



**МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

## **П Р И К А З**

21 декабря 2015 г.

№ 10454

**Москва**

### **Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению авиационными программами»**

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266), **п р и к а з ы в а ю:**

Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист по управлению авиационными программами».

Министр

  
М.А. Топилин

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства  
труда и социальной защиты  
Российской Федерации  
от «21» декабря 2015 г. № 1045н

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

## Специалист по управлению авиационными программами

701

Регистрационный номер

### Содержание

|   |    |
|---|----|
| I. Общие сведения.....  | 1  |
| II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности) .....                               | 3  |
| III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....  | 4  |
| 3.1. Обобщенная трудовая функция «Управление проектом в авиационной отрасли» .....  | 4  |
| 3.2. Обобщенная трудовая функция «Управление авиационной программой» .....  | 8  |
| 3.3. Обобщенная трудовая функция «Управление разработкой и внедрением новых методов и инструментов управления проектами и программами в авиационной отрасли»..... | 13 |
| IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта .....  | 18 |

### I. Общие сведения

Управление программами в организациях авиационной отрасли  
(наименование вида профессиональной деятельности)

32.005  
Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Эффективное управление авиационной программой на любом этапе жизненного цикла авиационной техники

Группа занятий:

|                         |  |           |   |
|-------------------------|--|-----------|---|
| 1120                    | Руководители учреждений, организаций и предприятий                       | 1213      | Руководители в области определения политики и планирования деятельности |
| 1321                    | Руководители подразделений (управляющие) в обрабатывающей промышленности | -         | -   |
| (код ОКЗ <sup>1</sup> ) | (наименование)   | (код ОКЗ) | (наименование)  |

Отнесение к видам экономической деятельности:

|          |                         |
|----------|-------------------------|
| 30.30.31 | Производство вертолетов |
| 30.30.32 | Производство самолетов  |

|          |  |
|----------|--|
| 30.30.39 | Производство прочих летательных аппаратов                                    |
| 30.30.5  | Производство частей и принадлежностей летательных и космических аппаратов    |
| 70.22    | Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления          |
| 72.19.2  | Научные исследования и разработки в области технических наук                 |
| 72.20    | Научные исследования и разработки в области общественных и гуманитарных наук |

(код ОКВЭД<sup>2</sup>)

(наименование вида экономической деятельности)

**II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт  
(функциональная карта вида профессиональной деятельности)**

| Обобщенные трудовые функции |  |                      | Трудовые функции  |        |                                   |
|-----------------------------|--|----------------------|---|--------|-----------------------------------|
| код                         | наименование   | уровень квалификации | наименование  | код    | уровень (подуровень) квалификации |
| А                           | Управление проектом в авиастроении   | 6                    | Планирование деятельности по проекту в авиастроении   | А/01.6 | 6                                 |
|                             |  |                      | Организация работ по проекту в авиастроении   | А/02.6 |                                   |
|                             |  |                      | Контроль выполнения проекта в авиастроении  | А/03.6 |                                   |
|                             |  |                      | Управление рисками по проекту в авиастроении  | А/04.6 |                                   |
| В                           | Управление авиационной программой  | 7                    | Инициация авиационной программы   | В/01.7 | 7                                 |
|                             |  |                      | Планирование авиационной программы  | В/02.7 |                                   |
|                             |  |                      | Обеспечение исполнения авиационной программы  | В/03.7 |                                   |
|                             |  |                      | Контроль выполнения авиационной программы   | В/04.7 |                                   |
| С                           | Управление разработкой и внедрением новых методов и инструментов управления проектами и программами в авиастроении | 7                    | Организация исследований и разработки перспективных методов управления проектами и программами в авиастроении | С/01.7 | 7                                 |
|                             |  |                      | Определение требований к средствам информационной поддержки процессов управления авиационными программами     | С/02.7 |                                   |

### III. Характеристика обобщенных трудовых функций

#### 3.1. Обобщенная трудовая функция

|              |                                    |     |   |                      |   |
|--------------|------------------------------------|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Управление проектом в авиастроении | Код | А | Уровень квалификации | 6 |
|--------------|------------------------------------|-----|---|----------------------|---|

|   |          |   |                           |               |   |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|   |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Возможные наименования должностей, профессий | Менеджер проекта<br>Руководитель проекта<br>Директор проекта |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению    | Высшее образование – бакалавриат<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки |
| Требования к опыту практической работы | Не менее трех лет в области авиастроения  |
| Особые условия допуска к работе        | -   |
| Другие характеристики                  | -   |

#### Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код                                  | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности     |
|------------------------|--------------------------------------|--|
| ОКЗ                    | 1321                                 | Руководители подразделений (управляющие) в обрабатывающей промышленности |
| ОКПДТР <sup>3</sup>    | 24047                                | Менеджер   |
| ОКСО <sup>4</sup>      | 080500                               | Менеджмент   |
|                        | 080502                               | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                      |
|                        | 080506                               | Логистика и управление цепями поставок                                   |
|                        | 080700                               | Бизнес-информатика   |
|                        | 150000                               | Металлургия, машиностроение и материалобработка                          |
|                        | 160000                               | Авиационная и ракетно-космическая техника                                |
|                        | 220601                               | Управление инновациями   |
| 230000                 | Информатика и вычислительная техника |  |

## 3.1.1. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Планирование деятельности по проекту в авиационной промышленности | Код | A/01.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Трудовые действия  | Инициация проекта в авиационной промышленности   |
|  | Планирование содержания проекта в авиационной промышленности   |
|  | Разработка расписания проекта в авиационной промышленности   |
|  | Планирование бюджета проекта в авиационной промышленности  |
|  | Планирование работников проекта в авиационной промышленности   |
|  | Планирование закупок по проекту в авиационной промышленности   |
|  | Планирование обмена информацией по проекту в авиационной промышленности  |
|  | Инициация и планирование рисков в авиационной промышленности   |
|  | Планирование реагирования на риски по проекту в авиационной промышленности   |
| Планирование управления изменениями в проекте в авиационной промышленности |  |
| Необходимые умения   | Обосновывать количественные и качественные требования к ресурсам, необходимым для решения задач управления проектом в авиационной промышленности |
|  | Оценивать эффективность использования ресурсов при решении задач управления проектом в авиационной промышленности                                |
|  | Разрабатывать организационно-экономическую документацию  |
|  | Разрабатывать структуру и содержание организационных документов  |
|  | Составлять планы работ по проекту  |
|  | Составлять отчетность по установленной форме   |
|  | Подготавливать презентации с использованием технических средств  |
|  | Работать в команде и делегировать полномочия   |
| Необходимые знания   | Единая система конструкторской документации  |
|  | Единая система технологической документации  |
|  | Авиационные стандарты  |
|  | Порядок ведения делопроизводства   |
|  | Укрупненная структура продукции авиационной организации  |
|  | Состав и последовательность стадий и этапов опытно-конструкторских работ   |
|  | Состав и последовательность технологических процессов производства авиационной продукции   |
|  | Понятия базового изделия, модификации, исполнения, семейства изделий, управления конфигурацией   |
|  | Основы маркетинга авиационной организации  |
|  | Методы управления работниками  |
|  | Финансы организации  |
|  | Логистика авиационной организации  |
|  | Методы и модели управления проектами   |
|  | Инструменты сетевого планирования  |
|  | Теория управления рисками  |
| Нормативные правовые акты и организационные регламенты                     |  |

|                       |                             |
|-----------------------|-----------------------------|
|                       | авиастроительной отрасли    |
|                       | Основы менеджмента качества |
| Другие характеристики | -                           |

### 3.1.2. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Организация работ по проекту в авиастроении | Код | A/02.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Трудовые действия                                      | Организация команды проекта в авиастроении   |
|  | Организация внесения изменений в проект в авиастроении                                     |
|  | Организация анализа и экспертизы продуктов проекта в авиастроении специалистами            |
|  | Мониторинг рисков по проекту в авиастроении  |
|  | Актуализация документов проекта в авиастроении   |
|  | Организация завершения проекта в авиастроении  |
|  | Организация информационного взаимодействия по проекту в авиастроении с участниками проекта |
| Необходимые умения                                     | Применять методы мотивации работников  |
|  | Подготавливать презентации с использованием технических средств                            |
|  | Проводить переговоры и совещания   |
|  | Вести деловую переписку  |
| Необходимые знания                                     | Организация проектирования в авиастроении  |
|  | Организация производства в авиастроении  |
|  | Нормативно-правовые документы и организационные регламенты авиастроительной отрасли        |
|  | Стандарты и основные технические регламенты авиастроения                                   |
|  | Основы маркетинга авиастроительной организации   |
|  | Методы управления работниками  |
|  | Финансы организации  |
|  | Логистика авиастроительной организации   |
|  | Методы и модели управления проектами   |
|  | Теория управления рисками  |
| Основы менеджмента качества, информационных технологий |  |
| Другие характеристики                                  | -  |

## 3.1.3. Трудовая функция

|              |  |     |        |                                   |   |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Контроль выполнения проекта в авиастроении | Код | A/03.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Трудовые действия           | Контроль текущих промежуточных результатов по проекту в авиастроении       |
|                             | Документирование текущих результатов по проекту в авиастроении             |
|                             | Оценка соответствия продуктов по проекту в авиастроении требованиям к нему |
|                             | Выявление отклонений от плана проекта в авиастроении и анализ причин       |
|                             | Формирование корректирующих воздействий по проекту в авиастроении          |
|                             | Контроль рисков по проекту в авиастроении                                  |
|                             | Оценка эффективности проекта в авиастроении                                |
| Необходимые умения          | Проводить мероприятия по контролю результатов деятельности                 |
|                             | Производить оценку результатов деятельности                                |
|                             | Подготавливать презентации с использованием технических средств            |
|                             | Проводить переговоры и совещания   |
|                             | Вести деловую переписку  |
| Необходимые знания          | Оформлять управленческие решения по проекту                                |
|                             | Методы проведения контроля деятельности                                    |
|                             | Регламенты документирования деятельности авиастроительной организации      |
|                             | Методы оценки эффективности проектов                                       |
|                             | Организация проектирования авиационной техники                             |
|                             | Организация производства авиационной техники                               |
|                             | Методы и модели управления проектами                                       |
|                             | Экономика организации в авиастроении                                       |
|                             | Теория управления рисками  |
| Основы менеджмента качества |  |
| Другие характеристики       | -  |

## 3.1.4. Трудовая функция

|              |  |     |        |                                   |   |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Управление рисками по проекту в авиастроении | Код | A/04.6 | Уровень (подуровень) квалификации | 6 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |



|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Трудовые действия           | Выявление и документирование рисков по проекту в авиастроении   |
|                             | Оценка и ранжирование по вероятности и степени влияния на результат проекта выявленных рисков по проекту в авиастроении |
|                             | Разработка мероприятий по изменению вероятности и степени влияния на результат проекта в авиастроении значимых рисков   |
|                             | Разработка планов реагирования на значимые риски по проекту в авиастроении  |
| Необходимые умения          | Подготавливать презентации с использованием технических средств   |
|                             | Проводить переговоры и совещания  |
|                             | Вести деловую переписку   |
|                             | Оформлять управленческие решения по проекту   |
|                             | Использовать информационные средства анализа риска  |
| Необходимые знания          | Теория управления рисками   |
|                             | Методы хеджирования рисков  |
|                             | Основы теории вероятностей и математической статистики  |
|                             | Организация проектирования авиационной техники  |
|                             | Организация производства авиационной техники  |
|                             | Методы управления проектами   |
|                             | Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения   |
|                             | Основы экономики авиастроительной организации   |
| Основы менеджмента качества |   |
| Другие характеристики       | -   |

### 3.2. Обобщенная трудовая функция

|              |                                   |     |   |                      |   |
|--------------|-----------------------------------|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Управление авиационной программой | Код | В | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|-----------------------------------|-----|---|----------------------|---|

|   |          |   |                           |               |   |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|   |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Возможные наименования должностей, профессий | Директор организации<br>Директор по развитию<br>Директор программы<br>Заместитель директора по коммерческим вопросам |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению    | Высшее образование – специалитет, магистратура<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки |
| Требования к опыту практической работы | Не менее трех лет на руководящей должности  |
| Особые условия допуска к работе        | -   |
| Другие характеристики                  | -   |

## Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности          |
|------------------------|--------|---|
| ОКЗ                    | 1120   | Руководители учреждений, организаций и предприятий                            |
|                        | 1213   | Руководители в области определения политики и планирования деятельности       |
| ОКПДТР                 | 21447  | Директор (начальник) организации (изыскательской, конструкторской, проектной) |
| ОКСО                   | 080500 | Менеджмент  |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                           |
|                        | 080506 | Логистика и управление цепями поставок  |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика  |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и материалообработка                              |
|                        | 160000 | Авиационная и ракетно-космическая техника                                     |
|                        | 220601 | Управление инновациями  |
|                        | 230000 | Информатика и вычислительная техника  |

## 3.2.1. Трудовая функция

|              |                                 |     |        |                                   |   |
|--------------|---------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Инициация авиационной программы | Код | В/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

Происхождение трудовой функции

|          |   |                           |               |   |
|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|   |  |
|---|--|
| Трудовые действия                             | Обоснование необходимости реализации авиационной программы   |
|   | Определение основных параметров авиационной программы: целей, критериев успешности, основных результатов и выгод |
|   | Выявление ограничений и допущений авиационной программы  |
|   | Инициация и планирование рисков по авиационной программе   |
|   | Планирование реагирования на риски по авиационной программе  |
|   | Определение основных проектов из состава авиационной программы и ее этапов                                       |
| Необходимые умения                            | Планировать деятельность   |
|   | Осуществлять целеполагание   |
|   | Управлять рисками по авиационной программе   |
|   | Подготавливать презентации с использованием технических средств  |
|   | Проводить переговоры и совещания   |
|   | Вести деловую переписку  |
|   | Оформлять управленческие решения по программе  |
| Управлять коллективами руководителей проектов |  |
| Необходимые знания                            | Государственные документы стратегического планирования в сфере авиастроения                                      |
|   | Международные соглашения в области авиастроения  |

|                       |   |
|-----------------------|---|
|                       | Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения                                       |
|                       | Теория управления проектами и программами   |
|                       | Стратегический менеджмент   |
|                       | Организация проектирования авиационной техники  |
|                       | Организация производства авиационной техники  |
|                       | Структура, методы и средства интегрированной логистической поддержки жизненного цикла авиационной техники |
|                       | Теория управления рисками   |
|                       | Основы маркетинга авиастроительной организации  |
|                       | Методы управления работниками   |
|                       | Финансы организации   |
|                       | Логистика авиастроительной организации  |
| Другие характеристики | -   |

### 3.2.2. Трудовая функция

|              |                                    |     |        |                                   |   |
|--------------|------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Планирование авиационной программы | Код | В/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|------------------------------------|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |   |
|--|---|
| Трудовые действия                            | Планирование содержания и результатов авиационной программы   |
|  | Разработка расписания авиационной программы   |
|  | Планирование бюджета авиационной программы  |
|  | Создание организационной структуры для управления авиационной программой и реализации авиационной программы |
|  | Планирование управления поставщиками авиационной программы  |
|  | Планирование коммуникаций по авиационной программе  |
|  | Мониторинг рисков по авиационной программе  |
|  | Планирование управления изменениями по авиационной программе  |
| Необходимые умения                           | Применять программные средства планирования по программе  |
|  | Применять программные средства для моделирования риска  |
|  | Подготавливать презентации с использованием технических средств   |
|  | Проводить переговоры и совещания  |
|  | Оформлять управленческие решения по программе   |
|  | Управлять коллективами руководителей проектов   |
| Необходимые знания                           | Оформлять управленческие решения по проекту   |
|  | Организация проектирования авиационной техники  |
|  | Организация производства авиационной техники  |
|  | Основы автоматизированного проектирования   |
|  | Логистика авиастроительной организации  |
|  | Основы маркетинга авиационной техники   |
|  | Основы бюджетирования   |
| Укрупненная структура изделия в авиастроении |   |

|                               |   |
|-------------------------------|---|
|                               | Структура, методы и средства интегрированной логистической поддержки жизненного цикла авиационной техники |
|                               | Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения                                       |
|                               | Стратегический менеджмент   |
|                               | Теория управления рисками   |
| Методы управления работниками |   |
| Другие характеристики         | -   |

### 3.2.3. Трудовая функция

|              |  |     |        |                                   |   |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Обеспечение исполнения авиационной программы | Код | V/03.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|   |  |
|---|--|
| Трудовые действия   | Организация заключения контрактов по авиационной программе                         |
|   | Организация работ по плану авиационной программы                                   |
|   | Фиксация промежуточных и итоговых результатов авиационной программы                |
|   | Организация выполнения актуализации программных документов                         |
|   | Организация начала проектов, входящих в состав авиационной программы               |
|   | Организация приемки результатов проектов авиационной программы                     |
|   | Закрытие проекта, входящего в состав авиационной программы                         |
|   | Организация завершения авиационной программы                                       |
| Необходимые умения  | Координация взаимосвязанных проектов в составе авиационной программы               |
|   | Подготавливать презентации с использованием технических средств                    |
|   | Применять программные средства планирования, мониторинга и отчетности по программе |
|   | Применять программные средства для моделирования риска                             |
|   | Проводить переговоры и совещания   |
|   | Оформлять управленческие решения по проекту  |
| Необходимые знания  | Вести преддоговорную и договорную работу по программе                              |
|   | Управлять коллективами руководителей проектов                                      |
|   | Организация проектирования авиационной техники                                     |
|   | Организация производства авиационной техники                                       |
|   | Основы автоматизированного проектирования  |
|   | Логистика авиастроительной организации   |
|   | Основы маркетинга авиационной техники  |
|   | Основы бюджетирования  |
|   | Укрупненная структура изделия в авиастроении                                       |
| Структура, методы и средства интегрированной логистической поддержки жизненного цикла авиационной техники |  |
| Нормативные правовые акты и организационные регламенты  |  |

|                       |                               |
|-----------------------|-------------------------------|
|                       | авиастроения                  |
|                       | Методы управления рисками     |
|                       | Методы управления работниками |
| Другие характеристики | -                             |

### 3.2.4. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Контроль выполнения авиационной программы | Код | В/04.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Трудовые действия                                      | Выявление отклонений между текущими и плановыми показателями авиационной программы   |
|  | Внесение изменений в организацию работ по авиационной программе  |
|  | Формирование прогноза исполнения авиационной программы   |
|  | Составление отчетов по авиационной программе   |
| Необходимые умения                                     | Подготавливать презентации с использованием технических средств  |
|  | Проводить переговоры и совещания   |
|  | Оформлять управленческие решения по программе  |
|  | Применять программные средства для моделирования риска   |
|  | Применять программные средства планирования, мониторинга, контроля исполнения, формирования и предоставления отчетности по программе |
| Необходимые знания                                     | Методы управления работниками  |
|  | Организация проектирования авиационной техники   |
|  | Организация производства авиационной техники   |
|  | Основы автоматизированного проектирования  |
|  | Методы организации контроля деятельности   |
|  | Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения  |
|  | Методы прогнозирования   |
| Организационно-распорядительная документация программы |  |
| Другие характеристики                                  | -  |

### 3.2.5. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Управление рисками по авиационной программе | Код | В/05.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Займствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Трудовые действия             | Выявление рисков авиационной программы и степени их влияния на результаты программы                                |
|                               | Определение формы и периодичности обмена информацией о рисках авиационной программы                                |
|                               | Разработка мероприятий по снижению значимых рисков авиационной программы   |
|                               | Разработка мероприятий по снижению степени влияния значимых рисков на достижение результатов авиационной программы |
| Необходимые умения            | Подготавливать презентации с использованием технических средств  |
|                               | Проводить переговоры и совещания   |
|                               | Оформлять управленческие решения по программе  |
|                               | Применять программные средства для управления рисками  |
|                               | Применять программные средства для моделирования риска   |
| Необходимые знания            | Организация проектирования авиационной техники   |
|                               | Организация производства авиационной техники   |
|                               | Логистика авиастроительной организации   |
|                               | Основы маркетинга авиационной техники  |
|                               | Укрупненная структура изделия в авиастроении   |
|                               | Нормативные правовые акты и организационные регламенты авиастроения  |
|                               | Теория графов  |
|                               | Методы управления рисками  |
|                               | Основы теории вероятностей и математическая статистика   |
| Способы исследования операций |  |
| Другие характеристики         |  |

### 3.3. Обобщенная трудовая функция

|              |  |     |   |                      |   |
|--------------|--|-----|---|----------------------|---|
| Наименование | Управление разработкой и внедрением новых методов и инструментов управления проектами и программами в авиастроении | Код | C | Уровень квалификации | 7 |
|--------------|--|-----|---|----------------------|---|

|   |          |   |                           |               |   |
|---|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение обобщенной трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|   |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|  |  |
|--|--|
| Возможные наименования должностей, профессий | Заведующий научно-исследовательским отделом<br>Ведущий научный сотрудник<br>Старший научный сотрудник<br>Директор программного офиса<br>Методолог программного офиса |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
| Требования к образованию и обучению    | Высшее образование – специалитет, магистратура<br>Дополнительные профессиональные программы – программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки |
| Требования к опыту практической работы | Не менее трех лет в области авиастроения  |
| Особые условия                         | -   |

|                       |   |
|-----------------------|---|
| допуска к работе      |   |
| Другие характеристики | - |

## Дополнительные характеристики

| Наименование документа | Код    | Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности              |
|------------------------|--------|---|
| ОКЗ                    | 1120   | Руководители учреждений, организаций и предприятий                                |
|                        | 1213   | Руководители в области определения политики и планирования деятельности           |
| ЕКС <sup>5</sup>       | -      | Директор (генеральный директор, управляющий) предприятия                          |
|                        | -      | Директор (начальник) учреждения (организации)                                     |
|                        | -      | Заведующий (начальник) научно-исследовательским отделом (лабораторией) учреждения |
|                        | -      | Ведущий научный сотрудник   |
|                        | -      | Старший научный сотрудник   |
| ОКПДТР                 | 21495  | Директор (начальник, управляющий) предприятия                                     |
| ОКСО                   | 080500 | Менеджмент  |
|                        | 080502 | Экономика и управление на предприятии (по отраслям)                               |
|                        | 080506 | Логистика и управления цепями поставок  |
|                        | 080700 | Бизнес-информатика  |
|                        | 150000 | Металлургия, машиностроение и материалобработка                                   |
|                        | 160000 | Авиационная и ракетно-космическая техника   |
|                        | 220601 | Управление инновациями  |
|                        | 220700 | Организация и управление наукоемкими производствами                               |
|                        | 220701 | Менеджмент высоких технологий   |
|                        | 230000 | Информатика и вычислительная техника  |

## 3.3.1. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Организация исследований и разработки перспективных методов управления проектами и программами в авиастроении | Код | C/01.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                   |   |
|-------------------|---|
| Трудовые действия | Разработка перспективных методов и моделей управления авиационными проектами и программами                              |
|                   | Обоснование стратегических решений по совершенствованию процессов управления авиационными проектами и программами       |
|                   | Научное руководство разработкой перспективных направлений совершенствования методов управления авиационными проектами и |

|                    |  |
|--------------------|--|
|                    | <p>программами</p> <p>Формирование целей и задач исследований и проектных разработок в области управления авиационными проектами и программами, определение значения и необходимости их проведения</p> <p>Организация работы исследовательских коллективов по изучению проблем повышения эффективности процессов управления авиационными проектами и программами</p> <p>Подготовка заключений и отзывов на инновационные предложения повышения эффективности управления авиационными проектами и программами</p> <p>Руководство работой по оформлению в установленном порядке полученных результатов интеллектуальной деятельности в области управления авиационными проектами и программами</p> <p>Организация работы по внедрению научно-технических достижений в области управления авиационными проектами и программами в отрасли авиастроения</p> <p>Оценка научной деятельности работников организации и подготовка предложений по оплате их труда с учетом личного вклада в общие результаты работы</p> <p>Организация работы по изучению и внедрению научно-технических достижений, передового отечественного и зарубежного опыта управления авиационными программами и проектами</p> <p>Разработка внутренней нормативной и организационно-распорядительной документации, определяющей общие положения и технологию ведения проектов и программ организации</p> |
| Необходимые умения | <p>Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области управления авиационными программами</p> <p>Проводить научные исследования и опытно-конструкторские работы в области управления авиационными проектами и программами</p> <p>Оценивать эффективность и качество управления авиационными программами в условиях авиастроительной организации</p> <p>Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления авиационными программами</p> <p>Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления авиационными программами</p> <p>Оформлять результаты интеллектуальной деятельности сотрудников</p> <p>Выполнять технические и экономические расчеты, необходимые для управления авиационными программами</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию</p> <p>Выполнять технико-экономический анализ проектных, конструкторских и технологических решений для выбора оптимального варианта решения задач</p> <p>Воспринимать (обобщать) научно-техническую информацию, отечественный и зарубежный опыт по управлению авиационными программами</p> <p>Выявлять и оценивать тенденции технологического развития в сфере управления авиационными программами</p>                       |
| Необходимые знания | <p>Порядок разработки и оформления технической документации и ведения</p>  |



|                       |  |
|-----------------------|--|
|                       | делопроизводства   |
|                       | Организация проектирования авиационной техники   |
|                       | Организация производства авиационной техники   |
|                       | Методы проведения научных исследований   |
|                       | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления проектами и программами в авиастроении  |
|                       | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления проектами и программами |
|                       | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей  |
|                       | Методы ситуационного анализа   |
|                       | Отраслевые особенности организации производства авиастроительной организации   |
|                       | Методы и модели управления авиационными программами  |
|                       | Методы управления работниками  |
|                       | Порядок оформления результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ   |
|                       | Система менеджмента качества   |
| Другие характеристики | -  |

### 3.3.2. Трудовая функция

|              |   |     |        |                                   |   |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|
| Наименование | Определение требований к средствам информационной поддержки процессов управления авиационными программами | Код | C/02.7 | Уровень (подуровень) квалификации | 7 |
|--------------|---|-----|--------|-----------------------------------|---|

|                                |          |   |                           |               |   |
|--------------------------------|----------|---|---------------------------|---------------|---|
| Происхождение трудовой функции | Оригинал | X | Заимствовано из оригинала |               |   |
|                                |          |   |                           | Код оригинала | Регистрационный номер профессионального стандарта |

|                    |   |
|--------------------|---|
| Трудовые действия  | Организация разработки требований к средствам информационной поддержки управления авиационными программами  |
|                    | Анализ пригодности субподрядчиков для выполнения проектов по внедрению средств информационной поддержки управления авиационными программами           |
|                    | Планирование и контроль работ, выполненных субподрядчиками по проектам внедрения средств информационной поддержки управления авиационными программами |
|                    | Организация разработки и реализации мероприятий по внедрению техники и технологии для повышения эффективности управления авиационными программами     |
|                    | Организация опытной эксплуатации средств информационной поддержки управления авиационными программами   |
|                    | Обоснование количественных и качественных требований к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач         |
| Необходимые умения | Использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области управления авиационными   |

|                       |  |
|-----------------------|--|
|                       | программами  |
|                       | Проводить научные исследования и опытно-конструкторские работы в области управления проектами и авиационными программами                           |
|                       | Оценивать эффективность и качество управления авиационными программами   |
|                       | Обосновывать количественные и качественные требования к материальным ресурсам, необходимым для решения задач управления авиационными программами   |
|                       | Оценивать эффективность использования материальных ресурсов при решении задач управления авиационными программами                                  |
|                       | Оформлять результаты интеллектуальной деятельности   |
|                       | Управлять ресурсами проекта по внедрению новых методов управления авиационными программами   |
|                       | Пользоваться информационными системами управления авиационными программами   |
| Необходимые знания    | Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства  |
|                       | Организация проектирования авиационной техники   |
|                       | Организация производства авиационной техники   |
|                       | Методы проведения научных исследований   |
|                       | Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления проектами и программами в авиационной промышленности                              |
|                       | Функциональность современных отраслевых информационных систем управления жизненным циклом наукоемкой продукции, управления проектами и программами |
|                       | Методы построения концептуальных, математических и имитационных моделей  |
|                       | Методы ситуационного анализа   |
|                       | Основы информационной безопасности   |
|                       | Отраслевые особенности организации производства авиационной техники  |
| Другие характеристики | -  |

## IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

### 4.1. Ответственная организация-разработчик

|  |                            |
|--|----------------------------|
| Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России», город Москва |                            |
| Заместитель исполнительного директора  | Иванов Сергей Валентинович |

### 4.2. Наименования организаций-разработчиков

|   |   |
|---|---|
| 1 | АО «Авиастар-СП», город Ульяновск   |
| 2 | Казанский авиационный завод имени С. П. Горбунова – филиал ПАО «Туполев», город Казань, Республика Татарстан                                |
| 3 | Комсомольский-на-Амуре авиационный завод имени Ю. А. Гагарина – филиал ПАО «Компания "Сухой"», город Комсомольск-на-Амуре, Хабаровский край |
| 4 | Новосибирский авиационный завод имени В. П. Чкалова – филиал ПАО «Компания "Сухой"», город Новосибирск                                      |
| 5 | ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол», город Нижний Новгород  |
| 6 | ПАО «ОАК», город Москва   |
| 7 | ПАО «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс имени Г. М. Бериева», город Таганрог, Ростовская область                          |
| 8 | ФГБОУ ВПО «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана», город Москва  |

<sup>1</sup> Общероссийский классификатор занятий.

<sup>2</sup> Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

<sup>3</sup> Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

<sup>4</sup> Общероссийский классификатор специальностей по образованию.

<sup>5</sup> Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих.