

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ
НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

ВНИИСТ

руководство

ПО ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ
МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ
НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ
МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

Р 413-81

Москва 1980

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ
НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

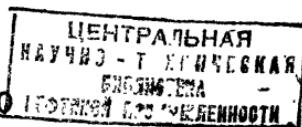
ВНИИСТ

руководство

ПО ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ
МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ
НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ
МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

Р 413-81

Москва 1980



УДК 368.767:2.148

В данном Руководстве приводятся методы рациональной организации управления запасами трубопроводостроительных материалов при строительстве магистральных трубопроводов.

Руководство предназначено для работников центрального аппарата министерства, глазков, объединений, трестов, строительных управлений, занятых вопросами материально-технического обеспечения.

В разработке Руководства принимали участие: кандидаты техн. наук М.П.Карпенко, Р.Д.Габелян, инженеры Р.С.Гаспарянц, В.П.Гороневский, И.В. Кондратов, А.Б.Нейман (ВНИИСТ); д-р техн. наук Л.Г.Гагегин, канд.техн.наук Б.И.Курепин, инженеры В.Н.Бебянов, Э.В.Задворнов (МИНХ и ГП им. И.М.Губкина).

© Всесоюзный научно-исследовательский институт по строительству магистральных трубопроводов (ВНИИСТ), 1981

Всесоюзный научно-исследовательский институт по строительству магистральных трубопроводов (ВНИИСТ)	Руководство по организации управления производственными запасами материальных ресурсов на строительстве магистральных трубопроводов	P 413-81
Разработано впервые		

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

I.1. Непрерывный процесс воспроизводства средств производства и предметов потребления достигается в процессе перемещения продуктов труда из сферы производства в сферы обращения и потребления, где завершается процесс их кругооборота. Это движение приводит к образованию транспортных запасов, запасов на складах промежуточных снабженческо-сбытовых организаций, в сфере производства и потребления.

В настоящем Руководстве рассмотрены запасы, возникающие только в процессе производства.

I.2. Рост масштабов строительства промышленных и магистральных трубопроводов делает все более актуальными вопросы совершенствования управления запасами материально-технических ресурсов.

I.3. В условиях строительства магистральных трубопроводов определение потребности в основных трубопроводостроительных материалах и задача оптимального их потребления имеют огромное значение для выполнения производственного плана с наименьшими затратами.

I.4. К основным трубопроводостроительным материалам, рассматриваемым в данном Руководстве, относятся материалы, равномерно потребляемые в процессе строительства линейной части (трубы, сварочные и изоляционные материалы).

I.5. Предлагаемая методика определения текущей потребности в материалах разработана применительно к линейному объектно-структурному потоку (ЛОСП).

Вынесено ДОСМ ВНИИСТА	Утверждено ВНИИСТом 16 января 1981 г.	Срок введения 1 апреля 1981 г.
--------------------------	--	-----------------------------------

I.6. Методика регулирования текущей потребности в материалах разработана применительно к уровням трестов и объединений. Методика рационального прикрепления заводов - поставщиков труб к станциям назначения разработана применительно к уровням объединений и главков.

I.7. Производственными запасами называются средства производства, находящиеся на складах строительно-монтажных организаций, предназначенные для производственного потребления.

I.8. Необходимость создания производственных запасов обуславливается несовпадением сроков и размеров партий поставок отдельных видов трубопроводостроительных материалов со сроками и размерами их потребления при сооружении линейной части магистральных трубопроводов.

I.9. Производственные запасы подразделяются на текущий, подготовительный, страховой (гарантийный) и сезонный.

I.10. Текущий запас предназначен для обеспечения непрерывного хода строительства линейной части в период между очередными поставками материалов.

I.11. Подготовительный запас создается для работы в период разгрузки материалов, осуществления их приемки и подготовки к использованию.

I.12. Страховой (гарантийный) запас обеспечивает ход строительства линейной части при отклонении условий поставок и потребления материалов от запланированных.

I.13. Сезонный запас обеспечивает непрерывный ход строительства при сезонных колебаниях в поставках материалов.

I.14. Промаводственные запасы выражаются: а) в натуральных единицах; б) в днях обеспеченности; в) в стоимостном выражении.

Запас в днях D обеспеченности находят делением запаса W в натуральных единицах на среднесуточный расход P :

$$D = \frac{W}{P}. \quad (1)$$

I.15. Запас C в стоимостном выражении находят умножением запаса в натуральных единицах на планово-заготовительную цену:

$$C = \varphi W. \quad (2)$$

1.16. Внедрение приведенных в Руководстве положений позволит сократить издержки строительно-монтажных организаций, связанных с созданием и содержанием необходимых запасов основных трубопроводостроительных материалов.

2. НОРМИРОВАНИЕ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ РИСУРСОВ

2.1. Нормой производственных запасов называется такое плановое минимальное количество материалов, находящееся на складах строительно-монтажной организации, которое обеспечивает нормальный ход строительства.

2.2. Особенностью норм материальных запасов является изменчивость их основной (текущей части). Поэтому различают максимальные, минимальные и средние нормы.

2.3. Максимальная норма W_{max} производственного запаса соответствует максимальной величине текущего запаса и определяется суммированием максимального текущего, подготовительно-го и страхового запасов:

$$W_{max} = W_{тек} + W_{под} + W_r , \quad (3)$$

где $W_{тек}$, $W_{под}$, W_r – соответственно максимальный текущий, подготовительный и гарантный запасы.

2.4. Минимальная норма W_{min} запаса соответствует полному исчерпанию текущего запаса и определяется как сумма подготовительного и страхового запасов:

$$W_{min} = W_{под} + W_r . \quad (4)$$

2.5. Среднюю норму запаса $W_{ср}$ находят суммированием половины текущего запаса, подготовительного и страхового запасов:

$$W_{ср} = \frac{W_{тек}}{2} + W_{под} + W_r . \quad (5)$$

Среднюю норму запасов используют в планах материально-технического снабжения и называют переходным запасом.

2.6. Нормой текущего запаса $W_{тек}^{ср}$ называется средний текущий, равный половине произведения среднесуточного расхода на интервал поставки:

$$W_{тек}^{ср} = \frac{P t}{2}, \quad (6)$$

где P - среднесуточный расход материала;
 t - интервал поставок в днях.

2.7. Норму подготовительного запаса принимают равной одному дню.

2.8. Норму страхового W_r запаса определяют на основании учета фактических опозданий отдельных поставок материалов:

$$W_r = \frac{\sum_{i=1}^n (t_i - \bar{t}) V_i}{\sum_{i=1}^n V_i}, \quad (7)$$

где t_i - интервал i -й опоздавшей партии (в днях);
 V_i - объем i -й опоздавшей партии в натуральных единицах;
 \bar{t} - средневзвешенный интервал между поставками (в днях), который определяют по формуле

$$\bar{t} = \frac{\sum_{j=1}^m t_j V_j}{\sum_{j=1}^m V_j}, \quad (8)$$

где V_j - фактический объем j -й партии;
 t_j - фактический интервал j -й партии;
 m - общее число партий поставок;
 n - общее число опоздавших партий.

2.9. Сезонный запас определяют длительностью сезонаного перерыва доставки материалов и находят по формуле

$$W_c = \int_{T_{пер}^H}^{T_{пер}^{ок}} P(t) dt, \quad (9)$$

где $\rho(t)$ - интенсивность потребления материалов;

$T_{пер}^H$, $T_{пер}^{ок}$ - время начала и окончания перерыва.

Если интенсивность потребления материалов постоянна и равна среднесуточному расходу, то

$$W_c = \rho (T_{пер}^{ок} - T_{пер}^H). \quad (10)$$

3. ДВИЖЕНИЕ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

3.1. Основой управления запасами материальных ресурсов является моделирование движения запасов для определения его вероятного размера в любой фиксированный момент времени.

3.2. Движение запасов выражают аналитическим и графическим способами. Аналитически движение запасов описывают основным уравнением запасов по формуле

$$W_t = W_{нач} + \int_0^t [a(t) - b(t)] dt, \quad (II)$$

где W_t - запас в любой (t -ий) момент времени;

$W_{нач}$ - начальный запас, формируемый до начала работ;

$a(t)$ и $b(t)$ - соответственно функции поступления и расходования материалов во времени.

Пример графического изображения движения запасов в интервале между поставками показан на рис. I.

3.3. Закономерность изменения поступления и расхода материалов определяют методами математической статистики на основании учета фактических данных.

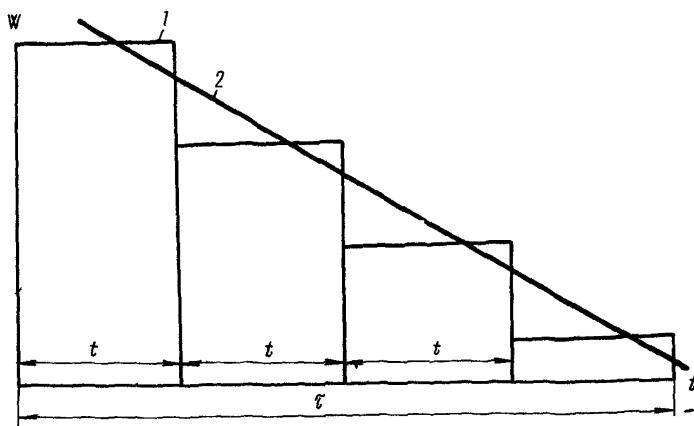


Рис.1. Движение текущей части запаса в интервале между поставками очередных партий:

t - интервалы потребления текущей части запаса; T - интервал времени между очередными поставками; 1 - фактическое изменение текущей части запаса; 2 - аппроксимация фактического изменения текущей части запаса прямой линией

4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕКУЩЕЙ ПОТРЕБНОСТИ В ТРУБОПРОВОДОСТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛАХ

4.1. Эффективность любой стратегии управления запасами зависит от точности прогнозирования расхода материалов.

4.2. Расход материалов оценивают с помощью функции текущей потребности в материалах.

4.3. Функция текущей потребности изображается в виде графика, по оси абсцисс которого отложена приведенная протяженность каждого километрового отрезка участка трассы, а по оси ординат - километровые деления, соответствующие пикетам участка трассы (рис.2).

4.4. Фактическая протяженность каждого приведенного километрового отрезка участка трассы L_{ϕ_i} определяют по формуле

$$L_{\phi_i} = \frac{l}{\alpha_i}, \quad (12)$$

где α_i – показатель сложности километрового i -го участка трассы.

4.5. Если по оси абсцисс графика отложить участки P_{CM} , равные сменной производительности ЛОСП, то разность ординат дает текущую сменную потребность в трубопроводостроительных материалах.

4.6. Для возможности прогнозирования текущая потребность в материалах должна быть выражена как функция времени. При этом к функции потребления предъявляются следующие требования:

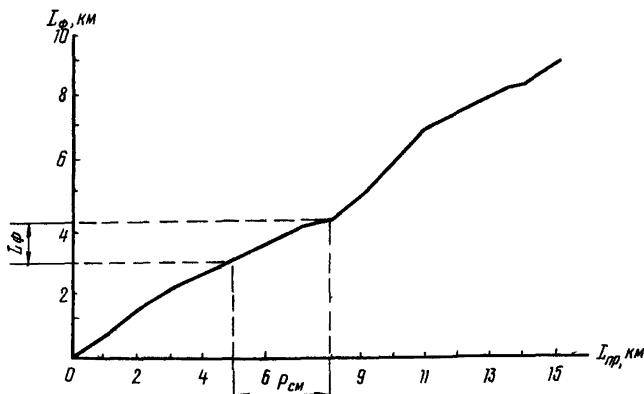


Рис.2. График текущей потребности в материалах $L_\phi = f(L_{np})$:
 P_{CM} – сменная производительность ЛОСП; L_ϕ – фактическая потребность в материалах; L_{np} – приведенная протяженность

а) функция текущего потребления должна позволять определять необходимые объемы поставок с учетом величины страховых запасов в любой момент времени;

б) взаимосвязь между функцией поставки и функцией потребления материалов с учетом наличия страховых запасов должна удовлетворять условию:

$$f_{\text{пост}}(t) = f_{\text{потреб}}(t) + f_{\text{стр}}, \quad (13)$$

где $f_{\text{пост}}(t)$ - функция поставки материалов;

$f_{\text{потреб}}(t)$ - функция текущего потребления;

$f_{\text{стр}}$ - страховой запас;

в) с учетом ограничения площади складов должно выполняться условие

$$\max(f_{\text{пост}}) = \max(f_{\text{потреб}} + f_{\text{стр}}) \leq S, \quad (14)$$

где S - вместимость склада;

г) функция $f_{\text{потреб}}(t)$ должна как можно более полно и точно отражать природно-климатические факторы, присущие данной трассе.

4.7. Для перевода функции текущей потребности с аргументом по $L_{\text{пр}}$ в функцию с аргументом по времени необходимо исключить все скачки ординат у функции $f_{\text{потреб}}(L_{\text{пр}})$, которые соответствуют переходам трубопроводов через естественные и искусственные преграды, заблаговременно сооружаемым специализированными бригадами. Так как практически эти участки довольно короткие и сооружаются, как правило, из труб с повышенной толщиной стенки и усиленной изоляцией, то эти скачки вычитают из функции потребления и заменяют отрезками времени, для которых $\Delta f_{\text{потреб}}(t) = 0$, причем численно эти отрезки равны времени перебазировки ЛОСП через соответствующее препятствие.

Для удобства работы с функцией $f_{\text{потреб}}(t)$ ось времени разбивают на отрезки, соответствующие времени прохождения ЛОСП по участку, лежащему в границах, обслуживаемых одной станцией (пристанью) разгрузки материалов.

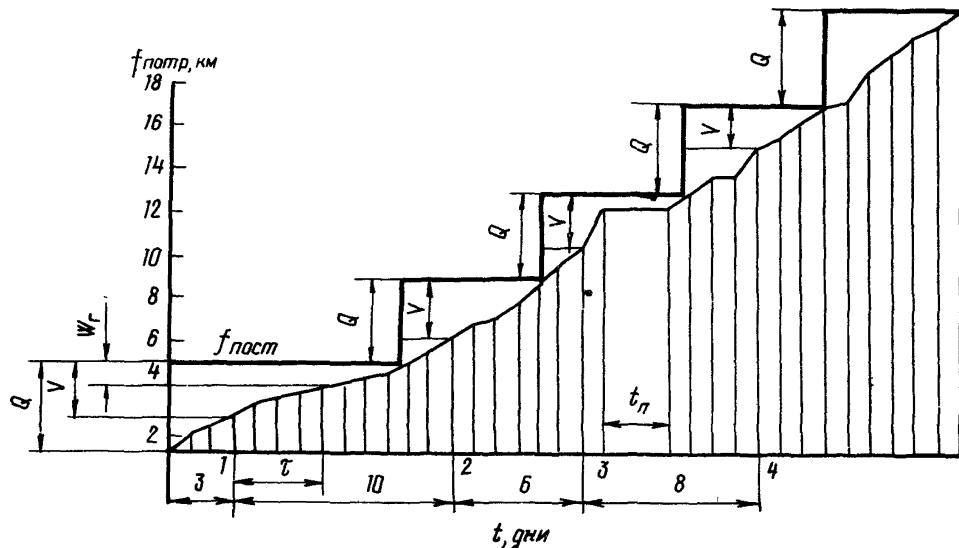


Рис.3. Определение точки заказа:

t_n – время перебазирования через преграду; T – суммарное время прохождения заявки, организацией отгрузки и доставки очередной партии материалов; 1, 2, 3, 4 – точки заказа; V – уровень запаса, при котором подается заявка на очередную партию; W_r – страховой запас; Q – объем очередной партии поставки (вагон, железнодорожный маршрут)

График функции $f_{\text{потреб}}(t)$ строится с шагом дискретности Δt , равным одной смене. Вид функции $f_{\text{потреб}}(t)$ называется интегральной (накопительной) функцией потребления (рис.3). Тангенс угла между осью абсцисс и ломаной интегральной линией показывает интенсивность расхода материалов.

4.8. Поскольку величина партий поставок материалов фиксирована (мабириут, вагон), для определения параметров поставок принимается модель с условно-фиксированным уровнем заказа.

4.9. Уровень запасов V , при котором дается заказ на получение очередной партии материалов (точка заказа), определяют по формуле

$$V = W_T + P, \quad (15)$$

где W_T - уровень страховых запасов для данного способа организации строительства линейной части трубопровода в данный период строительства;
 P - потребность в материалах за период с момента подачи заявки на материалы до их получения (с учетом времени на транспортировку тем или иным видом транспорта).

4.10. Потребность в материалах с момента подачи заявки до получения очередной партии составит:

$$P = f_{\text{потреб}}(t_n) - f_{\text{потреб}}(t_o), \quad (16)$$

где t_n и t_o - соответственно моменты подачи заявки и получения очередной партии.

4.11. Точка заказа определяется как момент времени, когда разность между функцией поставки и функцией потребления материалов составит W_T . Это время необходимо уменьшить на величину времени подачи заявки, организацию отгрузки поставщиком заказанной партии и времени ее доставки. Полученное значение определит точку заказа (см.рис.3).

5. РЕГУЛИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕЙ ПОТРЕБНОСТИ В ТРУБОПРОДОЛСТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛАХ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

5.1. Текущее потребление материально-технических ресурсов при строительстве линейной части магистральных трубопроводов является не постоянным во времени, а имеет весьма значительные колебания, что значительно усложняет регулирование запасов строительно-монтажной организации.

5.2. Для регулирования текущей потребности функция текущего потребления должна быть представлена в виде дифференциальной эпоры потребления, которая называется интенсивностью потребления и обозначается $z(t)$ (рис.4).

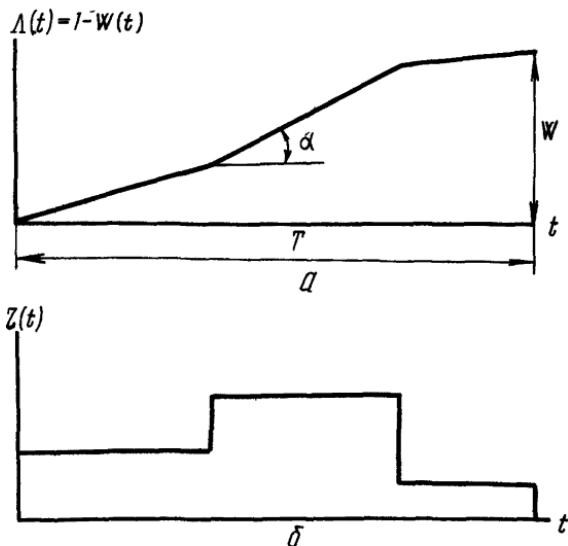


Рис.4. Интегральная (а) и дифференциальная (б) эпоры потребления материалов:
 I – время расхода запаса

5.3. При наличии нескольких, одновременно работающих потоков, суммарную функцию текущей потребности в момент времени t определяют соотношением

$$R_i(t) = \sum_{n=1}^N z_n^i(t), \quad (I7)$$

где $R_i(t)$ – суммарная текущая потребность в i -м материале;

N – число ЛОСП;

$z_n^i(t)$ – текущая потребность n -го потока в i -м материале.

График функции $R_i(t)$ (рис.5) также имеет вид дифференциальной эпюры потребления. Площадь этой эпюры выражает общий потребный суммарный объем в i -м материале.

5.4. Неравномерность потребления ресурсов K_H в целом по строительно-монтажной организации определяют по формуле

$$K_H = \frac{R_i(t)_{max}}{R_i(t)_{min}}, \quad (I8)$$

где K_H – коэффициент неравномерности;

$R_i(t)_{max}, R_i(t)_{min}$ соответственно максимальное и минимальное суммарные потребления i -го материала.

5.5. Необходимо путем подбора рациональных схем организации работы ЛОСП по возможности минимизировать отклонения значений коэффициента неравномерности потребления материалов от единицы.

5.6. Число схем организации работы ЛОСП равно:

при неодновременном их включении

$$B_N = 2^N; \quad (I9)$$

при одновременном включении

$$B_N = 2^{N-1}, \quad (20)$$

где N – число ЛОСП.

Пример. Для рабочих смен при одновременном включении ЛОСП

5.7. Алгоритм выбора наиболее рациональной схемы организации строительства заключается в следующем:

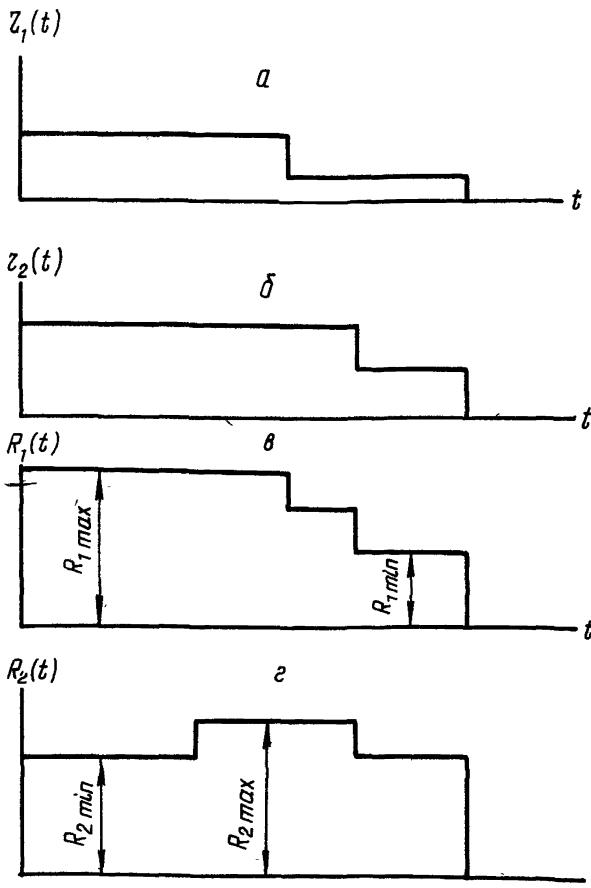


Рис.5. Определение суммарной текущей потребности в материалах для двух ЛОСП функционирующих одновременно:

α-интенсивность расхода материалов ЛОСП № 1; β-интенсивность расхода материалов ЛОСП № 2; γ-суммарная интенсивность расхода материалов двух ЛОСП при согласном их движении; δ-суммарная интенсивность расхода материалов двух ЛОСП при встречном их движении

- а) определяют число схем организации работы ЛОСП по формуле (19) или (20);
 б) для каждой из схем организации строят суммарную дифференциальную зону текущего потребления;
 в) определяют коэффициент неравномерности потребления материалов для каждой из схем организации по формуле (18);
 г) выбирают наименьшее значение коэффициента неравномерности. Схема, соответствующая этому коэффициенту, будет наиболее рациональной схемой организации работы ЛОСП с точки зрения равномерности расхода материалов.

5.8. При реализации решения на ЭВМ выдается соответственно номер варианта и значение коэффициента неравномерности.

5.9. Варьирование организацией строительства по вышеизложенным принципам позволит существенно упорядочить показатели потребления ресурсов в процессе сооружения линейной части трубопроводов.

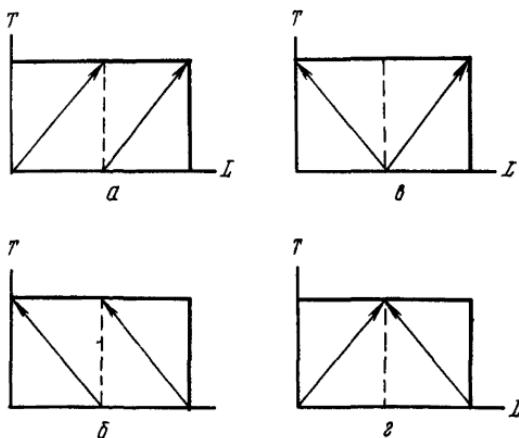


Рис.6. Возможные схемы организации строительства для двух ЛОСП с одновременным включением:
 а-согласованное попутное движение потоков; б-согласованное встречное движение потоков; в-несогласованное движение расходящихся потоков; г-несогласованное движение сходящихся потоков

6. ПРИКРЕПЛЕНИЕ ЗАВОДОВ-ПОСТАВЩИКОВ ТРУБ К СТАНЦИЯМ РАЗГРУЗКИ

6.1. Применительно к потреблению трубопроводостроительных материалов основными вопросами прикрепления поставщиков к потребителям являются вопросы транспортировки этих материалов от пунктов производства (баз, заводов, причалов) до мест потребления, т.е. непосредственно на трассу.

6.2. Организационная структура строительных подразделений Миннефтегазстроя предопределяет интерес к оптимизации транспортных схем на уровне главных управлений и министерства в целом. На этом уровне задача оптимального прикрепления поставщиков труб к потребителям сводится к классической транспортной задаче линейного программирования.

В данном случае в качестве поставщиков, выпускающих определенное количество однородной (или полностью взаимозаменяемой) продукции, выступают заводы - изготовители труб. При этом следует иметь в виду, что замены поставщиков, выпускающих одинаковый сортамент, не всегда возможны в связи с разницей в технических условиях на выпускаемую продукцию.

6.3. Из проекта организации строительства известно число труб, поставляемых на каждую станцию назначения в соответствии с протяженностью строящегося участка трубопровода, обслуживающего данным пунктом разгрузки.

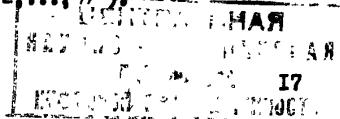
6.4. Следовательно, имеется M поставщиков и N пунктов потребления труб. Соотношение между количеством поставщиков и потребителей может быть любым ($M = N; M < N; M > N$).

6.5. Суммарные ресурсы поставщиков должны быть равны общей потребности потребителей, т.е. должно выполняться условие

$$\sum_{i=1}^M a_i = \sum_{j=1}^N b_j, \quad (21)$$

где a_i - ресурс труб данного типоразмера, имеющийся у i -го завода-поставщика ($i = 1, 2, \dots, M$);

b_j - число труб, которое необходимо поставить на j -ю станцию ($j = 1, 2, \dots, N$).



6.6. Стоимости перевозок труб от i -го поставщика j -му потребителю соответствуют тарифам на перевозки и задаются транспортной матрицей

Станции назначения	Заводы-поставщики труб				
	1	2	3	4	5
1	c_{11}	c_{21}	c_{31}	c_{41}	c_{51}
2	c_{12}	c_{22}	c_{32}	c_{42}	c_{52}
3	c_{13}	c_{23}	c_{33}	c_{43}	c_{53}
4	c_{14}	c_{24}	c_{34}	c_{44}	c_{54}

6.7. Необходимо определить число труб X_{ij} , перевозимых от i -го завода на j -ю станцию назначения так, чтобы выполнялись следующие условия и ограничения:

а) все запланированные объемы труб должны быть вывезены со всех заводов-поставщиков, т.е.

$$\sum_{i=1}^n X_{ij} = a_i ; \quad (22)$$

б) на все станции назначения должны быть поставлены трубы согласно проекту организации строительства

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j ; \quad (23)$$

в) суммарная стоимость перевозок должна быть минимальна

$$C = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n c_{ij} X_{ij} \longrightarrow \min. \quad (24)$$

6.8. Поставленные задачи решаются методом потенциалов, который подробно разработан теоретически и входит в библиотеки стандартных программ систем математического обеспечения большинства современных ЭВМ, где даны подробные инструкции по решению подобных задач.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения	3
2. Нормирование запасов материальных ресурсов	5
3. Движение запасов материальных ресурсов	7
4. Определение текущей потребности в трубопроводостроительных материалах	8
5. Регулирование текущей потребности в трубопроводо- строительных материалах строительно-монтажной организации	13
6. Прикрепление заводов-поставщиков труб к станциям разгрузки	17

Руководство
по организации управления производственными
запасами материальных ресурсов на строитель-
стве магистральных трубопроводов

Р 413-81

Издание ВНИИСТА

Редактор Ф.Д.Остаева

Корректор С.Н.Михайлова

Технический редактор Т.В.Берешева

Л-78730 Подписано в печать 21.9. 1981 г. Формат 60x84/16
Печ. л. 1,25 Уч.-изд. л. 1,0 Бум. л. 0,625
Тираж 500 экз. Цена 16 к. Заказ 64

Ротапринт ВНИИСТА