

---

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО  
ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И МЕТРОЛОГИИ

---



НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
СТАНДАРТ  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ГОСТ Р  
71990—  
2025

---

# УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЕ

## Универсальный состав контрольных индикаторов

Издание официальное

Москва  
Российский институт стандартизации  
2025

## Предисловие

- 1 РАЗРАБОТАН Ассоциацией по содействию деятельности независимых директоров
- 2 ВНЕСЕН Техническим комитетом по стандартизации ТК 707 «Корпоративное управление»
- 3 УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 18 марта 2025 г. № 142-ст
- 4 ВВЕДЕН ВПЕРВЫЕ

*Правила применения настоящего стандарта установлены в статье 26 Федерального закона от 29 июня 2015 г. № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации». Информация об изменениях к настоящему стандарту публикуется в ежегодном (по состоянию на 1 января текущего года) информационном указателе «Национальные стандарты», а официальный текст изменений и поправок — в ежемесячном информационном указателе «Национальные стандарты». В случае пересмотра (замены) или отмены настоящего стандарта соответствующее уведомление будет опубликовано в ближайшем выпуске ежемесячного информационного указателя «Национальные стандарты». Соответствующая информация, уведомление и тексты размещаются также в информационной системе общего пользования — на официальном сайте Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в сети Интернет ([www.rst.gov.ru](http://www.rst.gov.ru))*

© Оформление. ФГБУ «Институт стандартизации», 2025

Настоящий стандарт не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен в качестве официального издания без разрешения Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии

## УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЕ

### Универсальный состав контрольных индикаторов

Corporate governance. Universal composition of the control indicators

Дата введения — 2025—04—01

## 1 Область применения

Настоящий стандарт устанавливает требования к способу применения мер экономического измерения по ГОСТ Р 59076 в отличных от нормальных условиях корпоративного управления, в частности, в случаях продолжения деятельности организации при отрицательных значениях финансовых контрольных индикаторов, при ориентации только на один контрольный индикатор, при отсутствии плановых значений по контрольным индикаторам, а также при внедрении требований ГОСТ Р 59076 через инвестиционные мероприятия.

## 2 Нормативные ссылки

В настоящем стандарте использована нормативная ссылка на следующий стандарт:

ГОСТ Р 59076 Управление корпоративное. Общие требования к оценке эффективности. Методы скоринга по ключевым показателям эффективности

**П р и м е ч а н и е** — При пользовании настоящим стандартом целесообразно проверить действие ссылочных стандартов в информационной системе общего пользования — на официальном сайте Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в сети Интернет или по ежегодному информационному указателю «Национальные стандарты», который опубликован по состоянию на 1 января текущего года, и по выпускам ежемесячного информационного указателя «Национальные стандарты» за текущий год. Если заменен ссылочный стандарт, на который дана недатированная ссылка, то рекомендуется использовать действующую версию этого стандарта с учетом всех внесенных в данную версию изменений. Если заменен ссылочный стандарт, на который дана датированная ссылка, то рекомендуется использовать версию этого стандарта с указанным выше годом утверждения (принятия). Если после утверждения настоящего стандарта в ссылочный стандарт, на который дана датированная ссылка, внесено изменение, затрагивающее положение, на которое дана ссылка, то это положение рекомендуется применять без учета данного изменения. Если ссылочный стандарт отменен без замены, то положение, в котором дана ссылка на него, рекомендуется применять в части, не затрагивающей эту ссылку.

## 3 Термины и определения

В настоящем стандарте применен следующий термин с соответствующим определением:

3.1

**ключевой показатель эффективности:** Критерий эффективности или мера измерения достижения целей.

[ГОСТ Р 59076 — 2020, пункт 2.3]

## 4 Общие положения

Настоящим стандартом устанавливается универсальный способ оцифровки целей на уровне контрольных индикаторов ключевого показателя эффективности (КПЭ), призванный устраниć ситуационные ограничения в постановке целей организациями при внедрении положений (требований) ГОСТ Р 59076, например при применении одного-единственного индикатора или, наоборот, их неструктурированного множества. Кроме того, применение подхода позволяет унифицировать индикацию в системах ранжирования и обеспечить требуемый уровень защиты коммерческой тайны при раскрытии информации о контрольных индикаторах.

## 5 Методическая схема

Классификационным прототипом методической схемы (см. таблицу 1) выступает синтез совокупности системного анализа, анализа фонда рабочего времени и концепции бережливого производства.

Таблица 1

| Номер пункта | Описание контрольного индикатора   | Условное обозначение | Пример  |   |  |
|--------------|--|----------------------|---|---|--|
| 1            | Числовое представление характеристик функционирования                      | X                    | Общий фонд времени                              | Количество периодов                                   | Количество единиц замеров                        |
| 2            | Числовое представление вспомогательных характеристик нормальной готовности | X_готовность         | Заранее прогнозируемые затраты времени          | Количество периодов со значением ниже среднерыночного | Количество замеров со значением от 85 % до 100 % |
| 3            | Числовое представление характеристик жизнеобеспечения производительности   | X_производительность | Затраты времени, связанные с реализацией рисков | Количество периодов с отрицательными значениями       | Количество замеров со значением от 0 % до 65 %   |
| 4            | Числовое представление качественных ограничений развития характеристик     | X_качество           | Время пребывания с замечаниями по качеству      | Количество периодов со значением ниже плана           | Количество замеров со значением от 65 % до 85 %  |
| 5            | Коэффициент готовности   | Kг                   | 1 — X_готовность/X                              |   |  |
| 6            | Коэффициент производительности   | Kп                   | 1 — X_производительность/(X — X_готовность)     |   |  |
| 7            | Коэффициент качества   | Kк                   | 1 — X_соответствия/(X — X_готовность)           |   |  |

---

УДК 006.07:08.3511:006.354

ОКС 03.100.01

Ключевые слова: корпоративное управление, ключевой показатель эффективности, универсальный контрольный индикатор

---

Редактор *Н.В. Таланова*  
Технический редактор *В.Н. Прусакова*  
Корректор *О.В. Лазарева*  
Компьютерная верстка *И.А. Налейкиной*

Сдано в набор 20.03.2025. Подписано в печать 21.03.2025. Формат 60×84%. Гарнитура Ариал.  
Усл. печ. л. 0,93. Уч.-изд. л. 0,70.

Подготовлено на основе электронной версии, предоставленной разработчиком стандарта

---

Создано в единичном исполнении в ФГБУ «Институт стандартизации»  
для комплектования Федерального информационного фонда стандартов,  
117418 Москва, Нахимовский пр-т, д. 31, к. 2.  
[www.gostinfo.ru](http://www.gostinfo.ru) [info@gostinfo.ru](mailto:info@gostinfo.ru)



