальным:

- проект считается эффективным, если его интегральный эффект –  $\mathcal{E}_u$  – положителен и неэффективным, если  $\mathcal{E}_u$  – отрицателен или равен нулю;
- из нескольких вариантов проекта (т.е. из нескольких вариантов проведения научной разработки или нескольких вариантов программы внедрения ее результатов) лучшим считается вариант с наибольшим интегральным эффектом.

Показатель интегрального эффекта является сводимым – интегральный эффект нескольких независимых разработок равен сумме их интегральных эффектов (если при их расчетах выбран один и тот же момент приведения).

Значение показателя индекса эффективности ( $ИЭ_p$ ), превышающее 1, свидетельствует об эффективности данной научной разработки.

13. Источники и обоснования необходимой для расчетов информации могут быть различными и нормативными документами не регламентируются.

Технико-экономические показатели выполнения и внедрения НИОКР могут определяться на основе:

- специальных технических или технологических расчетов;
- фактических данных организаций или объектов-аналогов;
- результатов ранее проведенных исследований;
- экспертных оценок.

## 2.2. Упрощенный метод оценки эффективности НИОКР

1. Расчеты эффективности НИОКР по основному методу упрощаются, если пренебречь влиянием некоторых факторов, а влияние других усреднить. В упрощенном методе:

- принята усредненная динамика роста объемов внедрения;
- стоимость вводимых основных фондов считается равной объему капитальных вложений;
- не учитываются доходы и расходы, связанные с ликвидацией или выбытием имущества;
- технико-экономические характеристики вводимых основных фондов в период их эксплуатации считаются неизменными;
- различие в сроках службы новой и заменяемой техники учитывается приближенно.

2. Расчеты показателей эффективности производятся в соответствии с формулами 2.2-2.4 пункта 9.

3. Для программ НИОКР, предусматривающих полную или частичную замену существующей техники и технологии новыми, величина  $\mathcal{E}_u$  отражает эффективность новых мощностей, объектов и технологий по сравнению с существующими (заменяемыми).

4. Для программ внедрения, предусматривающих создание новых мощностей и объектов и (или) применение новых технологий в дополнение к действующим, интегральный эффект от реализации программы внедрения рассчитывается по формуле:

$$\mathcal{E}_u = \frac{(\mathcal{E}_{\text{св}} h - K - M)}{(1 + E)^{T_n}}, \quad (2.5)$$

где  $\mathcal{E}_{\text{св}}$  – годовой операционный денежный поток при максимальном объеме внедрения;

$K$  – общий объем капитальных вложений, связанных с внедрением НИОКР (например, затраты на изготовление, доставку и монтаж новой техники);

$M$  – общие затраты на участие научной организации в программе внедрения;

$E$  – норма дисконта;

$T_n$  – время от завершения научной разработки до начала внедрения ее результатов, годы;

$h$  – коэффициент приведения годовых эффектов нововведений к интегральному эффекту.

## Исходная информация для упрощенных расчетов эффективности

Показатель	Обозначение
Общие затраты на проведение НИОКР, руб.	N
Годовая выручка от реализации продукции <sup>3</sup> , руб.	B
Капитальные вложения, необходимые для обеспечения внедрения результатов НИОКР в максимальном объеме, руб.	K
Годовые расходы на производство и реализацию продукции (без учета амортизации), руб.	C
Срок использования внедряемых нововведений (срок службы основных фондов, создаваемых за счёт указанных капитальных вложений), годы	T
Ставка налога на прибыль, доли единицы	n
Ставка налога на имущество по основным фондам, вводимым в эксплуатацию по программе внедрения, %	i
Время от завершения научной разработки до начала внедрения ее результатов, годы	T <sub>н</sub>
Совокупные расходы на участие научной организации в программе внедрения, руб.	M
Норма дисконта, доли единицы	E

5. Годовой операционный денежный поток при максимальном объеме внедрения рассчитывается по формуле:

$$\mathcal{E}_{\text{св}} = (1 - n) \left( B - C - i \frac{K}{2} \right) + \frac{nK}{T}, \quad (2.6)$$

где  $B$  – годовая выручка от реализации продукции<sup>4</sup>;

$C$  – годовые расходы на производство и реализацию продукции (без учета амортизации по основным фондам, затраты по которым учтены в составе капитальных вложений);

$T$  – срок использования внедряемых нововведений (срок службы основных фондов, вводимых в эксплуатацию по программе внедрения), годы;

$i$  – ставка налога на имущество;

$n$  – ставка налога на прибыль.

<sup>3</sup> Рассчитывается исходя из прироста объемов производимой продукции и цен ее реализации. Из цены реализации продукции при этом исключаются НДС, акцизы, таможенные пошлины и сборы, а также (для добываемых полезных ископаемых) налог на добычу полезных ископаемых.

<sup>4</sup> Рассчитывается исходя из обусловленного внедрением инновации прироста объемов производимой продукции и цен ее реализации (без НДС, акцизов, таможенных пошлин и сборов и налога на добычу полезных ископаемых).



6. Коэффициент  $h$  приведения годовых эффектов нововведений к интегральному эффекту рассчитывается в зависимости от срока использования внедряемых нововведений ( $T$ ) по формуле:

$$h = \frac{1}{E} \left[ 1 - \frac{1}{(1+E)^T} \right]. \quad (2.7)$$

Значения  $h$  приведены в табл. 2.2.

Таблица 2.2

Значения коэффициента  $h$  приведения годовых эффектов к интегральному при разных сроках использования внедряемых нововведений и разных ставках дисконта

Ставка дисконта, %	Срок использования нововведений, годы				
	2	3	4	5	6
6	1,833	2,673	3,465	4,212	4,917
8	1,783	2,577	3,312	3,993	4,623
10	1,736	2,487	3,170	3,791	4,355
12	1,690	2,401	3,037	3,605	4,111
15	1,625	2,283	2,854	3,352	3,784
	7	8	9	10	11
6	5,582	6,209	6,801	7,360	7,886
8	5,206	5,747	6,247	6,710	7,139
10	4,868	5,335	5,759	6,144	6,495
12	4,563	4,967	5,328	5,650	5,937
15	4,160	4,487	4,771	5,018	5,233
	12	13	14	15	16
6	8,383	8,852	9,294	9,712	10,105
8	7,536	7,904	8,244	8,560	8,851
10	6,814	7,103	7,367	7,606	7,824
12	6,194	6,423	6,628	6,811	6,973
15	5,420	5,583	5,724	5,847	5,954
	17	18	19	20	25
6	10,106	10,827	11,158	11,469	12,783
8	9,122	9,372	9,604	9,818	10,675
10	8,022	8,201	8,365	8,514	9,077
12	7,119	7,246	7,365	7,469	7,843
15	6,047	6,047	6,198	6,259	6,464

### 2.3. Учет неопределенности при оценке эффективности НИОКР

1. Проведение НИОКР и внедрение их результатов происходит в условиях неопределенности, т.е. при отсутствии полной и точной информации о технических, технологических, финансовых и иных характеристиках предлагаемых разработок. В случаях, когда при некоторых значениях указанных характеристик или при некоторых условиях их внедрения могут возникнуть негативные производственные или финансовые последствия, принято говорить о рисках, связанных с получением и внедрением результатов НИОКР<sup>5</sup>.

2. Неопределенность исходной информации снижает достоверность рассчитываемых показателей эффективности.

Достаточная надежность рассчитанных показателей эффективности научной разработки обеспечивается надлежащим обоснованием исходной информации<sup>6</sup>.

3. На разных стадиях НИОКР показатели ее эффективности имеют различную степень достоверности. На любой стадии проведения НИОКР надежность рассчитанных показателей ее эффективности может быть повышена за счет учета замечаний и предложений, сформулированных специалистами в ходе экспертизы этих расчетов.

4. На стадии подачи заявки о проведении НИОКР расчеты эффективности, как правило, имеют низкую надежность в связи:

- с неполнотой информации об ожидаемых научных результатах и сферах их применения;
- ориентировочно определяемыми масштабами внедрения;
- ориентировочными сроками внедрения НИОКР;
- неопределенностью ценовых характеристик;
- укрупненным характером оценки капитальных и текущих затрат, необходимых для внедрения результатов НИОКР;
- риском неполучения ожидаемого научного результата к концу разработки;
- риском неподтверждения ожидаемого научного результата при его использовании в хозяйственной практике;
- риском, связанным с существенным изменением рыночной конъюнктуры к моменту завершения разработки, которое может «обесценить» получаемые научные результаты.

---

<sup>5</sup> Характеристики внедряемых объектов или условия их внедрения могут оказаться лучше, чем это первоначально предполагалось. По отношению к неопределенности в подобных ситуациях термин «риск» не употребляется.

<sup>6</sup> Например, технико-экономические показатели, обоснованные фактическими данными действующих организаций, объектов-аналогов или действующими нормативными материалами, могут оказаться недостоверными, если учет в действующих организациях поставлен плохо, объекты-аналоги выбраны ошибочно, а нормативные материалы устарели и не отвечают современным требованиям. В то же время, технико-экономические показатели, оцененные высококвалифицированными экспертами, могут оказаться достаточно достоверными. Поэтому использование экспертных оценок, в принципе, допустимо на любой стадии проведения научной разработки и внедрения ее результатов.

5. На стадии завершения научной разработки и рассмотрения полученных научных результатов расчеты эффективности должны быть более точными, поскольку здесь:

используется более полная и точная информация о достигнутых научных результатах, о технико-экономических показателях разработанных объектов, о сферах их применения, о необходимых для внедрения капитальных и текущих затратах;

риск неполучения ожидаемого научного результата уменьшается, а риск неподтверждения этого результата при его внедрении существенно меньше.

6. На стадии реализации программы внедрения должна быть обеспечена еще более высокая точность расчетов за счет использования фактической информации о всех доходах и расходах, обусловленных практическим использованием предложенных инноваций.

7. Факторы неопределенности исходной информации и риска при оценке эффективности НИОКР в общем случае учитываются исполнителем НИОКР:

- путем формирования специально подготовленной исходной информации для расчетов эффективности;

- путем прямого учета вероятностей отдельных видов рисков или вероятности получения прогнозируемых результатов в целом.

8. Основной принцип формирования исходной информации для расчетов эффективности в условиях неопределенности состоит в том, что значения всех технико-экономических показателей, принимаемых в расчет, должны быть умеренно пессимистическими (отличающимися от средних в худшую сторону<sup>7</sup>). При этом должны учитываться:

возможные ошибки, связанные с определением геолого-промысловых характеристик (запасы газа, дебиты и т.д.);

- непредвиденные затраты и снижение объемов производства, связанные с внедрением;

- неполнота информации об изменении технико-экономических показателей машин, оборудования и т.д.

9. При оценке эффективности научной разработки может быть оценена вероятность успешного завершения разработки в целом, для чего учитывается показатель вероятности получения прогнозируемых результатов –  $(p_n)$ . Уровень показателя вероятности  $(p_n)$  различается в зависимости от стадии реализации НИОКР (заявка, окончание разработки, ее внедрение).

Интегральный эффект с учетом вероятности успешной реализации НИОКР  $\mathcal{E}_u$  определяется по формуле:

$$\mathcal{E}_u^e = \mathcal{E}_u \cdot p_n. \quad (2.8)$$

<sup>7</sup> Тем самым как бы вводится «резерв» или «запас» на случай дополнительных затрат или снижения выручки.

## **2.4. Методы оценки эффективности НИОКР по классификационным группам**

### ***1. Научные разработки с коммерческим эффектом***

Эффективность разработок с коммерческим эффектом, по классификации группа «К», определяется либо по основному методу оценки эффективности НИОКР, либо упрощенным методом.

### ***2. Научные разработки с управленческим эффектом***

Научные разработки, по классификации НИОКР группа «У», направлены, главным образом, на решение проблем и задач по совершенствованию управления всеми сторонами деятельности Общества. Эффекты, реализуемые в этих разработках, можно назвать управленческими.

К таким разработкам относятся:

- работы по созданию нормативных регламентирующих документов для планирования, управления и организации производственной и хозяйственной деятельности (методические положения, рекомендации, регламенты и т.д.);
- разработки по совершенствованию бухгалтерского учета, статистического учета;
- аналитические и справочно-информационные разработки, маркетинговые исследования;
- прогнозы, программы и схемы развития газовой промышленности Общества, отдельных подотраслей и видов деятельности Общества, отдельных регионов;
- программное обеспечение управленческой деятельности Администрации Общества и другие аналогичные работы;
- вспомогательные исследования, осуществляемые по инициативе Администрации Общества, работы методического характера;
- разработки, связанные с подготовкой проектов законов, иных нормативно-правовых актов и документов Общества.

Эти разработки при внедрении создают потенциальную возможность получения эффекта в деятельности Общества. Оценка эффективности в стоимостной форме таких исследований является самостоятельной, не стандартизированной задачей и требует индивидуального подхода, учитывающего специфику результатов исследования, отбора и оценки факторов и форм проявления эффективности.

Одним из основных факторов эффективности таких разработок является повышение качества управления: ликвидация излишних бизнес-операций, ускорение оперативности расчетов, рост возможностей оптимизации решений за счет многовариантности расчетов, сокращение сроков формирования отчетных документов и т.д.

Во многих случаях по работам (прогнозы, программы развития, регламентирующие документы, аналитические разработки), включаемым в эту группу, определение прямого

эффекта практически невозможно. Расчеты эффективности по таким работам могут не проводиться. При этом должны приводиться обоснования, обусловившие необходимость проведения таких работ (решения Совета Директоров, Администрации Общества и т.д.) и их полезность для ОАО «Газпром».

При расчетах эффективности используются подходы, реализуемые в основном и упрощенном методах оценки эффективности НИОКР.

### ***3. Научные разработки с финансовым эффектом***

Научные разработки, направленные на выработку рекомендаций по применению в Обществе и его дочерних организациях новых или совершенствованию существующих схем финансирования, проектов и программ реструктуризации задолженности, а также предложения по проведению отдельных операций на финансовом и фондовом рынках (финансовым вложениям) – расчеты эффективности по таким разработкам производятся в соответствии с [1], где приведен раздел п.4.5. «Оценка эффективности финансовых проектов».

### ***4. Научные разработки социальной направленности***

Часть НИОКР имеет конечной целью (полностью или частично) получение социальных результатов.

Эти разработки направлены:

- на улучшение условий и охрану труда, разработку мер по технике безопасности, снижение производственного травматизма, снижение воздействия вредных производственных факторов;
- улучшение медицинского обслуживания работников Общества;
- повышение профессионального уровня работников Общества;
- улучшение организации отдыха и досуга работников Общества;
- рост мотивации труда и улучшение психологического климата трудовых коллективов.

Кроме того, проводятся разработки, внедрение которых обеспечивает, наряду с эффектом в сфере производства и управления, также получение дополнительных социальных результатов.

Такие НИОКР имеют самостоятельные социальные результаты и потому должны характеризоваться специфическими показателями социальной эффективности.

Социальные результаты следует учитывать, как правило, в стоимостной форме. В зависимости от возможностей оценки социальных результатов эффект НИОКР определяется:

- сопоставлением социальных результатов с затратами на их реализацию;
- изменением качественных характеристик социальных результатов.

Для оценки социальной эффективности НИОКР используется ряд показателей, связанных с изменением<sup>8</sup>:

1. Среднегодовой численности работников.
2. Среднегодовой численности работников, занятых ручным трудом.
3. Числа рабочих мест, на которых уровень вредных и опасных производственных факторов не соответствует нормативным гигиеническим требованиям.
4. Количества работников, нуждающихся в улучшении жилищных условий.
5. Среднегодового количества дней временной нетрудоспособности работников (общего количества дней временной нетрудоспособности работников).
6. Уровня общих и профессиональных заболеваний у работников Общества.
7. Среднегодового количества несчастных случаев (в том числе – со смертельным исходом) на производстве.

При оценке эффективности НИОКР социальной направленности необходимо учитывать, что их внедрение не ограничивается эффектом социального характера. Соответствующие мероприятия нередко обеспечивают экономию ряда других затрат организации и получение дополнительных доходов. Например, следствием НИОКР может быть снижение расходов Общества на выплату компенсаций пострадавшим или их семьям.

В расчетах социальной эффективности используется ряд расчетных или нормативных показателей. Часть из этих показателей определяется на уровне Общества, а часть на уровне дочерних организаций, где предполагается внедрение НИОКР.

К таким показателям, рекомендуемым для расчетов эффективности мероприятий НИОКР социальной направленности, относятся:

- 1) Расходы Общества, организации при гибели одного работника от травм на производстве – всего, в том числе:
  - единовременные выплаты семье;
  - затраты на организацию похорон;
  - расходы по замене работника.
- 2) Расходы Общества, организации при производственной травме с полной утратой трудоспособности и получением инвалидности в расчете на одного работника – всего, в том числе:
  - единовременные выплаты.
- 3) Расходы Общества, организации при частичной потере трудоспособности и ряд других.

---

<sup>8</sup> Перечень может быть расширен.

### ***5. Научные разработки экологической направленности***

Эффективность научных разработок экологической направленности (по классификации НИОКР, группа «Э») определяется величиной:

- предотвращаемого эколого-экономического ущерба по отдельным видам природных ресурсов;
- прибыли от реализации продукции, получаемой в результате внедрения НИОКР;
- снижения текущих затрат в основном производстве за счет использования продуктов очистки и других факторов.

Экологический ущерб рассчитывается по видам природных ресурсов: водные, воздушные, почвы и земельные, биологические (растительный и животный мир). При выполнении НИОКР экологической направленности достигаются следующие результаты (натурально-вещественные экологические эффекты):

- уменьшаются массы загрязняющих веществ, поступающих в водные объекты и в атмосферный воздух;
- увеличиваются объемы использованных, обезвреженных отходов производства и потребления, отходов, не поступивших на размещение, а также уменьшаются объемы размещенных отходов в результате их вовлечения в хозяйственную деятельность;
- снижается класс токсичности отходов производства;
- уменьшается площадь деградированных земель и снижается загрязненность земель химическими веществами;
- сохраняется (или увеличивается) численность отдельных видов биоресурсов, популяцию которых желательно поддерживать (увеличивать);
- поддерживаются природные комплексы на охраняемых и заповедных территориях путем снижения техногенных нагрузок;
- разрабатываются биотехнические технологии, предотвращающие гибель животных или растений.

Предотвращаемый эколого-экономический ущерб представляет собой оценку в денежной форме возможных негативных последствий, которые можно не допустить путем осуществления НИОКР экологической направленности.

Экономическая оценка эколого-экономического ущерба осуществляется по каждому виду природных ресурсов и суммарно по всем видам на основе нормативных стоимостных показателей с учетом региональных особенностей. Эта величина рассчитывается как разность ущербов природным ресурсам соответственно от применяемой (заменяемой) технологии и технологии, разработанной в результате НИОКР.

Дополнительный доход от внедрения природоохранной технологии включает как прибыль от реализации продукции, получаемой в результате внедрения НИОКР, так и эффект от снижения текущих затрат в основном производстве за счет использования продукции, возвращаемой в основное производство.

Расчеты предотвращаемого эколого-экономического ущерба и эффективности внедрения природоохранной технологии проводятся основным методом.

#### ***6. Научные разработки, направленные на рост ресурсного потенциала***

К группе «Р», выполняемых НИОКР, относятся исследования и разработки, направленные на рост основного ресурсного потенциала ОАО «Газпром» – ресурсов углеводородного сырья.

К этой группе относятся научные разработки и исследования, ставящие целью решение задач, связанных:

- с увеличением газо- и конденсатоотдачи месторождений;
- совершенствованием методов и способов оценки запасов углеводородного сырья;
- построением компьютерно-геологических моделей залежей;
- совершенствованием обработки и интерпретации сейсмических данных.

Основным фактором проявления эффективности таких разработок является потенциальное увеличение дохода от добычи углеводородной продукции.

Расчет эффективности исследований ресурсной направленности следует проводить по основному или упрощенному методу оценки эффективности научных разработок.

### **3. ПРИМЕРЫ РАСЧЕТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НИОКР**

#### **Пример 1. Расчет экономической эффективности НИОКР «Разработка гидромеханического устройства для разрушения сцементированных песчаных пробок с использованием колтюбинговой установки» (Коммерческий эффект «К»)**

##### *1. Общие сведения*

Проведение операции по разрушению и размыву пробки на месторождении *X* составляет 10 часов. С целью сокращения времени проведения операции разработано гидродарное устройство УГ – С-56. В процессе испытания подтверждено, что устройство позволяет сократить время проведения операции до 2 часов.

Проект плана внедрения предусматривает годовую потребность таких устройств в связи с необходимостью проведения ремонтов, направленных на ликвидацию сцементированных песчаных пробок, в количестве 7 штук для использования на месторождении *X* дочерней организации ОАО «Газпром».

Эффектообразующим показателем является сокращение времени проведения операции в 5 раз.



## 2. Расчет показателей экономической эффективности

Расчет выполняется в текущих ценах базового периода без учета НДС. Согласно Правилам в качестве показателей коммерческой эффективности используется интегральный эффект (чистый дисконтированный доход и индекс эффективности).

Продолжительность расчетного периода составляет 7 лет после завершения НИОКР. Расчет выполняется с использованием принципа «с проектом – без проекта». Налоговое окружение принимается в соответствии с действующим законодательством РФ.

Исходные данные для расчета представлены в табл. 1.

Таблица 1

Исходные данные для расчета

Наименование показателей	Значение показателя
Время проведения одной операции при использовании базовой технологии, час	10
Время проведения одной операции колтюбинговой установкой с использованием гидроударного устройства, тыс. руб.	2
Вероятность успешного завершения опытно-промышленного испытания	1,0
Количество устройств, задействованных в опытно-промышленных испытаниях в 2003 г.	1
Количество скважин, на которых были проведены опытно-промышленные испытания устройства	2
Стоимость гидроударного устройства, тыс. руб.	41
Срок полезного использования, лет	1
Потребное количество устройств в год при выполнении программы внедрения	7
Количество скважин, на которых в течение года будет использовано одно гидроударное устройство до полного износа	10
Стоимость одного часа работы бригады КРС, руб.	10500
Стоимость одного часа работы спецтехники, руб.:	
- ЦА – 320	554
- бустерной установки	721
- колтюбинговой установки М – 10	1575
Затраты на НИОКР, включая затраты на изготовление опытного образца и затраты на инженерное сопровождение опытно-промышленных испытаний по годам, тыс. руб.:	600
2002 г.	
2003 г.	6000
Норма дисконта, %	12,0
Ставка налога на прибыль, %	24,0

Расчет показателя интегрального эффекта представлен в табл. 2.

Таблица 2

Расчет показателей коммерческой эффективности НИОКР по разработке гидроударного устройства

Наименование показателей	Значение показателя по годам									
	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	итого
Затраты на НИОКР, тыс. руб.	600	6000								6600
Время проведения одной операции при использовании базовой технологии, час		10	10	10	10	10	10	10	10	
Время проведения одной операции колтюбинговой установкой с использованием гидроударного устройства, тыс. руб.		2	2	2	2	2	2	2	2	
Вероятность успешного завершения опытно-промышленного испытания		1,0								
Стоимость одного гидроударного устройства, тыс. руб.		41	41	41	41	41	41	41	41	
Срок полезного использования одного устройства, лет		1	1	1	1	1	1	1	1	
Стоимость одного часа работы бригады КРС, руб.		10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500	10500	
Стоимость одного часа работы спецтехники, руб:										
- ЦА - 320		554	554	554	554	554	554	554	554	
- бустерной установки		721	721	721	721	721	721	721	721	
- колтюбинговой установки М - 10		1575	1575	1575	1575	1575	1575	1575	1575	
Количество скважин, на которых планируется проведение работ с помощью 1 гидроударного устройства в течение года		2	10	10	10	10	10	10	10	
Количество устройств УГ-С-56 в работе		1	7	7	7	7	7	7	7	
Количество скважино-операций в год		2	70	70	70	70	70	70	70	
Годовые затраты на приобретение УГ-С-56			287	287	287	287	287	287	287	

Продолжение табл.2

Наименование показателей	Значение показателя по годам									
	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	итого
Затраты, зависящие от времени, при проведении операции в ситуации «без проекта» на одной скважине, тыс.руб.		133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	133,5	
Затраты, зависящие от времени, при проведении операции колтюбинговой установкой с использованием гидроударного <b>устройства на одной скважине</b> , тыс.руб.		26,7	26,7	26,7	26,7	26,7	26,7	26,7	26,7	
Снижение затрат, зависящих от времени, при использовании гидроударного устройства на одной скважине, руб.		106,8	106,8	106,8	106,8	106,8	106,8	106,8	106,8	
Снижение затрат в результате внедрения гидроударного устройства, на весь годовой объем использования, тыс.руб.		213,6	7189	7189	7189	7189	7189	7189	7189	
Ставка налога на прибыль, %		24	24	24	24	24	24	24	24	
Налог на прибыль, тыс.руб.		51,3	1725,4	1725,4	1725,4	1725,4	1725,4	1725,4	1725,4	
Чистый поток денежных средств, тыс. руб.	-600	-6000	5463,6	5463,6	5463,6	5463,6	5463,6	5463,6	5463,6	
Норма дисконта, %	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Коэффициент дисконтирования	1,2544	1,1200	1,0000	0,8928	0,7972	0,7118	0,6355	0,5674	0,5066	
Дисконтированный чистый поток денежных средств, тыс. руб.	-752,6	-6720,0	5463,6	4878,2	4355,5	3888,8	3472,2	3100,2	2768,0	20454,0
Накопленный дисконтированный поток денежных средств, тыс. руб.	-752,6	-7472,6	-2009,0	2869,2	7224,7	11113,6	14585,8	17686,0	20454,0	

Согласно данным табл. 2 интегральный эффект  $\mathcal{E}_u$  составит 20 454 руб.

Индекс эффективности равен:  $ИЭр = (20454 : 7472) + 1 = 3,7$

Показатели эффективности

	Ед. изм.	Значение показателя
Интегральный эффект $\mathcal{E}_u$	тыс. руб.	20454,0
Индекс эффективности $ИЭр$	отн. ед.	3,7

Результаты расчета свидетельствуют об эффективности внедрения результатов данного НИОКР по разработке гидроударного устройства для разрушения и размыва цементированной глинисто-песчаной пробки, т.к. величина интегрального эффекта (чистого дисконтированного дохода) – положительна. Кроме того, индекс эффективности превышает 1, что также свидетельствует об эффективности данной разработки.

**Пример 2. Расчет экономической эффективности НИОКР «Разработка РД  
«Правила ведения ремонтных работ в газовых скважинах ОАО «Газпром»  
(Управленческий эффект «У»)**

*1. Общие сведения*

Качественное проведение капитального ремонта скважин становится одной из важнейших задач добывающих организаций ОАО «Газпром». Разработка нормативно-методической документации, регламентирующей вопросы капитального ремонта скважин, велась в основном для специфических условий конкретных месторождений, что делало ее не полной. Существует необходимость в разработке общепромышленного документа, в котором были бы обобщены и унифицированы нормы и правила по планированию, организации и ведению ремонтных работ на скважинах.

В условиях отсутствия единого руководящего документа в области капитального ремонта скважин в системе ОАО «Газпром» в настоящее время используется РД 153-39-023-97 «Правила ведения ремонтных работ в скважинах», утвержденный Минтопэнерго России и разработанный на основе опыта работы нефтедобывающих организаций. В этом документе не выделены особенности ведения ремонтных работ на газовых скважинах, что может привести к осложнениям и авариям при работе на этих скважинах и, как следствие, к дополнительным затратам.

Эффективность данной научной работы носит управленческий характер и проявляется в возможности снижения затрат при использовании руководящего документа, в частности, на ликвидацию потенциальных осложнений и аварий. Кроме того, выполнение работ по планированию, организации и ведению работ в соответствии с новым РД позволит

унифицировать внутренний документооборот организаций ОАО «Газпром» в части, касающейся проведения ремонтно-восстановительных работ, сократить затраты времени и труда по разработке, согласованию и утверждению локальных нормативных документов, актов, схем и планов работ.

## 2. Расчет показателей экономической эффективности

При определении эффективности используется принцип «без проекта – с проектом». В качестве варианта «без проекта» принимаются затраты на проведение капитального ремонта скважин в условиях отсутствия нормативного документа. Период внедрения НИР – 5 лет выбран исходя из срока действия РД, после окончания действия которого документ должен быть пересмотрен. Затраты на проведение КРС определены по «Программе ремонта скважин в ОАО «Газпром» на период 2001-2005 гг.» и экспертных оценок. Расчет проводится в текущих ценах. Налоговое окружение принимается в соответствии с действующим законодательством. Величина нормы дисконта определена из требований ОАО «Газпром» к доходности инвестиций. Прочие данные для расчета определены по результатам анализа фактических технико-экономических показателей проведения КРС в системе ОАО «Газпром».

В табл. 1 представлены исходные данные для расчета, а в табл. 2 – расчет интегрального эффекта.

Таблица 1

### Исходные данные для расчета

Наименование показателей	Единица измерения	Значение показателя
Затраты на НИР по годам:		
2001	тыс. руб.	750
2002	тыс. руб.	900
2003	тыс. руб.	900
Затраты на проведение КРС в ценах 2003 года	тыс. руб.	
2004 г.		2401498
2005 г.		2562531
2006 г.		2741908
2007 г.		2933842
2008 г.		3139210
Удельный вес затрат на ликвидацию аварий и осложнений в затратах на КРС,	%	2
в том числе по причинам, связанным с отсутствием правил ведения работ (экспертная оценка)	%	10
Срок действия РД	лет	5
Ставка налога на прибыль	%	24
Норма дисконта	%	12

Таблица 2

## Расчет показателей коммерческой эффективности

Наименование показателя	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	Итого:
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Затраты на НИР, тыс. руб	750	900	900						
Затраты на проведение КРС, тыс. руб				2401498	2562531	2741908	2933842	3139210	
Удельный вес затрат на ликвидацию аварий и осложнений в общих затратах на КРС, %				2	2	2	2	2	
Затраты на ликвидацию аварий и осложнений, тыс. руб				48030	51251	54838	58677	62784	
Удельный вес затрат на ликвидацию аварий и осложнений по причинам, связанным с отсутствием соответствующих правил ведения работ, в общих затратах на ликвидацию аварий и осложнений, %				10	10	10	10	10	
Затраты на ликвидацию аварий и осложнений по причинам, связанным с отсутствием соответствующих правил ведения работ, в общих затратах на ликвидацию аварий и осложнений, тыс. руб				4803,0	5125,1	5483,8	5867,7	6278,4	
Снижение затрат в результате использования РД, тыс. руб.				4803,0	5125,1	5483,8	5867,7	6278,4	
Ставка налога на прибыль, %				24	24	24	24	24	
Налог на прибыль, тыс. руб				1152,7	1230,0	1316,1	1408,2	1506,8	
Чистая прибыль в результате использования РД, тыс. руб				3650,3	3895,1	4167,7	4459,5	4771,6	
Чистый поток денежных средств, тыс. руб	-750	-900	-900	3650,3	3895,1	4167,7	4459,5	4771,6	
Норма дисконта, %	12	12	12	12	12	12	12	12	
Коэффициент дисконтирования	1,4049	1,2544	1,12	1	0,8928	0,7972	0,7118	0,6355	
Дисконтированный чистый поток денежных средств, тыс. руб	-1053,7	-1128,96	-1008	3650,3	3477,768	3322,465	3174,184	3032,438	13466,5

Накопленный дисконтированный чистый поток денежных средств, тыс. руб	-1053,7	-2182,66	-3190,66	459,644	3937,412	7259,877	10434,06	13466,5	
--	---------	----------	----------	---------	----------	----------	----------	---------	--

Индекс эффективности  $ИЭр = (13466,5 : 3190,7) + 1 = 5,2$

Показатели эффективности

	Ед. изм.	Значение показателя
Интегральный эффект $Эи$	тыс. руб	12052,4
Индекс эффективности $ИЭр$	отн. ед	5,2

Реализация результатов НИР (разработка и введение в действие единых «Правил ведения ремонтных работ в скважинах ОАО «Газпром»») является эффективной, т.к. значение интегрального эффекта положительно, а величина индекса эффективности больше 1.

**Пример 3. Расчет оценки эффективности проекта «Исследование, разработка, внедрение и сопровождение программных средств поддержки процесса планирования технико-экономических и финансовых показателей ОАО «Газпром» (Управленческий эффект «У»)**

1. Оценка затратной и доходной части Проекта проведена на основании расчетов компании IBS, выполненных для Администрации ОАО «Газпром» и дочерних организаций Общества («Отраслевая система финансово-экономических показателей». Часть 3: «Разработка технологических решений», 2000 г.).

В качестве горизонта расчета выбран период 8 лет, из них:

- Инвестиционная фаза (НИР, разработка программных средств) – 3 года;
- Фаза подготовки к производству (внедренческие работы) – 1 год;
- Эксплуатационная фаза – 4 года.

2. Затратная часть проекта

1) Стоимость НИР

Годовые затраты на НИР составляют 22,5 млн руб.

Всего затраты на НИР составляют:

2 года · 22,5 млн руб./год = 45,0 млн руб.

2) Стоимость разработки программных средств

Расчет затрат на разработку программных средств приведен в табл. 1.

Таблица 1

## Стоимость разработки программных средств

Наименование разрабатываемых программных средств	Стоимость разработки, млн руб.
Подсистема стратегического планирования ОАО «Газпром»	1,8
Подсистема перспективного развития ОАО «Газпром»	6,3
Подсистема инвестиционного планирования ОАО «Газпром»	6,3
Подсистема финансового планирования ОАО «Газпром»	6,6
Итого	21,0

Всего затраты на сопровождение программных средств составляют:

4 года · 62,28 млн руб./год = 249,12 млн руб.

## 3. Доходная часть проекта

Определение экономического эффекта произведено на основании оценок факторов эффективности Проекта (табл. 2).

Таблица 2

## Факторы эффективности Проекта

Факторы эффективности	Годовой эффект, млн руб.
Снижение производственных затрат	34,62
Снижение управленческих затрат	121,14
Итого	155,76

## 4. Оценка эффективности Проекта

Показатели эффективности проекта «Исследование, разработка, внедрение и сопровождение программных средств поддержки процесса планирования технико-экономических и финансовых показателей ОАО «Газпром» рассчитаны на основе оценки дисконтированного денежного потока.

В качестве исходных данных для оценки эффективности приняты затратная и доходная части проекта, представленные в п. 2-3.

Расчет показателей эффективности Проекта приведен в табл. 3. Полученные результаты оценки эффективности Проекта представлены в табл. 4.







Таблица 4

## Показатели эффективности

	Ед. изм.	Значение показателя
Интегральный эффект $\mathcal{E}_и$ , млн руб.	млн руб	46,9
Индекс эффективности $ИЭн$	отн. ед	0,88
Индекс эффективности $ИЭр$	отн. ед	1,3

Результаты расчетов свидетельствуют об эффективности внедрения данного НИОКР, так как  $ИЭр$  больше 1.

**Пример 4. Оценка экономической эффективности НИОКР  
«Модернизация камер сгорания ГПА»  
(Экологический эффект «Э»)**

При сгорании топлива образуется окись азота ( $NO$ ) и двуокись азота ( $NO_2$ ), называемые вместе окислами азота ( $NO_x$ ). Эти загрязняющие вещества создают серьезные проблемы с точки зрения защиты окружающей среды. Окислы азота вносят свой вклад в образование кислотных дождей, и кроме этого, вступают в реакции с содержащимися в атмосфере летучими органическими веществами, образуя на уровне земли озон.

Количество окислов азота, образующихся в процессе сжигания топлива, непосредственно связано с режимом горения. Одним из эффективных способов снижения выброса окислов азота на газоперекачивающих агрегатах (ГПА) является использование газовых горелок с низким выбросом  $NO_x$ , в которых оптимизированы параметры, влияющие на процесс горения. К таким параметрам относятся температура и время пребывания в зоне горения, температура подогрева воздуха, степень избытка воздуха в газозооушной смеси и турбулентность потока смеси в горелке. В горелках с пониженным уровнем выбросов  $NO_x$  обычно применяется ступенчатая подача воздуха или ступенчатое сжигание топлива, используется низкая степень избытка воздуха или рециркуляция отходящих газов. Во многих случаях горелки с низким уровнем выбросов  $NO_x$  могут быть установлены в ГПА в порядке реконструкции существующих агрегатов при дополнительных затратах, приемлемых с точки зрения критерия “стоимость – эффективность”.

В традиционных схемах сжигания весь воздух и топливо сгорают в одной зоне камеры сгорания. Такая схема ограничивает возможность регулирования, создает относительно высокую температуру пламени и способствует образованию большого количества окислов азота. В настоящее время разработаны несколько вариантов горелок, в которых обеспечивается:

- задержка перемешивания топлива и воздуха;
- сокращение количества кислорода либо за счет уменьшения объемного расхода либо путем регулирования времени его подачи;
- снижение пиковых температур пламени.

В горелке со ступенчатой подачей воздуха горение происходит в два этапа. На первом идет горение богатой топливовоздушной смеси (с высоким содержанием топлива) в условиях пониженного содержания кислорода. Это создает в зоне горения среду с высоким содержанием восстанавливающих молекул, окиси углерода и водорода, которые подавляют окисление свободного азота с образованием  $\text{NO}_x$ . Затем во вторую зону горения вводится дополнительное количество воздуха, что приводит к росту температуры в камере сгорания, что обеспечивает полное сгорание топлива.

В горелке со ступенчатой подачей топлива последнее вводится в зону горения также в два этапа. При горении в первой зоне в условиях бедной топливовоздушной смеси (с низким содержанием топлива и высоким содержанием кислорода) температура пламени снижается, за счет чего на 40-50 % снижается содержание окислов азота в выбросах. Вторая часть топлива впрыскивается во вторую зону горения через сопла второй ступени. Температура в этой зоне горения выше, чем в первой, благодаря чему обеспечивается полное сгорание топлива. Окислы азота вступают в реакции с молекулами промежуточных углеводородов, образующихся во время горения и в конечном итоге восстанавливаются с образованием свободного азота,  $\text{CO}_2$  и водяного пара.

В настоящее время разработаны малотоксичные камеры сгорания для модернизации эксплуатируемых агрегатов типа ГТК-10-4, ГТК-10И, ГПА-Ц-16, ГНТ-16, ГНТ 25-1 и ГТК-25И, позволяющие снизить выбросы  $\text{NO}_x$  в 1,5-2 раза [1].

На одном из транспортных предприятий на КС «Северная» проведена модернизация агрегатов типа ГТК – 10-4. Модернизация состояла в оснащении штатных камер сгорания дополнительными патрубками, перераспределяющими объемы первичного и вторичного воздуха при горении. Цель проекта состояла в повышении надежности работы ГПА, уменьшении удельного расхода топливного газа и снижении выбросов оксидов азота.

В табл. 1 приведены годовые выбросы оксидов азота и углерода до и после модернизации 17 агрегатов ГТК-10.

Таблица 1

Годовой валовый выброс оксидов азота и углерода, т/год

Наименование	До модернизации			После модернизации			Уменьшение массы выбросов, т/г	
	в пределах ПДВ	в пределах ВСВ	всего	в пределах ПДВ	в пределах ВСВ	всего	в пределах ПДВ	в пределах ВСВ
$\text{NO}_2$	430,71	-	430,71	280,75	-	149,96	149,96	-
NO	3682,6	193,82	3876,4	2526,71	-	1155,9	1155,9	193,82
Всего оксидов азота	4113,31	193,82	4307,13	2807,46	-	1499,6	1305,85	193,82
Оксидов углерода	1382,92	-	1382,92	1382,92	348,44	348,4	-	348,44

В результате модернизации среднее значение массового выброса оксидов азота при полной загрузке ГПА снизилось с 16,837 г/с до 10,97 г/с.

Другим важным результатом модернизации ГПА, обусловленным оптимизацией режима горения, является уменьшение удельного расхода топливного газа, которое составило (по результатам разовых замеров) 0,0115 м<sup>3</sup>/кВт·час. При этом потребление электроэнергии и воды, а также другие эксплуатационные расходы не изменились.

Экономия топливного газа после модернизации на КС 17 агрегатов ГТК-10 мощностью 10 000 кВт каждый и коэффициенте загрузки 0,8 в течение года составит:

$$\text{Этг} = 0,0115 \cdot 10000 \cdot 0,8 \cdot 17 \cdot 24 \cdot 365 = 13\,700\,640 \text{ м}^3.$$

Согласно прейскуранта № 04-03-28 с 1.01.2000 г. внутренние расчетные (оптовые) цены на газ, используемый на собственные нужды газотранспортных организаций для данного района составляют 128,21 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> природного газа.

Основные экологические показатели проекта и капитальные затраты на его осуществление приведены в табл. 2.

## Расчет экономической эффективности внедрения 17 камер ГТК-10

№ п/п	Наименование параметра	До модерни- зации	После модернизации				
		-1	0	1	2	3	4
	<b>Исходные данные проекта:</b>						
1	Тип ГПА	ГТК - 10	ГТК - 10Э1	ГТК - 10Э1	ГТК - 10Э1	ГТК - 10Э1	ГТК - 10Э1
2	Экономия топливного газа, м <sup>3</sup> /год	<b>0,00</b>	<b>13700,60</b>	<b>13700,60</b>	<b>13700,60</b>	<b>13700,60</b>	<b>13700,60</b>
3	Мощность выброса на номинальном режиме:						
	- оксидов азота, г/с	16,80	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00
	- оксидов углерода, г/с	2,60	3,20	3,20	3,20	3,20	3,20
4	Объем выбросов вредных газов в атмосферу:						
	- оксидов азота, т/год	3876,40	2526,70	2526,70	2526,70	2526,70	2526,70
	- диоксидов азота, т/год	430,70	280,80	280,80	280,80	280,80	280,80
	- оксидов углерода, т/год	1382,90	1731,40	1731,40	1731,40	1731,40	1731,40
5	Затраты на НИОКР, тыс.руб.*, в том числе:						
	- затраты на НИР*	-3500,00					
	- затраты на внедрение*		-14450,00				
6	Стоимость газа для собственных нужд*, руб./1 тыс.м <sup>3</sup>	128,20		153,80	184,60	221,50	265,80
7	Стоимость товарного газа* (на внутреннем рынке), руб./1000 м <sup>3</sup>	315,00		378,00	453,60	544,30	653,20
	<b>Эколого- экономические показатели</b>						
8	Приведенная масса годового выброса загрязнений из источника, усл. т. (оксид азота и оксид углерода)	71620,80		47015,60	47015,60	47015,60	47015,60
9	Годовой ущерб от выбросов вредных веществ, тыс. руб./год	3294,60		2220,60	2250,40	2250,40	2250,40
10	Предотвращенный экологический ущерб от загрязнения среды, тыс. руб./год			1073,90	1044,20	1044,20	1044,20

Продолжение табл. 2

	<i>Показатели экономической эффективности</i>						
11	Уменьшение эксплуатационных затрат, тыс. руб./год п.2 х п.6			2107,15	2529,13	3034,68	3641,62
12	Доход от получения дополнительной продукции использования, тыс. руб./год – п.2 · п.7 – п.15	0,00	0,00	2288,83	3324,59	4567,24	6059,23
13	Налог на прибыль – 24 % от п.10+п.11+п.12	0,00	0,00	1312,77	1655,50	2075,07	2578,81
14	Балансовая стоимость ОПФ	0,0	14450,0	14450,0	14450,0	14450,0	14450,0
15	Амортизация (20 % в год от п.14)	0,0	1445,0	2890,0	2890,0	2890,0	2890,0
16	Остаточная стоимость на начало года	0,0	0,0	13005,0	10115,0	7225,0	4335,0
17	Остаточная стоимость на конец года	0,0	13005,0	10115,0	7225,0	4335,0	1445,0
18	Налог на имущество 2,0 % от среднегодовой остаточной стоимости имущества (п.16+п.17)/2 · 0,02	0,00	130,05	231,20	173,40	115,60	57,80
19	Суммарное сальдо, тыс. руб. (п.5+п.10+п.11+п.12-п.13+п.15-п.18)	-3500,00	-13135,05	6815,91	7959,02	9345,45	10998,44
20	Коэффициент дисконтирования	1,12	1	0,893	0,797	0,712	0,636
21	Дисконтированный денежный поток, тыс. руб. п.19·п.20	-3920,00	-13135,05	6085,63	6344,88	6651,90	6989,71
22	Накопленный дисконтированный денежный поток, тыс. руб.	-3920,00	-17055,05	-10969,42	-4624,53	2027,37	9017,08
23	Индекс экономической эффективности ИЭн, отн.ед.	<b>3,30</b>					
24	Индекс эффективности внедрения ИЭр, отн.ед.	<b>1,49</b>					

\* *Примечание:* исходные данные по ценам получены в ООО «Севергазпром» и приведены к уровню 2000 г.

*Источник:* «Экономическая эффективность модернизации камер сгорания ГПА». Филиппов П.Г., Щербаков А.В., Каткова И.Г., Жилис Э.Ф. (ООО «НИИгазэкономика»), Куциль О.В., Юрецкий С.В., (ООО "Севергазпром")  
«Газовая промышленность», 2002 г., № 5

Сэкономленный объем газа планируется реализовать на внутреннем рынке, в связи с чем в графе 7 приведена стоимость товарного газа, а в графе 12 приведен дополнительный доход от реализации газа. В графе 15 показан дисконтированный годовой экономический эффект, позволяющий проследить денежный поток за весь период реализации проекта, при этом прирост чистой прибыли получен из прироста валовой прибыли (т.е. суммы соответствующих столбцов граф 11 и 13) с учетом налога на прибыль. В графе 16 показан накопленный дисконтированный денежный поток, который за период рассмотрения составил 10,6 млн руб., т.е. проект эффективен в целом. Индекс эффективности ИЭр больше 1.

**Пример 5. Расчет эффективности научных разработок, направленных на рост ресурсного потенциала ОАО «Газпром»  
(Ресурсный эффект «Р»)**

*1. Общие сведения*

Проведена НИР, направленная на расширение сырьевой базы и научное обоснование направлений геолого-разведочных работ (ГРП) на газ по территории деятельности ООО «N». Данная НИР относится к группе «Р» выполняемых научных работ, т. е. направлена на рост ресурсного потенциала ОАО «Газпром». В процессе НИР оценены прогнозные ресурсы УВ-сырья триасовых, юрских и кайнозойских отложений Западного Поволжья и разработаны научные рекомендации по их освоению.

Результаты научно-исследовательских работ:

- на основе проведенной переоценки прогнозных ресурсов УВ обоснован их прирост по категориям  $C_3+D$  в объеме 251,0 млрд  $m^3$  свободного газа, в т.ч. по триасовым нефтегазоносным комплексам (НГК) – 42,4 млрд  $m^3$ , юрским – 204,7 млрд  $m^3$ , палеоген-неогеновым – 3,9 млрд  $m^3$ ;
- впервые рекомендованы конкретные виды и объемы ГРП на карбонатные НГК среднего и верхнего триаса Западного Поволжья;
- разработаны рекомендации по освоению ресурсов УВ юрского карбонатного НГК северного борта З-К прогиба;
- выделены первоочередные объекты для проведения ГРП на юрские и неогеновые отложения В-К и палеогеновые отложения З-С впадин с выдачей рекомендаций по освоению ресурсов УВ этих объектов.

*2. Расчет эффективности НИР*

В качестве показателей эффективности НИР рассчитываются:

- интегральный эффект;
- индекс эффективности.



Расчетный период: 2002-2034 гг. (с начала НИР до прогнозируемого окончания эксплуатации месторождений).

Амортизационные отчисления определяются по действующим «Единым нормам амортизационных отчислений на полное восстановление ОФ».

Определение затрат на сейсморазведку, количества поисково-оценочных и разведочных скважин, ожидаемого суммарного прироста промышленных запасов газа

Исходные данные для расчета затрат на ГРП представлены в табл. 1.

Таблица 1

Исходные данные для расчета затрат на ГРП

Наименование показателей	Единицы измерения	Значение
Стоимость 1 пог.км сейсморазведки ПСИ и ДСИ,	тыс. руб.	50,82
Стоимость 1 км <sup>2</sup> сейсморазведки ЗД	тыс. руб.	242,00
Средняя стоимость 1 м бурения поисково-оценочных и глубоких разведочных скважин глубиной 6200 м	тыс. руб.	30,00
Средняя стоимость 1 м бурения поисково-оценочных и глубоких разведочных скважин глубиной 4000 м	тыс. руб.	22,50
Средняя стоимость 1 м бурения разведочных скважин глубиной до 1800 м	тыс. руб.	16,00

Площадь сейсморазведки ЗД ( $S_c$ ) определяется по формуле:

$$S_c = S_n \cdot N_n, \quad (1)$$

где  $S_n$  – площадь сейсморазведки, приходящаяся на 1 ловушку;

$N_n$  – количество ловушек.

Объемы работ поисково-оценочного бурения ( $A_n$ ) определяются по формуле:

$$A_n = H_n \cdot n_n, \quad (2)$$

где  $H_n$  – глубина поисково-оценочных скважин;

$n_n$  – количество поисково-оценочных скважин.

Объемы работ разведочного бурения ( $A_p$ ) определяются по формуле:

$$A_p = H_p \cdot n_p, \quad (3)$$

где  $H_p$  – глубина разведочных скважин;

$n_p$  – количество разведочных скважин.

Количество скважин определяется произведением количества ловушек и количества необходимых к поисково-оценочному (разведочному) бурению скважин, приходящих на 1 ловушку.

Затраты на ГРП определяются по формулам:

$$Z_c = C_{ЗД} \cdot S_c + C_c \cdot A_c \quad (4)$$

$$Z_b = C_n \cdot A_n + C_p \cdot A_p \quad (5)$$

где  $S_c$  и  $Z_b$  – затраты на сейсморазведку и бурение в процессе ГРП соответственно,

$C_{ЗД}$ ,  $C_c$ ,  $C_n$ ,  $C_p$  – стоимость единицы работ соответственно сейсморазведки ЗД, сейсморазведки ПСИ и ДСИ, поисково-оценочного и разведочного бурения.

Ожидаемый суммарный прирост промышленных запасов газа ( $C_I$ ) рассчитывается по формуле:

$$C_I = P \cdot K, \quad (6)$$

где  $P$  – ресурсы,

$K$  – переводной коэффициент, равный 0,7.

Расчет извлекаемых запасов и затрат на ГРП приведен в табл. 2.

Таблица 2

Расчет ожидаемых извлекаемых запасов газа и затрат на ГРП

Показатели	Юрский карбо-натный НГК В-К впадины	Юрский карбонатный НГК 3-К прогиба	Кайнозойские НГК В-К и 3-С впадин		Всего
			Ч-ский перспективный объект	Н-ский перспективный объект	
Категория, по которой оцениваются прогнозные ресурсы	$D_{л}$	$D_I$	$D_I$		
Прогнозные ресурсы, млрд м <sup>3</sup> свободного газа	88,80	200	8,00		296,80
Суммарные ресурсы (с учетом коэффициента успешности), млрд м <sup>3</sup> свободного газа	61,70	160	1,40	0,49	223,59
Суммарный прирост промышленных запасов, млрд м <sup>3</sup>	43,20	112	1,30		156,50
Коэффициент извлечения	0,85	0,85	0,85		0,85
Извлекаемые запасы, млрд м <sup>3</sup>	36,70	95,2	1,10		133,00
Количество прогнозируемых ловушек	9	4			
Рекомендуемая площадь сейсморазведки 3Д, приходящейся на 1 ловушку, км <sup>2</sup>	24	50			
Рекомендуемая площадь сейсморазведки 3Д, км <sup>2</sup>	216	200			
Рекомендуемый объем работ по сейсморазведке ДСИ, приходящийся на 1 ловушку, пог. км		50			
Рекомендуемый объем работ по сейсморазведке ДСИ, пог. км		200			
Рекомендуемый объем работ по сейсморазведке ПСИ, пог. км		500			
Количество поисково-оценочных скважин на 1 ловушку, скв./лов.	1	1			
Количество поисково-оценочных скважин, всего, скв.	9	4	1	1	15
Рекомендуемая глубина поисково-оценочных скважин, м	4000	6200	1800	570	
Рекомендуемый объем поисково-оценочного бурения, м проходки	36000	24800	1800	570	
Количество разведочных скважин на ловушку, скв./лов.	2	1			
Количество разведочных скважин, скв.	18	4	1	2	25
Рекомендуемая глубина разведочных скважин, м	4000	6200	1800	620	
Рекомендуемый объем разведочного бурения, м проходки	72000	49600	1800	1240	
Стоимость 1 пог. км сейсморазведки ПСИ и ДСИ, тыс. руб.	50,82	50,82			
Стоимость 1 км <sup>2</sup> сейсморазведки 3Д, тыс. руб.	242	242			
Средняя стоимость 1 м бурения поисково-оценочных и разведочных скважин, тыс. руб.	22,5	30	16		
Затраты на сейсморазведку, тыс. руб.	52270	83970			
Затраты на поисково-оценочное и разведочное бурение, тыс. руб.	2430000	1488000	86560		4140806

Исходные данные для расчета показателей эффективности представлены в табл. 3.

Таблица 3

Исходные данные для расчета показателей эффективности

Наименование показателей	Единицы измерения	Значение
Затраты на НИР по годам: 2002 г.	тыс. руб.	1320
2003 г.	тыс. руб.	2000
Количество скважин:	скв.	15
- поисково-оценочных		25
- разведочных		
Коэффициент, применяемый при расчете стоимости ОФ при переводе поисково-оценочных и разведочных скважин в эксплуатационный фонд		0,8
Средняя стоимость 1 м бурения эксплуатационных скважин глубиной 6200 м	тыс. руб.	25
Количество эксплуатационных скважин глубиной 6200 м	скв	22
Количество эксплуатационных скважин глубиной 4000 м	скв	2
Стоимость 1 км шлейфа	тыс. руб.	1420
Протяженность шлейфов	км	124
Стоимость ГУ	тыс. руб.	6680
Количество ГУ		7
Показатель удельной чистой прибыли	руб./1000 м <sup>3</sup>	157
Норма дисконта	%	12

Расчет интегрального эффекта данной научной разработки, получаемого за счет роста ресурсного потенциала ОАО «Газпром», представлен в табл. 4.

Таблица 4

Расчет интегрального эффекта НИР, направленных на расширение сырьевой базы на территории деятельности ООО «N»

Наименование показателей	Годы											
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Затраты на НИР, тыс. руб.	1320	2000										
Количество поисково-оценочных и разведочных скважин, скв.				4	4	4	4	4	4	4	4	4
Количество скважин, проведенных из поисково-оценочного и разведочного бурения в эксплуатационные, скв.					4	4	4	4	4	4	4	4
Количество скважин, введенных в действие из эксплуатационного бурения, скв.									2	2	2	2
Эксплуатационный фонд скважин, скв.					4	8	12	16	22	28	34	40
Количество ГУ						1	1	1	1	1	1	1
Стоимость ГУ, тыс. руб.						6680	6680	6680	6680	6680	6680	6680
Стоимость 1 км шлейфа, тыс. руб.					1420	1420	1420	1420	1420	1420	1420	1420
Кап. вложения ГРП, тыс. руб.			85910	284176	314720	456000	456000	456000	456000	456000	456000	360000
В т.ч. основные фонды скважины, переводимые из разведочного бурения, тыс. руб.					187072	251776	364800	364800	364800	364800	364800	364800
Кап. вложения – скважины, введенные в действие из эксплуатационного бурения, тыс. руб.									310000	310000	310000	310000
Кап. вложения ГУ, тыс. руб.	0	0	0	0	0	6680	6680	6680	6680	6680	6680	6680
Кап. вложения шлейфы, тыс. руб.	0	0	0	0	11360	11360	11360	11360	17040	17040	17040	17040
Прочие кап. вложения, тыс. руб.	0	0	0	0	19843,2	26981,6	38284	38284	69852	69852	69852	69852
Всего кап. вложения, тыс. руб.	0	0	85910	284176	532995,2	752797,6	877124	877124	1224372	1224372	1224372	1128372
Ввод основных фондов, тыс. руб.	0	0	0	0	180860,8	246442,4	348164	348164	695412	695412	695412	695412
Основные фонды, тыс. руб.	0	0	0	0	180860,8	427303,2	775467,2	1123631	1819043	2514455	3209867	3905279
Норма амортизационных отчислений, %	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7
Амортизация, тыс. руб.	0	0	0	0	12063,42	28501,12	51723,66	74910,24	121270,2	167628,7	213989	260349,3
Объем добычи газа, тыс. м <sup>3</sup>	0	0	0	0	45000	435000	975000	1605000	2415000	3405000	4395000	5475000
Удельный показатель чистой прибыли от реализации 1000 м <sup>3</sup> газа, руб/1000 м <sup>3</sup>	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157
Чистая прибыль от реализации добытого газа, тыс. руб.	0	0	0	0	7065	68295	153075	251985	379155	534585	690015	859575
Чистый поток денежных средств, тыс. руб.	-1320	-2000	-85910	-284176	-513867	-656001	-672325	-550229	-723947	-522158	-320368	-8447,66
Накопленный чистый поток денежных средств, тыс. руб.	-1320	-3320	-89230	-373406	-887273	-1543274	-2215600	-2765828	-3489775	-4011934	-4332302	-4340749
Коэффициент дисконтирования 12 %	1,12	1	0,893	0,80	0,71	0,64	0,57	0,51	0,45	0,40	0,36	0,32
Дисконтированный чистый денежный поток, тыс. руб.	1478,4	-2000	-76717,6	-226488	-365873	-417217	-381208	-278966	-327224	-210952	-115653	-2720,15
Накопленный чистый дисконтированный денежный поток, тыс. руб.	1478,4	-521,6	-77239,2	-303728	-669601	-1086818	-1468026	-1746992	-2074216	-2285168	-2400821	-2403541
Индекс эффективности I	96,19											
Индекс эффективности II	1,07											
Интегральный эффект, тыс. руб.	316026,84											

Продолжение табл. 4

Наименование показателей	Годы											
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Затраты на НИР, тыс. руб.												
Количество поисково-оценочных и разведочных скважин, скв.	4											
Количество скважин, проведенных из поисково-оценочного и разведочного бурения в эксплуатационные скв.	4	4										
Количество скважин введенных в действие из эксплуатационного бурения, скв.	2	2	2	2	2	2	2					
Эксплуатационный фонд скважин, скв.	46	52	54	56	58	60	62	58	54	50	46	42
Количество ГУ												
Стоимость ГУ, тыс. руб.												
Стоимость 1 км шлейфа, тыс. руб.	1420	1420	1420	1420	1420	1420	1420					
Кап. вложения ГРП, тыс. руб.	360000											
В т.ч. основные фонды-скважины, переводимые из разведочного бурения, тыс. руб.	436800	288000										
Кап. вложения скважины, введенные в действие из эксплуатационного бурения, тыс. руб.	310000	310000	310000	310000	310000	310000	310000	0				
Кап. вложения ГУ, тыс. руб.												
Кап. вложения шлейфы, тыс. руб.	17040	17040	5680	5680	5680	5680	5680					
Прочие кап. вложения, тыс. руб.	76384	61504	31568	31568	31568	31568	31568					
Всего кап. вложения, тыс. руб.	1200224	676544	347248	347248	347248	347248	347248					
Ввод основных фондов, тыс. руб.	752864	618944	347248	347248	347248	347248	347248					
Основные фонды, тыс. руб.	4658143	5277087	5624335	5971583	6318831	6666079	7013327					
Норма амортизационных отчислений, %	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7
Амортизация, тыс. руб.	310539,8	351802,3	374951,9	398101,6	421251,2	444400,8	467550,5	455493,2	439063,9	415853,2	392642,5	346282,1
Объем добычи газа, тыс м <sup>3</sup>	6555000	7905000	8805000	8805000	8805000	8805000	8805000	8760000	8370000	7830000	7200000	6390000
Удельный показатель чистой прибыли от реализации 1000 м <sup>3</sup> газа, руб/1000 м <sup>3</sup>	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157	157
Чистая прибыль от реализации добытого газа, тыс. руб.	1029135	1241085	1382385	1382385	1382385	1382385	1382385	1375320	1314090	1229310	1130400	1003230
Чистый поток денежных средств, тыс. руб.	139450,8	916343,3	1410089	1433239	1456388	1479538	1502687	1830813	1753154	1645163	1523042	1349512
Накопленный чистый поток денежных средств, тыс. руб.	-4201298	-3284955	-1874866	-441628	1014761	2494298	3996986	5827799	7580953	9226116	10749159	12098671
Коэффициент дисконтирования 12 %	0,29	0,26	0,229	0,205	0,183	0,163	0,146	0,13	0,116	0,104	0,09	0,08
Дисконтированный чистый денежный поток, тыс. руб.	40022,37	235500,2	322910,4	293813,9	266519	241164,7	219392,4	238005,7	203365,8	171097	137073,8	107961
Накопленный чистый дисконтированный денежный поток, тыс. руб.	-2363519	-2128018	-1805108	-1511294	-1244775	-1003610	-784218	-546212	-342846	-171749	-34675,7	73285,31

Наименование показателей	Годы									
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	всего
Затраты на НИР, тыс. руб.										
Количество поисково-оценочных и разведочных скважин, скв.										
Количество скважин, проведенных из поисково-оценочного и разведочного бурения в эксплуатационные скв.										40
Количество скважин введенных в действие из эксплуатационного бурения, скв.										22
Эксплуатационный фонд скважин, скв.	36	30	24	18	12	10	8	6	4	
Количество ГУ										
Стоимость ГУ, тыс. руб.										
Стоимость 1 км шлейфа, тыс. руб.										
Кап. вложения ГРП, тыс. руб.										4140806
В т.ч. основные фонды–скважины, переводимые из разведочного бурения, тыс. руб.										3352448
Кап. вложения скважины, введенные в действие из эксплуатационного бурения, тыс. руб.										3410000
Кап. вложения ГУ, тыс. руб.										
Кап. вложения шлейфы, тыс. руб.										
Прочие кап. вложения, тыс. руб.										
Всего кап. вложения, тыс. руб.										11824622,8
Ввод основных фондов, тыс. руб.										7013327,2
Основные фонды, тыс. руб.										
Норма амортизационных отчислений, %	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	
Амортизация, тыс. руб.	299921,8	253561,5	207198	156996,6	115807,2	92645,77	69484,32	46322,88	23161,44	7013468,03
Объем добычи газа, тыс м <sup>3</sup>	5400000	4410000	3330000	2250000	1080000	280000	190000	140000	90000	132955000
Удельный показатель чистой прибыли от реализации 1000 м <sup>3</sup> газа, руб/1000 м <sup>3</sup>	157	157	157	157	157	157	157	157	157	
Чистая прибыль от реализации добытого газа, тыс. руб.	847800	692370	522810	353250	169560	43960	29830	21980	14130	20873935
Чистый поток денежных средств, тыс. руб.	1147722	945931,5	730008	510246,6	285367,2	136605,8	99314,32	68302,88	37291,44	16059460,2
Накопленный чистый поток денежных средств, тыс. руб.	132246393	14192324	14922332	15432579	15717946	15854552	15953866	16022169	16059460	
Коэффициент дисконтирования 12 %	0,07	0,07	0,06	0,05	0,05	0,04	0,04	0,03	0,03	
Дисконтированный чистый денежный поток, тыс. руб.	80340,53	66215,2	43800,48	25512,33	14268,36	5464,231	3972,573	2049,086	1118,743	316026,843
Накопленный чистый дисконтированный денежный поток, тыс. руб.	153625,8	219841	2636415	289153,8	303422,2	308886,4	312859	314908,1	316026,8	

В результате расчета определен интегральный эффект НИР, направленной на расширение сырьевой базы на территории деятельности ООО «N», за период 2002-2034 гг.:

#### Показатели эффективности

Наименование показателя	Значение показателя
Интегральный эффект Эи, млн руб	357,69
Индекс эффективности ИЭн, отн. ед	91,81
Индекс эффективности ИЭр, отн. ед	1,07

Данная научная разработка эффективна, т.к. значение интегрального эффекта – величина положительная, а индекс эффективности ИЭр – больше 1.

#### **Пример 6. Расчет экономической эффективности НИОКР «Разработка социальной программы мероприятий трудового характера в организациях транспорта газа» (Социальный эффект «С»)**

##### *1. Общие сведения*

Программой научных работ предусмотрен комплекс мероприятий по повышению безопасности работающих в газотранспортной организации. Эти мероприятия позволяют снизить уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Расчет производится на стадии заявки НИОКР.

Эффектообразующим показателем является экономия себестоимости внедрения указанных мероприятий.

Период внедрения НИР 4 года. Исходные данные представлены в табл. 1.

Таблица 1

## Исходные данные показателей эффективности

Показатели	Единица измерения	Количество
1. Показатели рабочего времени по временной нетрудоспособности в связи с профессиональными заболеваниями и производственным травматизмом в течение года: - до внедрения мероприятий; - после внедрения мероприятий	дней	8800 4000
2. Средний дневной размер выплат пособий по временной нетрудоспособности в связи с профзаболеваниями	руб.	544
3. Средний дневной размер выплат потерпевшему по страховому случаю (в связи с производственной травмой)	руб.	560
4. Расходы по содержанию дополнительной численности работников на покрытие потерь	руб./день	210
5. Расходы на переподготовку кадров (среднедневной размер)	руб.	125
6. Расходы, связанные с обеспечением работ комиссии по расследованию несчастного случая на производстве (среднедневные)	руб.	180
7. Число дней работы комиссии по расследованию несчастного случая на производстве (в течение года)	дней	45
8. Единовременные затраты на внедрение мероприятий	тыс. руб.	5400
9. Среднесписочная численность работников	чел.	2400
10. Годовой фонд рабочего времени одного рабочего	дней	236

1. Сокращение потерь рабочего времени от профессиональных заболеваний и травматизма

$$8800 - 4000 = 4800 \text{ (дней)}$$

2. Средний дневной размер ущерба, причиненного организации в связи с получением работниками производственной травмы или профессионального заболевания

$$544 + 560 + 210 + 125 + 34 = 1473 \text{ (руб.)}$$

3. Относительная экономия численности рабочих за счет снижения травматизма и профзаболеваний

$$\text{Эч} = 4800/236 = 20 \text{ (чел.)}$$



4. Годовая экономия от сокращения производственного травматизма и профессиональных заболеваний в организации.

$$\mathcal{E}_c = (8800 - 4000) \cdot 1473 = 7070400 \text{ (руб.)}$$

Расчет коммерческой эффективности представлен в табл. 2 и 3.

Таблица 2

Расчет коммерческой эффективности

Годы	1	2	3	4	5	6
Затраты на НИОКР, тыс. руб.	500,00					
Затраты на внедрение, тыс. руб.		5400,00				
Среднегодовой эффект, тыс. руб.			7070,40	7070,40	7070,40	7070,40
Коэффициент дисконтирования	1,12	1,00	0,89	0,80	0,71	0,57
Дисконтированный поток, тыс. руб.	-560	-5400	6312,857	5636,48	5032,571	4493,367
Накопленный дисконтированный поток, тыс. руб.	-560	-5960	352,8571	5989,337	11021,91	15515,27

Норма дисконта – 12 %.

Таблица 3

Показатели эффективности

	Единица измерения	Значение показателя
Интегральный эффект Эи	тыс. руб.	15515,27
Индекс эффективности ИЭн	отн. ед.	27,7
Индекс эффективности ИЭр	отн. ед.	3,60

В результате расчета определены показатели социальной эффективности НИР:

- интегральный эффект – 15,5 млн руб.,
- индекс эффективности НИР – 27,9, индекс эффективности внедрения НИОКР – 3,5.

Данная научная разработка эффективна, т.к. значение интегрального эффекта – величина положительная, а индекс эффективности ИЭр – больше 1.

## Литература

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (вторая редакция) (официальное издание утверждено Министерством экономики РФ, Министерством финансов РФ, Государственным комитетом РФ по строительной, архитектурной и жилищной политике от 21.06.1999 г. № ВК 477), М., Экономика, 2000 г.

Компьютерная верстка *Л.В. Горбачевой*

---

ИД № 01886 от 30 мая 2000 г. Подписано в печать 15.10.2004. Формат 60х84/8.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,95. Уч.-изд. л. 5,7. Тираж 150 экз. Заказ 198.

---

Ротапринт ООО «ИРЦ Газпром», Адрес: 117630, Москва, ул. Обручева, д.27, корп. 2.  
Тел. 719-31-17, 719-64-70