

ВНИПИ труда в строительстве  
Госстроя СССР

# Руководство

по применению  
бригадного подряда  
в условиях  
реконструкции  
действующих  
предприятий



Москва 1980

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения . . . . .	3
2. Порядок перевода бригад на хозяйственный расчет . . . . .	5
3. Подготовка к переводу бригад на хозяйственный расчет . . . . .	9
4. Определение расчетной стоимости работ и учет фактических затрат . . . . .	12
<i>Приложение 1.</i> Перечень материалов, изделий и конструкций, подлежащих получению хозрасчетной бригадой от разборки конструкций или демонтажа оборудования . . . . .	17
<i>Приложение 2.</i> Акт приемки-передачи материалов, изделий и конструкций, полученных от разборки конструкций или демонтажа оборудования и пригодных для повторного использования . . . . .	18
<i>Приложение 3.</i> Ведомость планирования и учета материальных затрат по объекту (этапу, комплексу работ) . . . . .	20
<i>Приложение 4.</i> Ведомость планирования и учета затрат на эксплуатацию строительных машин по объекту (этапу, комплексу работ) . . . . .	22
<i>Приложение 5.</i> Накопительная ведомость затрат на производство работ по объекту (этапу, комплексу работ) . . . . .	24
<i>Приложение 6.</i> Ведомость учета расходов материалов, изделий и конструкций, полученных бригадой от разборки конструкций или демонтажа оборудования . . . . .	25

*ВНИПИ труда в строительстве  
Госстроя СССР*

**РУКОВОДСТВО ПО ПРИМЕНЕНИЮ  
БРИГАДНОГО ПОДРЯДА  
В УСЛОВИЯХ РЕКОНСТРУКЦИИ  
ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Издательство инструктивно-нормативной литературы

с сов. редакцией Г. А. Жигачева

Редактор Л. Т. Калачева

Мл. редактор Л. Н. Козлова

Технический редактор Ю. Л. Циханкова

Корректор Л. П. Бирюкова

---

Вдано в набор 05.06 80. Подписано в печать 29.09. 80. Т-17258

Формат 84 × 108<sup>1</sup>/<sub>2</sub>. Бумага типографская № 2 Гарнитура

«Литературная». Печать высокая. Усл. печ. л. 1,26

1/4 ч. изд. л. 1,58. Тираж 40 000 экз. Изд. № XII—8687

Лак. № 100. Цена 10 коп.

---

Стройиздат

1442, Москва, Коллежская, 23а

Калужское производственное объединение «Полиграфист»,  
л. Ленина, 5

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
И ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ  
(ВНИПИ ТРУДА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ) ГОССТРОЯ СССР

# РУКОВОДСТВО

по применению  
бригадного подряда  
в условиях  
реконструкции  
действующих  
предприятий



Москва Стройиздат 1980

Рекомендовано к изданию решением секции экономики труда Ученого совета ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР.

**Руководство по применению бригадного подряда в условиях реконструкции действующих предприятий/ ВНИПИ труда в стр-ве Госстроя СССР.—М.: Стройиздат, 1980.—24 с.**

Разработано к «Положению о новой форме бригадного хозяйственного расчета в строительстве—бригадном подряде» и определяет порядок применения этого прогрессивного метода в специфических условиях организации и производства строительно-монтажных работ при реконструкции действующих предприятий.

Подготовлено на основе изучения и обобщения опыта работы строительно-монтажных организаций Минстроя СССР, Минпромстроя СССР, Минтяжстроя СССР и Минмонтажспецстроя СССР с учетом замечаний и предложений строительных министерств и ведомств.

Для инженерно-технических работников, служащих и рабочих строительно-монтажных организаций, трестов Оргтехстрой и других организаций, занимающихся вопросами внедрения бригадного подряда в строительстве.

Руководство разработано отделом бригадного подряда ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР (канд. экон. наук А. Я. Сусанов — ответственный исполнитель, инженеры Е. И. Зутельман, В. А. Лебедев и Б. И. Смирнов).

Замечания и предложения просьба направлять по адресу: 107078, Москва, Ново-Басманная ул., 21

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Бригадный подряд предусматривает дальнейшее развитие внутривозвращенного хозяйственного расчета в строительстве и направлено на повышение ответственности и заинтересованности каждого члена трудового коллектива строительного-монтажной организации в своевременном и качественном выполнении плановых заданий и взаимных обязательств по договорам подряда.

1.2. Эффективное применение бригадного подряда требует от каждой строительного-монтажной организации осуществления комплекса организационно-технических и экономических мероприятий, направленных на повышение общего уровня хозяйствования. К числу таких мероприятий относятся:

расширение практики двухлетнего непрерывного планирования строительства, совершенствование оперативно-производственного планирования строительного производства;

упорядочение инженерной подготовки строительного производства с тем, чтобы обеспечить все строящиеся объекты проектами производства работ и организационно-технологической документацией для хозяйственных бригад; укрепление проектных групп и проектно-сметных бюро, централизация экономических служб в строительном-монтажных трестах, укомплектование их квалифицированными кадрами и оснащение необходимым оборудованием и оргтехникой;

создание укрупненных комплексных бригад со специализированными звеньями, что позволит сконцентрировать усилия на достижении конечных результатов в работе и уменьшить объем разрабатываемой организационно-технологической документации;

расширение производственно-технологической комплектации строящихся объектов на основе повышения строительной готовности материалов и изделий на производственно-комплектующих базах и организации контейнеризации и пакетирования поставляемых стройкам грузов;

укрепление производственной, технологической и трудовой дисциплины, устранение потерь рабочего времени, сокращение ручного труда, повышение уровня механизации строительного-монтажных работ за счет лучшего использования строительной техники;

создание условий для высокопроизводительной работы бригад, своевременное обеспечение их необходимыми материалами, комплектами средств малой механизации: инструмента, инвентаря и приспособлений для выполнения строительного-монтажных работ;

изучение и широкое распространение опыта лучших строек, передовых коллективов и новаторов производства.

1.3. Ускорению ввода объектов в эксплуатацию и эффективно-му применению бригадного подряда способствует широкое распространение прогрессивной формы комплексного социалистического соревнования «Рабочей эстафеты» под девизом «От взаимных претензий — к взаимной помощи и поддержке!»

При этом заключаются взаимные встречные планы и комплексные договоры содружества между всеми участниками строительства объектов — организациями генподрядчика, субподрядчиков, заказчика, проектными институтами, предприятиями автотранспорта заводами — поставщиками конструкций и технологического оборудования.

1.4. Бригадный подряд применяется на новом строительстве зданий и сооружений, на реконструкции, расширении и техническом

первооружении действующих предприятий независимо от источников финансирования.

При определении понятий «новое строительство (новостройка), расширение, реконструкция и техническое перевооружение действующего предприятия» следует руководствоваться письмом Госплана СССР и Госстроя СССР от 6 февраля 1975 г. № ВИ-4-Д/10-Д.

К реконструкции действующего предприятия относятся строительство новых цехов и объектов основного производственного назначения взамен ликвидируемых с сохранением их прежней мощности; строительство новых и расширение действующих объектов вспомогательного и обслуживающего назначения; полное или частичное переустройство существующих объектов основного производственного, вспомогательного и обслуживающего назначения.

К расширению действующего предприятия относятся строительство новых цехов и объектов; расширение существующих цехов путем пристройки, надстройки и увеличения пропускной способности объектов основного производственного, вспомогательного и обслуживающего назначения.

К техническому перевооружению действующего предприятия относится выполнение строительно-монтажных работ, связанных с модернизацией и установкой нового технологического оборудования в существующих цехах основного производственного, вспомогательного и обслуживающего назначения без расширения имеющихся производственных площадей.

1.5. Реконструкция, расширение и техническое перевооружение действующих предприятий<sup>1</sup> характеризуются особыми специфическими условиями организации и производства строительно-монтажных работ.

Строительно-монтажные работы при реконструкции могут осуществляться на свободной территории, в стесненных и особо сложных условиях. Выполнение строительно-монтажных работ в этих условиях может производиться при полной или частичной остановке производства, а также без прекращения эксплуатации предприятия или отдельного цеха.

Реконструкция предприятий характеризуется необходимостью сноса зданий и сооружений или частичной разборки их конструкций, а также полного или частичного демонтажа имеющегося оборудования, механизмов и устройств.

Выполнение строительно-монтажных работ при реконструкции предприятий требует повышенного удельного веса заработной платы в объеме работ по сравнению с новым строительством. Такое положение объясняется:

более сложной технологией производства строительно-монтажных работ, связанной с трудностями организации их совмещенности и непрерывности;

повышенной трудоемкостью работ, связанной с большим объемом ручных и вспомогательных работ, вызванных стесненностью и неудобствами в работе;

потерями рабочего времени из-за совмещения строительно-монтажных работ с технологическими процессами действующего предприятия.

---

<sup>1</sup> Реконструкция, расширение и техническое перевооружение действующих предприятий в дальнейшем именуется «реконструкция предприятия».

В процессе выполнения строительно-монтажных работ в сложных условиях действующего цеха часто имеют место организационные и технологические перерывы, продолжительность которых заранее в отдельных случаях невозможно предвидеть, а также нередко возникают непредвиденные обстоятельства или даже аварийные ситуации, что вынуждает временно переводить рабочих на другие работы.

1.6. Настоящее Руководство устанавливает порядок применения бригадного подряда при реконструкции действующих предприятий исходя из специфических особенностей организации и производства строительно-монтажных работ в этих условиях.

## 2. ПОРЯДОК ПЕРЕВОДА БРИГАД НА ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ

2.1. Объекты реконструкции, передаваемые на подряд хозрасчетным бригадам, должны быть включены в годовой план подрядных работ строительно-монтажной организации, обеспечены соответствующим финансированием, проектно-сметной документацией и необходимыми материально-техническими ресурсами.

При этом необходимо обеспечить комплексный перевод на хозяйственный расчет всех бригад строительно-монтажных организаций, участвующих в реконструкции предприятия. С этой целью при заключении договоров субподряда следует предусматривать в них взаимные обязательства генподрядчика и субподрядчиков по выполнению работ методом бригадного подряда, в которых указываются объекты (этапы, комплексы работ), передаваемые на подряд хозрасчетным бригадам в течение года, и сроки перевода на хозяйственный расчет бригад субподрядных организаций, увязанные со сроками работы хозрасчетных бригад генподрядной организации на основании графиков производства работ.

2.2. В условиях реконструкции предприятий строительно-монтажная организация может поручать своим хозрасчетным бригадам выполнение работ по объекту в целом, этапу или отдельному комплексу работ.

При определении порядка применения бригадного подряда следует учитывать продолжительность осуществления и вид реконструкции, а также действующий порядок расчетов с заказчиком за выполненные работы на данном объекте.

Нормативная продолжительность расширения предприятий за счет строительства новых объектов на свободной территории устанавливается в соответствии с «Нормами продолжительности строительства предприятий, зданий и сооружений» (СН 440-72), утвержденными Госстроем СССР и Госпланом СССР.

Во всех остальных случаях расширения, реконструкции и технического перевооружения действующих предприятий продолжительность не нормируется и определяется по проектам организации строительства.

Для определения продолжительности реконструкции действующих предприятий по решению заинтересованных министерств и ведомств могут быть использованы «Рекомендации для определения продолжительности реконструкции промышленных предприятий, зданий и сооружений», разработанные ЦНИИОМТП Госстроя СССР (М.: Стройиздат, 1978).

2.3. При частичной реконструкции предприятия, связанной с перепланировкой или расширением отдельного цеха с заменой технологического оборудования, плановая продолжительность осуществления которой составляет менее одного года, хозрасчетной бригаде генподрядной организации рекомендуется поручать выполнение всех работ по объекту в целом. Хозрасчетным бригадам субподрядных организаций в этом случае рекомендуется поручать соответствующие комплексы монтажных, специальных или других строительных работ, представляющие собой полный объем определенного вида работ на объекте. Указанная форма применения бригадного подряда является наиболее целесообразной, так как позволяет обеспечить бригаде фронт работ при организационных и технологических перерывах.

Если работы на объекте выполняют несколько бригад одной строительной-монтажной организации, то все они переводятся на хозяйственный расчет. При этом с ними рекомендуется заключать один договор, определять единую расчетную стоимость работ и вести общий учет затрат. В этом случае бригады можно временно сводить (на период ведения работ) в одну укрупненную комплексную бригаду.

2.4. В условиях полной реконструкции предприятия, характеризующейся расширением существующих и строительством новых цехов с заменой большей части технологического оборудования, а также при плановой продолжительности реконструкции свыше одного года рекомендуется следующий порядок применения бригадного подряда.

Если расчеты с заказчиком за выполнение работы производятся за законченные этапы работ без промежуточных платежей, хозрасчетным бригадам целесообразно поручать выполнение всех работ, осуществляемых строительной-монтажной организацией на данном этапе собственными силами.

В случае когда расчеты с заказчиком осуществляются в порядке, предусмотренном п. 20 «Правил финансирования строительства» или за полностью законченным строительством объекта без промежуточных платежей, хозрасчетным бригадам рекомендуется поручать выполнение отдельных комплексов строительной-монтажных работ на объекте.

Комплекс работ целесообразно устанавливать по конструктивным элементам или видам строительной-монтажных работ как в целом по зданию или сооружению, так и по их законченным частям. Комплекс работ устанавливается с учетом соблюдения требований технологии производства работ и обеспечения своевременного представления исполнителям фронта работ в соответствии с графиком.

Плановая продолжительность выполнения комплекса работ должна быть не менее одного календарного месяца. При этом сроки его выполнения следует устанавливать исходя из графика производства работ по объекту. Отдельные комплексы работ, поручаемые хозрасчетным бригадам, определяются в соответствии с графиком с таким расчетом, чтобы обеспечивалась непрерывная работа бригад с применением бригадного подряда до завершения всех работ по объекту.

В тех случаях производства работ по реконструкции предприятий, когда проектной организацией в проектно-сметной документации указано, что объемы этих работ, характер и методы их выпол-



нения подлежат уточнению в процессе строительства, соответствующий комплекс работ выполняется без применения бригадного подряда.

2.5. Важное значение для обеспечения широкого применения бригадного подряда в условиях реконструкции предприятий приобретает внедрение поузлового метода подготовки и организации строительного производства по опыту Минтяжстроя УССР. Сущность этого метода заключается в расчленении объекта реконструкции на конструктивно обособленные части (узлы, подузлы), связанные между собой технологическими и временными зависимостями, и в разработке на этой основе необходимых документов по инженерной подготовке производства.

Узел представляет собой конструктивно и технологически обособленную часть подлежащего реконструкции предприятия (цеха, участка), расположенную в строго определенных границах, техническая готовность которой после завершения строительного-монтажных работ позволяет провести пуско-наладочные работы и опробование агрегатов, механизмов и устройств. Например, пусковой комплекс реконструкции цеха расчленен на три узла: узел 1 — реконструкция заготовительного отделения; узел 2 — реконструкция отделения отделаки труб; узел 3 — реконструкция внешних энергетических сетей.

В условиях поузлового метода подготовки и организации строительного производства хозрасчетным бригадам рекомендуется поручать комплексы работ, представляющие собой полный объем определенного вида работ по каждому узлу или весь объем, выполняемый по этому узлу собственными силами строительного-монтажной организации.

2.6. При незначительных объемах работ по объекту и плановой продолжительности их выполнения менее одного календарного месяца хозрасчетным бригадам (особенно специализированным бригадам субподрядных организаций) рекомендуется поручать выполнение строительного-монтажных работ одновременно на нескольких объектах.

В этом случае с бригадой заключается один договор на весь порученный объем работ с обязательным выделением показателей по каждому объекту. При этом нельзя определять единую по всем поручаемым объектам расчетную стоимость работ и вести общий учет затрат.

2.7. В зависимости от условий производства работ разборка конструкций зданий и сооружений или демонтаж оборудования (если заказчик поручает выполнение этих работ специализированной субподрядной организации при невозможности их выполнения собственными силами) может выполняться хозрасчетной бригадой либо как отдельный комплекс работ, либо вместе с выполнением последующих строительного-монтажных работ.

2.8. В тех случаях, когда хозрасчетной бригаде наряду с разборкой конструкций или демонтажем оборудования поручается также выполнение последующих строительного-монтажных работ, рекомендуется выдавать ей аккордный наряд на выполнение всех указанных работ. Бригаде выдается также перечень материалов, изделий и конструкций, которые следует получить от разборки конструкций или демонтажа оборудования (прил. 1).

Плановое количество и стоимость этих материалов, включае-

мые в указанный перечень, определяются исходя из соответствующих данных, предусмотренных сметой.

Оценка качества выполненных работ при их приемке от бригады производится мастером или производителем работ на основании действующего законодательства, ГОСТов, требований проекта, Строительных норм и правил, а также других нормативных документов в целом по законченному комплексу работ с учетом получения материалов, изделий и конструкций, включенных в перечень.

Если в процессе разборки конструкций или демонтажа оборудования выявляется, что включенные в перечень материалы, изделия и конструкции пришли в непригодное для повторного использования состояние не по вине бригады, об этом составляется акт за подписью представителей заказчика и подрядчика, в котором эти материалы признаются не подлежащими возврату. В этом случае они исключаются из указанного перечня.

Если общая стоимость полученных материалов, изделий и конструкций (графа 8 перечня) по вине бригады оказывается меньше общей стоимости этих материалов по плану (графа 6 перечня), оценку качества выполненных работ при их приемке от бригады рекомендуется снижать на 1 балл. При определении стоимости возвратных материалов по плану и фактически следует использовать одни и те же цены каждого вида материалов, предусмотренные сметой и приведенные в графе 4 перечня.

2.9. Получаемые от разборки или демонтажа материалы, изделия и конструкции сдаются мастером (производителем работ, начальником участка) представителю заказчика, поскольку в соответствии с установленным порядком их учет, хранение и реализация производятся заказчиком.

Эти материалы, изделия и конструкции с согласия заказчика полностью или частично могут быть использованы подрядной организацией при производстве строительно-монтажных работ. При этом необходимо иметь в виду, что материалы, изделия и конструкции, применяемые в строительстве, должны соответствовать требованиям ГОСТов или технических условий, утвержденных в установленном порядке.

При проверке качества строительных материалов, изделий и конструкций методы их испытаний также должны соответствовать ГОСТам.

Материалы, изделия и конструкции, полученные от разборки конструкций или демонтажа оборудования и пригодные для повторного использования подрядчиком при производстве строительно-монтажных работ, оформляются актом (прил. 2) за подписью ответственных представителей заказчика и подрядчика. Со стороны подрядчика этот акт подписывается мастером (производителем работ, начальником участка) и бригадиром хозрасчетной бригады.

Указанный акт, оформленный в установленном порядке, является одновременно основанием для оплаты подрядчиком заказчику стоимости материалов, изделий и конструкций, полученных от разборки или демонтажа, а также для их оприходования подрядчиком в целях повторного использования с согласия заказчика при производстве строительно-монтажных работ.

Материалы, изделия и конструкции, полученные от разборки или демонтажа и оприходованные по акту, как правило, не должны отличаться по номенклатуре и количеству от соответствующих материалов, возврат которых предусмотрен сметой и перечнем

(прил. 1). При этом количество фактически полученных возвратных материалов, отражаемое в графе 7 перечня, должно соответствовать их количеству, приведенному в графе 4 акта, по всей номенклатуре. Остаточная стоимость полученных от разборки или демонтажа использованных материалов, изделий и конструкций возмещается подрядчиком заказчику по прейскурантам оптовых цен за вычетом расходов по их приведению в пригодное для повторного использования состояние (расходы на восстановление) и отражается по итогу графы 11 акта.

Остаточную стоимость единицы каждого вида материалов в графе 10 акта следует принимать исходя из соответствующих цен, предусмотренных в смете при определении возвратных сумм.

В случае когда возврат отдельных материалов сметой и перечнем не был предусмотрен, но фактически получен, рекомендуется определять расходы на восстановление единицы каждого вида этих материалов (в процентах к оптовой цене) методом экспертной оценки и отражать их в графах 8 и 9 акта. В перечне стоимостью фактически полученных указанных материалов определяется в графе 8 исходя из остаточной стоимости единицы каждого вида этих материалов, приведенной в графе 10 акта.

2.10. Материалы, изделия и конструкции, полученные от разборки или демонтажа, могут быть переданы хозрасчетной бригаде, выполнявшей эти работы, для повторного использования при производстве строительно-монтажных работ на этом объекте или оставлены в распоряжении строительно-монтажной организации для их повторного использования другими бригадами и на других объектах.

Количество полученных от возврата материальных ресурсов, предназначенных для повторного использования хозрасчетной бригадой при производстве работ, определяется мастером (производителем работ, начальником участка) совместно с бригадиром и отражается в графе 10 перечня.

### **3. ПОДГОТОВКА К ПЕРЕВОДУ БРИГАД НА ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ**

3.1. Дальнейшее развитие бригадного подряда в строительстве и повышении эффективности его применения требуют от строительно-монтажных организаций практической реализации рекомендаций научно-практической конференции (г. Винница, июнь 1978 г.) по вопросу массового распространения этого прогрессивного метода.

Массовое применение бригадного подряда должно быть комплексно увязано со всем производственно-технологическим процессом, оно несовместимо с любыми проявлениями неорганизованности и нераспорядительности на стройках, требует значительного повышения уровня инженерно-технического руководства строительством.

Важная роль в обеспечении массового распространения бригадного подряда принадлежит упорядочению инженерной подготовки строительного производства, включающей в себя проведение комплекса организационно-технических мероприятий по рассмотрению и согласованию проектно-сметной документации, формированию производственной программы, разработке проектно-технологической документации и др.

Массовое применение бригадного подряда требует перехода от традиционных форм и методов оперативного планирования по

строительным участкам к организации годового и оперативно-производственного планирования непосредственно по укрупненным строительным бригадам, от материально-технического снабжения, ориентированного в целом на стройку, объект или участок, к производственно-технологической комплектации на каждую строительную бригаду в соответствии с графиком производства работ.

3.2. Эффективность применения бригадного подряда во многом зависит от своевременного и качественного выполнения мероприятий, связанных с подготовкой к переводу бригад на хозяйственный расчет.

До начала выполнения порученных работ хозрасчетная бригада должна быть обеспечена следующей основной планово-технологической документацией: годовым бригадным планом, проектом производства работ, аккордным нарядом по сдельно-премиальной системе оплаты труда с калькуляцией затрат труда и заработной платы, расчетной стоимостью работ, основными показателями работы бригады, внутрихозяйственным договором подряда.

Проведение этой работы, а также последующее обеспечение своевременного выполнения обязательств строительной организации перед бригадой, контроль и анализ работы хозрасчетной бригады осуществляют работники отделов и служб СМУ (СУ, ПМК и др.). При этом каждый отдел строительной организации обязан заниматься внедрением бригадного подряда по всему кругу вопросов, входящих в его функциональные обязанности. Общее руководство и координацию работы отделов и служб при подготовке и внедрении бригадного подряда осуществляют первые руководители строительной организации.

Работники отделов и служб строительной организации трестов при внедрении бригадного подряда должны оказывать постоянную методическую и практическую помощь работникам соответствующих отделов и служб подведомственных строительной организации управлений.

3.3. Для обеспечения непрерывного применения бригадного подряда строительные организации должны разрабатывать годовые бригадные планы. При этом рекомендуется использовать «Руководство по годовому и перспективному планированию работы бригад в строительных организациях», разработанное ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР (М.: Стройиздат, 1977).

Важнейшим разделом годового бригадного плана является график движения бригады по объектам, который составляют на основании объектных графиков производства работ и годовых объемов работ. При составлении графика движения бригады должны быть обеспечены непрерывность ее работы и равномерная загрузка в течение года.

3.4. Успешное внедрение бригадного подряда во многом зависит от качества и полноты разработки проекта производства работ, в состав которого в соответствии с требованиями «Инструкции по разработке проектов организации строительства и проектов производства работ» (СН 47-74) должны включаться сетевой график или календарный план производства работ, график поставки материалов, конструкций, деталей и оборудования, график обеспечения строительными машинами и механизмами и т. п. Эти документы должны разрабатываться на объект в целом с разбивкой по этапам работ, которые следует поручать хозрасчетным бригадам, что зна-

чительно упрощает разработку необходимой планово-технологической документации при переводе бригад на хозяйственный расчет.

В условиях реконструкции действующих предприятий проект производства работ составляется в том же объеме, как и на новое строительство, но с учетом особенностей производства работ на действующем предприятии.

На строительном генеральном плане должны быть нанесены существующие сети и коммуникации с выделением примыкания новых сетей и коммуникаций к имеющимся, проезды по территории действующего предприятия с выделением используемых строителями и монтажниками, места промежуточного складирования материалов и конструкций, а также места установки и перестановки подъемно-транспортного оборудования.

В календарном плане работ должны быть предусмотрены порядок совмещения строительных и производственных процессов действующего предприятия, сроки временной остановки предприятия (цеха, участка или технологической линии) на период производства строительно-монтажных работ, организация максимально возможного совмещенного выполнения строительно-монтажных работ по участкам и захваткам, а также увеличение сменности выполнения тех работ, от продолжительности которых непосредственно зависит срок ввода объекта в эксплуатацию, т. е. находящихся на критическом пути.

Проект производства работ на реконструкцию действующего предприятия необходимо согласовать с дирекцией этого предприятия.

3.5. Оптимальный численный, профессиональный и квалификационный состав хозрасчетной бригады определяется исходя из объемов и структуры работ, графиков их производства, достигнутого уровня выполнения норм выработки и предусматриваемого роста производительности труда.

С этой целью может быть использовано «Руководство по организации комплексных и специализированных бригад в жилищно-гражданском и промышленном строительстве», разработанное ВНИПИ труда в строительстве Госстроя СССР (М.: Стройиздат, 1977).

При производстве строительно-монтажных работ в условиях временной остановки цеха, участка или технологической линии действующего предприятия рекомендуется организовать работу хозрасчетной бригады по скользящему графику.

При переводе с одного законченного реконструкцией объекта (этапа или комплекса работ) на другой состав бригады должен оставаться, как правило, постоянным. Изменение состава хозрасчетной бригады в период выполнения порученных ей строительно-монтажных работ производится только с согласия бригадира.

3.6. При уточнении проектно-сметной документации в процессе выполнения порученных хозрасчетной бригаде работ и выявлении неучтенных дополнительных работ строительно-монтажная организация должна вносить соответствующие изменения в первоначально установленные в договоре основные показатели. Продолжительность выполнения этих работ определяется в соответствии с откорректированным графиком их производства без продления первоначального срока ввода в действие объекта реконструкции в целом.

3.7. В тех случаях когда имели место неподвиженные цело-

сменные технологические перерывы в работе хозрасчетных бригад, вызванные несвоевременным представлением фронта работ действующим предприятием или производственной аварией, в результате чего рабочие временно переводились на не обусловленную договором работу или находились в простое, рекомендуется соответственно продлить сроки окончания выполнения порученных объемов работ при условии надлежащего учета этих перерывов в работе.

3.8. В случае когда после получения необходимой плано-технологической документации хозрасчетной бригадой подано рационализаторское предложение, принятое в установленном порядке, то:

если предложение связано с улучшением проектного решения, для внедрения которого необходимо согласование заказчика и проектной организации, в переданную бригаде документацию следует вносить коррективы, связанные с изменением продолжительности выполнения и расчетной стоимости порученных работ, включая сумму заработной платы;

если предложение связано с совершенствованием принятых методов производства работ или организации труда, никаких изменений в переданную бригаде документацию вносить не следует.

Во всех указанных случаях авторов рационализаторских предложений премируют в установленном порядке.

#### 4. ОПРЕДЕЛЕНИЕ РАСЧЕТНОЙ СТОИМОСТИ РАБОТ И УЧЕТ ФАКТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

4.1. Расчетная стоимость строительно-монтажных работ, поручаемых хозрасчетной бригаде, представляет собой сумму плановых затрат на их выполнение, непосредственно зависящих от деятельности этой бригады. В условиях реконструкции действующих предприятий расчетную стоимость рекомендуется определять методом калькулирования по статьям затрат.

Этот метод обеспечивает определение обоснованной суммы расчетной стоимости работ и сопоставимость фактических затрат бригады с плановыми, а также позволяет объективно выявить результаты деятельности хозрасчетной бригады по каждой статье затрат.

Определение расчетной стоимости пофакторным (упрощенным) методом, т. е. путем исключения из сметной стоимости работ плановых затрат, непосредственно не зависящих от деятельности бригады, осуществлять не рекомендуется из-за сложности точного определения суммы планируемого снижения себестоимости порученных бригаде работ, несоизмеримости плановых и фактических затрат по статьям и т. п.

4.2. В условиях реконструкции предприятий рекомендуется включать в расчетную стоимость работ следующие статьи: затраты на материалы, детали и конструкции, затраты на заработную плату рабочих и затраты на эксплуатацию строительных машин.

В связи с тем что при реконструкции предприятий часто вносятся различные изменения в проектно-сметную документацию, вызывающие необходимость корректировки расчетной стоимости работ, а также ввиду незначительного удельного веса статей «Прочие прямые затраты», «Накладные расходы» и «Лимитированные затраты» в общей сумме расчетной стоимости, сложности и значительной трудоемкости определения их плановой потребности и организации

учета фактических затрат, указанные статьи затрат в расчетную стоимость работ, поручаемых хозрасчетной бригаде, включать не рекомендуется. Соответственно не следует относить на себестоимость работ, выполненных бригадой, фактически произведенные затраты по этим статьям.

4.3. Затраты на необходимые хозрасчетной бригаде материалы, детали и конструкции определяются по каждому объекту (этапу, комплексу работ) исходя из их количества, рассчитанного по производственным нормам расхода на весь объем работ, поручаемых бригаде для выполнения собственными силами, и соответствующих планово-расчетных цен.

Производственные нормы расхода строительных материалов должны учитывать трудно устранимые отходы и потери, образующиеся в пределах строительной площадки при транспортировке материалов от приобъектного склада до рабочего места, в процессе производства строительно-монтажных работ и при обработке материалов перед укладкой их в конструкции. Эти нормы не должны учитывать потери при транспортировке материалов от поставщиков до приобъектных складов строительных организаций и при хранении материалов на строительстве.

Планово-расчетные цены на материалы и конструкции определяются на основе «Указаний о порядке составления и применения планово-расчетных цен на материалы, продукцию и услуги в строительстве», утвержденных Госстроем СССР, Минфином СССР и ЦСУ СССР 29 июля 1967 г., и дополнений к этим указаниям от 16 июня 1971 г. № 37-Д. При этом необходимо иметь в виду, что планово-расчетные цены не должны превышать соответствующих сметных цен, за исключением случаев, когда ранее действовавшие оптовые цены изменены в установленном порядке.

Затраты на материалы при выполнении работ, осуществляемых за счет накладных расходов (благоустройство строительных площадок, возведение нетитульных временных зданий и сооружений, работы по технике безопасности и др.), также включаются в общую стоимость материалов и определяются исходя из условий осуществления реконструкции.

Потребность в материалах и их стоимость рекомендуется определять в соответствии с ведомостью, приведенной в прил. 3. В эту ведомость наряду с плановыми затратами включаются данные фактической себестоимости по статье «Затраты на материалы, детали и конструкции», что позволяет анализировать фактические затраты.

4.4. Затраты на заработную плату рабочих определяются по калькуляции, составленной в установленном порядке на основании ЕНиР, ВНиР и других технически обоснованных норм на весь объем работ, поручаемых хозрасчетной бригаде.

Наряду с заработной платой за выполнение основных и вспомогательных работ в калькуляции следует предусматривать также заработную плату за работы по приведению материалов и конструкций, полученных от разборки или демонтажа, в пригодное для повторного использования состояние исходя из предусмотренного сметой и перечнем количества; заработную плату при выполнении работ, осуществляемых за счет накладных расходов; поправочные коэффициенты, учитывающие специфические особенности производства работ в условиях действующего цеха и др.

Доплаты к заработной плате рабочих, связанные с производством работ в зимнее время, и премии по сдельно-премиальной систе-

ме оплаты труда в расчетную стоимость работ не включают, а учитывают при окончательном подведении итогов работы хозрасчетной бригады в равных размерах по плану и фактически.

4.5. Затраты на эксплуатацию строительных машин рассчитываются исходя из продолжительности их работы в машино-часах (машино-сменах), определяемой по графику потребности в основных строительных машинах по объекту (зданию, сооружению), входящему в состав проекта производства работ, и соответствующим планово-расчетным ценам. Эти затраты рекомендуется отражать в ведомости, приведенной в прил. 4.

В тех случаях когда трест (управление) механизации выполняет работы на объекте в качестве субподрядчика и производит расчеты с заказчиком за законченный комплекс работ на объекте, затраты на эксплуатацию строительных машин в расчетную стоимость и соответственно в фактическую себестоимость работ, выполняемых хозрасчетной бригадой, не включаются.

4.6. Перевод бригад на хозяйственный расчет может производиться только при надлежащем учете трудовых, материально-технических и других затрат отдельно по каждой бригаде или группе бригад. Этот учет должен обеспечить сопоставимость фактических затрат с плановыми, предусмотренными в расчетной стоимости работ.

Фактическую себестоимость работ, выполненных хозрасчетными бригадами, определяют по прямому признаку на основании данных первичных документов бухгалтерского учета затрат по каждому объекту, этапу или комплексу работ.

С этой целью строительно-монтажная организация разрабатывает учетные шифры по каждому объекту (этапу, комплексу работ) и для каждой бригады, при помощи которых все расходы по первичным документам относятся на себестоимость работ, выполненных хозрасчетной бригадой.

Затраты на производство работ, выполняемых хозрасчетными бригадами, учитывают в журнале-ордере № 10-с или в ведомости, открываемой на год, по образцу прил. 5. В эту ведомость наряду с плановыми затратами следует ежемесячно вносить данные фактической себестоимости работ, что позволяет определить и проанализировать полученные результаты.

4.7. Материалы, детали и конструкции должны поступать на объект в соответствии с потребностью, определяемой лимитно-заборной картой. Приемку этих материалов осуществляет начальник участка (производитель работ, мастер) в присутствии бригадира или ответственного представителя бригады. Все документы, по которым учитывают фактические затраты бригады по расходу материалов, должны быть подписаны бригадиром или по его поручению представителем бригады.

Израсходованные хозрасчетной бригадой материалы, конструкции и детали учитывают по тем же планово-расчетным ценам, которые были приняты при определении расчетной стоимости работ. Их стоимость ежемесячно списывают на производство на основании материального отчета, который наряду с начальником участка (производителем работ, мастером) подписывает и бригадир. При этом количество списываемых материалов определяют в сопоставлении с производственными нормами их расхода по форме № М-29.

Для обеспечения достоверности учета израсходованных бригадой материальных ресурсов и их сопоставимости с расчетной



потребностью количество и стоимость списанных на производство материалов по всей номенклатуре рекомендуется ежемесячно отражать в правой части ведомости по форме прил. 3.

Если в процессе реконструкции без изменения проектной документации производится замена типоразмеров или марки материалов по сравнением с учтенными в расчетной стоимости работ, то независимо от этого фактические затраты определяются исходя из ранее предусмотренных планово-расчетных цен.

Отклонения от планово-расчетных цен по статье «Затраты на материалы, детали и конструкции» в фактическую себестоимость работ, выполненных хозрасчетной бригадой, не включаются, а относятся на себестоимость объекта в целом. Исключением являются отклонения от планово-расчетных цен, образовавшиеся при повторном использовании хозрасчетной бригадой материалов, изделий и конструкций, полученных ею от разборки конструкций или демонстража оборудования.

В целях стимулирования бережной разборки конструкций или демонстража оборудования, а также максимального повторного использования хозрасчетной бригадой полученных при этом материалов, изделий и конструкций рекомендуется особый порядок учета их расходования, способствующий достижению дополнительной экономии от снижения хозрасчетной стоимости работ. В этом случае по каждой хозрасчетной бригаде наряду с общепринятым учетом следует вести отдельный учет расходования материальных ресурсов, полученных от разборки или демонстража, в ведомости прил. 6. Полученная по итогу этой ведомости сумма отклонений стоимости возвратных материалов от планово-расчетных цен отражается затем в накопительной ведомости прил. 5 (графа 5).

Общее количество каждого вида этих материалов, отражаемое в ведомости, не должно превышать количества соответствующих материалов, приведенного в графе 10 перечня ((прил. 1).

Остаточная стоимость единицы каждого вида материалов определяется на основании данных графы 10 акта (прил. 2).

Заработная плата, выплаченная рабочим хозрасчетной бригады за выполнение работ по приведению этих материалов и конструкций в пригодное для повторного использования состояние, определяется на основании выборки из калькуляции затрат труда и заработной платы исходя из фактически выполненного объема работ за каждый месяц по прямым сдельным расценкам без начисления премии.

Дополнительные затраты на материалы и эксплуатацию строительных машин, израсходованные при выполнении работ по приведению материалов, полученных от разборки или демонстража, в пригодное для повторного использования состояние, при определении расчетной стоимости работ не предусматриваются, а учитываются в общем порядке в фактически произведенных размерах.

Остаток материалов, деталей и конструкций после завершения порученных работ оформляется актом за подписью бригадира и мастера (производителя работ, начальника участка) и сдается на склад или соответствующему подотчетному лицу. На основании акта уточняется фактический расход материалов по объемам работ, выполненных бригадой. Это уточнение производится в материальном отчете участка за последний месяц работы бригады.

4.8. На статью «Затраты на заработную плату рабочих» относятся ежемесячно выплачиваемые хозрасчетной бригаде суммы по

промежуточному расчету к аккордному наряду в соответствии с фактически выполненным объемом работ и включающие заработную плату по прямым сдельным расценкам и авансовую премию по сдельно-премиальной системе оплаты труда.

4.9. Фактические затраты по статье «Эксплуатация строительных машин» определяют по арендованным механизмам на основании сменных рапортов, подписанных мастером (производителем работ) и бригадиром хозрасчетной бригады, исходя из количества отработанных машино-часов (машино-смен) и утвержденных планово-расчетных цен.

Затраты на эксплуатацию собственных строительных машин определяют на основании справок о продолжительности их работы на объекте, подписанной главным механиком, мастером (производителем работ) и бригадиром. Эти затраты относятся на себестоимость работы хозрасчетной бригады исходя из планово-расчетных цен за машино-час (машино-смену), принятых при определении расчетной стоимости работ. Учет фактических затрат ежемесячно ведут в ведомости прил. 4 с начала производства работ по объекту (этапу или комплексу) до их окончания.

Если в процессе реконструкции производится замена марки строительных машин по сравнению с предусмотренной в расчетной стоимости работ, на фактическую себестоимость работ, выполненных хозрасчетной бригадой, относятся затраты исходя из ранее учтенных планово-расчетных цен. Дополнительные затраты или экономия, вызванные этой заменой, на результаты деятельности хозрасчетной бригады не влияют и относятся на себестоимость объекта в целом.

В целях усиления материальной заинтересованности машинистов строительных машин в более производительном использовании техники их рекомендуется включать в состав хозрасчетной бригады. В этом случае по арендованным механизмам управление механизации предъявляет строительно-монтажному управлению счет на разницу между заработком машиниста по сдельно-премиальной системе в составе бригады и его заработком по повременно-премиальной системе оплаты труда. По акцептированному руководителем строительно-монтажного управления счету банк переводит управлению механизации причитающуюся машинисту разницу в заработной плате.

4.10. По окончании реконструкции объекта (этапа, комплекса работ), порученного хозрасчетной бригаде, в накопительной ведомости прил. 5 рассчитывается фактическая себестоимость по статьям затрат и определяется сумма достигнутой бригадой экономии от снижения расчетной стоимости выполненных работ. При этом сумма причиненного бригадой ущерба, размер которого определяет строительно-монтажная организация с участием построечного комитета профсоюза и бригадира, исключается из достигнутой бригадой экономии.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

**Перечень  
материалов, изделий и конструкций, подлежащих получению хозрасчетной бригадой  
от разборки конструкций или демонтажа оборудования**

Бригадир \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_ (наименование объекта)

№ п.п.	Наименование материалов, изделий и конструкций	Единица измерения	Цена, руб.	По плану		Фактически			
				количество	стоимость, руб.	количество	стоимость, руб.	количество материалов, передаваемых подрядчику	из них для использования бригадой
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Итого								

Мастер (производитель работ) \_\_\_\_\_  
(подпись)

Бригадир \_\_\_\_\_  
(подпись)

Акт № \_\_\_\_\_

**приемки-передачи материалов, изделий и конструкций,  
полученных от разборки конструкций или демонтажа  
оборудования и пригодных для повторного использования**

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 19 \_\_\_\_\_ г. г. \_\_\_\_\_

Мы, нижеподписавшиеся, представители \_\_\_\_\_  
(наименование заказчика)

в лице \_\_\_\_\_, с одной стороны,  
(должность, фамилия, имя, отчество)

и представители \_\_\_\_\_  
(наименование подрядчика)

в лице \_\_\_\_\_  
(должность, фамилия, имя, отчество)

с другой стороны, составили настоящий акт в том, что от разборки конструкций (демонтажа оборудования) на \_\_\_\_\_  
(наименование объекта)

получены следующие материалы, изделия и конструкции, пригодные для повторного использования при производстве строительно-монтажных работ.

№ п.п.	Наименование материалов, изделий и конструкций	Единица измерения	Количество материалов, полученных от разборки или демонтажа		Обоснование цены	Оптовая цена, руб.	Расходы на восстановление единицы материалов		Остаточная стоимость материалов, возмещаемая заказчику, руб.	
			всего	из них передается подрядчику			% к оптовой цене	сумма, руб.	единицы (из графы 7 вычитается графа 9)	всего (графа 10 умножается на графу 5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

Указанные в настоящем акте материалы, изделия и конструкции передаются заказчиком и приходятся подрядчиком для повторного использования при производстве строительно-монтажных работ.

Представители заказчика \_\_\_\_\_  
(подписи)

Представители подрядчика \_\_\_\_\_  
(подписи)

Ведо  
планирования и учета  
по объекту

Бригадир \_\_\_\_\_  
(фамилия,

мость  
материальных затрат  
(этапу, комплексу работ) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
имя, отчество)

№ п.п.	Наименование мате- риалов, конструкций, деталей	Единица измерения	Плано-расчетная цена, руб.	По плану		Факт	
				количество	стоимость, руб.	январь	
						количество	стоимость, руб.
1	2	3	4	5	6	7	8
	Всего	—	—	—			

Производитель работ (мастер) \_\_\_\_\_  
(подпись)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись)

Примечание. Общая сумма экономии, достигнутой бригадой по отдельным видам материалов.

фактически							Результат (экономия -; перерасход +)	
количество	стоимость, руб.	март		и т. д.	и того		количество	стоимость, руб.
		количество	стоимость, руб.		количество	стоимость, руб.		
9	10	11	12		31	32	33	34

Бригадир \_\_\_\_\_  
(подпись)

дой, определяется за вычетом суммы перерасхода, допущенного

ведо  
планирования и учета затрат на эксплуатацию  
(этапу, комплексу работ)

Бригадир \_\_\_\_\_  
(фамилия,

мость  
строительных машин по объекту

\_\_\_\_\_  
имя, отчество)

№ п.п.	Наименование строитель- ных машин (тип, марка)	Единица измерения	Планово- расчетная цена машино- смены (маш.-ч), руб.	По плану	
				продол- житель- ность работы строи- тель- ных машин, маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.
1	2	3	4	5	6
	Всего	—	—	—	

Главный механик \_\_\_\_\_  
(подпись)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись)

Фактически										Результат (экономию -, удоро- жание +)	
январь		февраль		март		итого					
продолжи- тельность работы строи- тельных машин, маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.	продолжи- тельность работы строи- тельных машин, маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.	продолжи- тельность работы строи- тельных машин, маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.	и т. д.	продолжи- тельность работы строи- тельных машин, маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.	маш.-см. (маш.-ч)	сумма, руб.	
7	8	9	10	11	12		31	32	33	34	

Бригадир \_\_\_\_\_  
(подпись)

Производитель работ (мастер) \_\_\_\_\_  
(подпись)

Примечание. Сумма экономии затрат по эксплуатации  
том суммы перерасхода, допущенного по отдельным видам строи-

строительных машин, достигнутой бригадой, определяется за выче-  
тельных машин.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Накопительная ведомость затрат на производство работ по объекту (этапу, комплексу работ) \_\_\_\_\_

Бригадир \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

(руж.)

№ п.п.	Показатель	Наименование статей затрат					Всего затрат
		материалы			заработная плата рабочих	затраты на эксплуатацию строительных машин	
		всего	в том числе				
			по плановым расцетным ценам	отклонения стоимости возвратных материалов (+, -, " )			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Расчетная стоимость Фактическая себестоимость— всего В том числе по месяцам: январь февраль март и т. д.						
	Результат (экономия "—" / удорожание "+")						

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись)

Начальник планового отдела \_\_\_\_\_  
(подпись)



**ПРИЛОЖЕНИЕ 6**

**Ведомость  
учета расходования материалов, изделий и конструкций,  
полученных бригадой от разборки конструкций  
или демонтажа оборудования \_\_\_\_\_**

Бригадир \_\_\_\_\_  
(фамилия, имя, отчество)

\_\_\_\_\_  
(наименование объекта)

Акт № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 19\_\_ г.

№ п.п.	Наименование материалов, изделий и конструкций	Единица измерения	Количество	Расчетная стоимость, руб.		Фактическая себестоимость, руб.				Отклонения (экономия «-», удорожание «+»)
				планово-расчетная цена	всего	остаточная стоимость материалов	единица измерения	зарплата на восстановление	всего	
1	2	3	4	5	6	7	8 (графу 7 умножить на графу 4)	9	10	11
	Январь									
	.....									
	Февраль									
	.....									
	Март									
	.....									
	<b>Итого</b>									

Мастер (производитель работ) \_\_\_\_\_  
(подпись)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_  
(подпись)

Бригадир \_\_\_\_\_  
(подпись)