



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(Минтруд России)

**ПРИКАЗ**

20 июля 2020г.

Москва

№ 431н

**Об утверждении профессионального стандарта  
«Специалист в сфере управления проектами государственно-частного  
партнерства»**

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266), п р и к а з ы в а ю:

Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства».

Министр

А.О. Котяков

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства  
труда и социальной защиты  
Российской Федерации  
от «20» июля 2020 г. № 431н

# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ

## Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства

1342

Регистрационный номер

### Содержание

I. Общие сведения.....	1
II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности).....	3
III. Характеристика обобщенных трудовых функций.....	4
3.1. Обобщенная трудовая функция «Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства».....	4
3.2. Обобщенная трудовая функция «Организация и проведение подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства».....	9
3.3. Обобщенная трудовая функция «Управление и контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства».....	18
IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта.....	24

### I. Общие сведения

Управление инвестиционными проектами с использованием механизма государственно-частного партнерства

08.041

(наименование вида профессиональной деятельности)

Код

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Проведение эффективной подготовки и реализации инвестиционных проектов с использованием механизмов государственно-частного партнерства

Группа занятий:

1211	Управляющие финансовой деятельностью	2412	Консультанты по финансовым вопросам и инвестициям
(код ОКЗ <sup>1</sup> )	(наименование)	(код ОКЗ)	(наименование)

Отнесение к видам экономической деятельности:

70.10	Деятельность головных офисов
70.22	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
84.11	Деятельность органов государственного управления и местного самоуправления по вопросам общего характера

84.13	Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий
(код ОКВЭД <sup>2</sup> )	(наименование вида экономической деятельности)

## II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства	6	Сбор и анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства	А/01.6	6
			Подготовка финансово-экономического обоснования реализации проекта государственно-частного партнерства	А/02.6	6
			Формирование правовой модели реализации проекта государственно-частного партнерства	А/03.6	6
В	Организация и проведение подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	7	Обеспечение общеорганизационной подготовки проекта государственно-частного партнерства	В/01.7	7
			Обеспечение юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства	В/02.7	7
			Обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель	В/03.7	7
			Обеспечение технической подготовки проекта государственно-частного партнерства	В/04.7	7
			Обеспечение процесса отбора частного партнера для реализации проекта государственно-частного партнерства	В/05.7	7
			Подготовка и проведение публичных процедур и информационная поддержка проекта государственно-частного партнерства	В/06.7	7
С	Управление и контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	7	Организация инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства	С/01.7	7
			Координация участников проекта государственно-частного партнерства	С/02.7	7
			Контроль и мониторинг реализации проекта государственно-частного партнерства	С/03.7	7

### III. Характеристика обобщенных трудовых функций

#### 3.1. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Информационно-аналитическое проведение подготовки проекта государственно-частного партнерства	Код	A	Уровень квалификации	6
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Аналитик проектов государственно-частного партнерства Специалист отдела проектов государственно-частного партнерства Экономист Юрисконсульт
--	--

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – бакалавриат
Требования к опыту практической работы	-
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Дополнительное профессиональное образование – программы повышения квалификации (не реже чем раз в три года)

#### Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2412	Консультанты по финансовым вопросам и инвестициям
ЕКС <sup>3</sup>	-	Аналитик
	-	Экономист
	-	Юрисконсульт
ОКПДТР <sup>4</sup>	27728	Экономист
	27759	Экономист по финансовой работе
	27931	Юрисконсульт
ОКСО <sup>5</sup>	2.09.03.03	Прикладная информатика
	5.38.03.01	Экономика
	5.38.03.02	Менеджмент
	5.38.03.04	Государственное и муниципальное управление
	5.40.03.01	Юриспруденция

## 3.1.1. Трудовая функция

Наименование	Сбор и анализ первичной информации в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	A/01.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала	Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Сбор и анализ исходных данных, необходимых для оценки реализуемости проекта государственно-частного партнерства
	Анализ российского и зарубежного опыта реализации аналогичных инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Анализ рынка и отрасли, в которой реализуется проект государственно-частного партнерства
	Проведение маркетинговых исследований по планируемому проекту государственно-частного партнерства
	Определение необходимых нормативных и бюджетных предпосылок проекта государственно-частного партнерства
	Прогнозирование объема и источников финансирования проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Использовать справочно-правовые системы
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией
	Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка государственно-частного партнерства на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу
	Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях потенциальных рынков для проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать конкурентоспособность проекта государственно-частного партнерства на потенциальных рынках
	Анализировать документы стратегического планирования
	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
	Необходимые знания
Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства	

	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Статистические и маркетинговые методы сбора, обработки, анализа и прогнозирования данных
	Методы прогнозирования сбыта продукции и рынков
	Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства
	Рынок капитала и его инструментарий
	Методы расчета показателей эффективности проекта государственно-частного партнерства
Другие характеристики	-

### 3.1.2. Трудовая функция

Наименование	Подготовка финансово-экономического обоснования реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	A/02.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение ключевых финансово-экономических параметров проекта государственно-частного партнерства
	Оценка затрат, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Определение соответствия целей и задач проекта государственно-частного партнерства целям и задачам, содержащимся в документах стратегического планирования
	Оценка проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства
	Оценка социально-экономической эффективности проекта государственно-частного партнерства
	Оценка коммерческой эффективности проекта государственно-частного партнерства
	Оценка эффективности участия в проекте государственно-частного партнерства
	Описание и анализ финансовых, коммерческих и налоговых рисков проекта государственно-частного партнерства и выработка рекомендаций по управлению ими
Необходимые умения	Использовать справочно-правовые системы в целях поиска и актуализации финансово-экономической информации
	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, необходимые для подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки

	<p>эффективности на основе качественных и количественных критериев</p> <p>Описывать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Прогнозировать необходимый объем финансирования проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Определять показатели бюджетной эффективности проекта государственно-частного партнерства (дисконтированный показатель бюджетной эффективности, индекс бюджетной эффективности, период окупаемости проекта для бюджета, дисконтированный период окупаемости проекта для бюджета)</p> <p>Определять показатели инвестиционной привлекательности проекта (чистую приведенную стоимость, простой период окупаемости, дисконтированный период окупаемости, внутреннюю норму доходности)</p> <p>Идентифицировать и анализировать риски проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам</p> <p>Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу</p> <p>Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Интерпретировать финансовую отчетность проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства</p> <p>Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией</p> <p>Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства</p> <p>Анализировать документы стратегического планирования</p>
Необходимые знания	<p>Методы оценки коммерческой эффективности проекта</p> <p>Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Методы оценки социально-экономической эффективности проектов</p> <p>Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства</p> <p>Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства</p> <p>Рынок капитала и его инструментарий</p> <p>Инструменты проектного финансирования</p> <p>Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства</p> <p>Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках</p> <p>Правила и нормы налогового и бюджетного законодательства Российской Федерации в применении к государственно-частному</p>



	партнерству
Другие характеристики	-

### 3.1.3. Трудовая функция

Наименование	Формирование правовой модели реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	A/03.6	Уровень (подуровень) квалификации	6
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Анализ правоустанавливающих документов, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Проведение правового анализа возможности реализации проекта государственно-частного партнерства
	Описание и анализ правовых рисков по проекту государственно-частного партнерства и выработка рекомендаций по управлению ими
	Разработка юридической структуры отношений участников проекта государственно-частного партнерства
	Проведение правовой экспертизы участников проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Определять обязательства сторон по проекту государственно-частного партнерства
	Определять порядок и сроки возмещения расходов сторон по проекту государственно-частного партнерства, в том числе в случае его досрочного прекращения
	Идентифицировать и анализировать правовые риски проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать правовые алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
	Определять условия и порядок возникновения права частной собственности на объект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве
	Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией
	Использовать справочно-правовые системы в целях поиска и актуализации правовых документов
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам

Необходимые знания	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства
	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта
Другие характеристики	-

### 3.2. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Организация и проведение подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	В	Уровень квалификации	7
--------------	--	-----	---	----------------------	---

Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Возможные наименования должностей, профессий	Помощник руководителя проекта Администратор проекта Заместитель начальника департамента Заместитель начальника управления Заместитель начальника отдела Заместитель руководителя проекта
--	---

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет
Требования к опыту практической работы	Не менее одного года в области работы с проектами государственно-частного партнерства или в области работы с инвестиционными проектами
Особые условия допуска к работе	-
Другие характеристики	Дополнительное профессиональное образование – программы повышения квалификации (не реже чем раз в три года)

#### Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	2412	Консультанты по финансовым вопросам и инвестициям
ЕКС	-	Экономист

	-	Юрисконсульт
ОКПДТР	27728	Экономист
	27759	Экономист по финансовой работе
	27931	Юрисконсульт
ОКСО	2.09.04.03	Прикладная информатика
	5.38.04.01	Экономика
	5.38.04.02	Менеджмент
	5.38.04.04	Государственное и муниципальное управление
	5.38.04.08	Финансы и кредит
	5.40.04.01	Юриспруденция

### 3.2.1. Трудовая функция

Наименование	Обеспечение общеорганизационной подготовки проекта государственно-частного партнерства	Код	В/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Определение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства
	Разработка концепции проекта государственно-частного партнерства
	Разработка паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства
	Проведение планирования деятельности по проекту государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
	Разработка иерархической структуры работ проекта государственно-частного партнерства
	Описание детального распределения ролей и полномочий между лицами, задействованными в подготовке проекта государственно-частного партнерства, и определение соответствующих взаимосвязей между ними
	Разработка предварительной схемы распределения прав и обязанностей между потенциальными участниками проекта, матрицы рисков проекта и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
	Составление штатной структуры проекта государственно-частного партнерства
	Планирование потребности проекта государственно-частного партнерства в специалистах
	Обеспечение проведения консультаций с инвесторами, консультантами и иными участниками проекта государственно-частного партнерства
	Разработка документов, отчетов по проекту государственно-частного партнерства
	Составление прогноза хода выполнения работ по проекту государственно-частного партнерства
	Проведение коммуникаций по проекту государственно-частного партнерства

Необходимые умения	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к процессам организации, их ресурсному обеспечению
	Формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства
	Готовить инвестиционный (информационный) меморандум по проекту государственно-частного партнерства
	Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка
	Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
	Разрабатывать структуру и содержание организационных документов в рамках проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
	Систематизировать большой объем разнообразной информации
	Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства
	Вести переговоры с потенциальными интересантами проекта государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами
	Применять программное обеспечение (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) для работы с информацией
	Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами
	Необходимые знания
Основные механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства	
Инструменты проектного финансирования	
Системный анализ, теория принятия решений	
Методы и модели управления проектами	
Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов	
Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках	
Методические документы по государственно-частному партнерству	
Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства	
Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства	
Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства	
Теория управления рисками	
Управление персоналом	
Другие характеристики	-

## 3.2.2. Трудовая функция

Наименование	Обеспечение юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства	Код	В/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка технических заданий на выполнение работ по юридической подготовке проекта государственно-частного партнерства
	Привлечение специалистов для правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Проведение приемки результатов правовой подготовки проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве
	Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации юридической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Осуществлять постановку задач, распределять функции внутри команды проекта государственно-частного партнерства
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Осуществлять контроль деятельности специалистов команды проекта государственно-частного партнерства
	Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
Необходимые знания	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Бюджетное, налоговое, градостроительное и земельное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта государственно-частного партнерства
	Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства

	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Теория управления рисками
	Системный анализ, теория принятия решений
	Методы и модели управления проектами
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач
	Принципы мотивации персонала и управления персоналом
Другие характеристики	-

### 3.2.3. Трудовая функция

Наименование	Обеспечение финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства, включая финансовую модель	Код	В/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заемствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка технических заданий на выполнение работ по финансово-экономической подготовке проекта государственно-частного партнерства
	Привлечение специалистов для финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Проведение приемки результатов финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Проведение финансового закрытия проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению
	Оценивать эффективность проектов государственно-частного партнерства
	Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
	Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации финансово-экономической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка
	Разрабатывать финансовые модели проектов государственно-частного партнерства

	Интерпретировать результаты финансового моделирования и осуществлять представление выводов на основании финансовых моделей
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать денежные потоки проекта, налоговые и иные обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
Необходимые знания	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Налоговое и бюджетное законодательство Российской Федерации в применении к государственно-частному партнерству
	Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
	Методики, используемые в проектном управлении для определения целей и постановки задач
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Принципы мотивации персонала и управления персоналом
	Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
	Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений
	Методы оценки социально-экономической эффективности проектов
	Методы оценки коммерческой эффективности проекта
	Методы оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства
	Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Теория управления рисками
	Инструменты проектного финансирования
	Рынок капитала и его инструментарий
Специфика коммерческого и финансового закрытия проектов	
Другие характеристики	-

### 3.2.4. Трудовая функция

Наименование	Обеспечение технической подготовки проекта государственно-частного партнерства	Код	В/04.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
			Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Разработка технических заданий на выполнение работ по технической подготовке проекта государственно-частного партнерства
	Привлечение специалистов для технической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Проведение приемки результатов технической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Проведение технического аудита
	Выработка принципиальных технических решений, описание технологий, выбранных для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Проведение разработки проектной и сметной документации и ее государственной экспертизы
Необходимые умения	Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Использовать справочно-правовые системы
	Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их ресурсному обеспечению
	Проводить анализ технологических рисков и нормативных ограничений по проекту государственно-частного партнерства
	Проводить анализ и оценку технических решений
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Осуществлять поиск внешних и внутренних специалистов для реализации технической подготовки проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать эффективность использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства
	Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Проводить анализ и оценку проектной, сметной и рабочей документации
	Проводить анализ и оценку технической части технико-экономического обоснования проекта государственно-частного партнерства
	Проводить анализ и оценку результатов государственной экспертизы
Необходимые знания	Проводить анализ и оценку технической части разделов конкурсной документации
	Проводить анализ и оценку результатов технического аудита
	Методы и модели управления проектами
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Технологические риски и технические нормативы
Градостроительное законодательство Российской Федерации, регулирующие отношения, возникающие при реализации проекта	



	государственно-частного партнерства в технической части
	Основы построения сметной, проектной и рабочей документации
	Основы организации производства, строительства
	Основы технического контроля
	Директивные и распорядительные документы, методические и нормативные материалы по вопросам выполняемой работы; перспективы технического развития и особенности деятельности
	Методы исследования, правила и условия выполнения работ
	Основные требования, предъявляемые к технической документации, материалам, изделиям
	Стандарты, технические условия, положения и инструкции по составлению и оформлению технической документации
	Методы проведения технических расчетов и определения экономической эффективности исследований и разработок
	Основы экономики, организации труда и управления
	Требования охраны труда
	Принципы мотивации персонала и управления персоналом
Другие характеристики	-

### 3.2.5. Трудовая функция

Наименование	Обеспечение процесса отбора частного партнера для реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	В/05.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Подготовка предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства
	Составление и обоснование плана закупок по проекту государственно-частного партнерства
	Проведение работы по осуществлению процедуры отбора частного партнера
	Проведение переговоров о реализации проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Работать с конкурсной документацией и составлять проект концессионного соглашения и (или) соглашения о государственно-частном партнерстве и (или) соглашения о муниципально-частном партнерстве
	Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
	Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства

	Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
Необходимые знания	Особенности ценообразования на рынке
	Методы определения и обоснования начальных максимальных цен контракта
	Методы подготовки и проведения конкурсных процедур
	Требования и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Основы гражданского, бюджетного, земельного, трудового и административного законодательства Российской Федерации, регулирующего процесс отбора частного партнера для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
	Основы антимонопольного и антикоррупционного законодательства Российской Федерации
	Основы бухгалтерского учета
	Методы проведения переговоров
Другие характеристики	-

### 3.2.6. Трудовая функция

Наименование	Подготовка и проведение публичных процедур и информационная поддержка проекта государственно-частного партнерства	Код	В/06.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	---	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Подготовка проведения публичных слушаний по проекту государственно-частного партнерства
	Подготовка информационных и аналитических материалов по теме публичных слушаний
	Привлечение информационных каналов для информирования о проекте государственно-частного партнерства на официальных сайтах уполномоченных органов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
	Обсуждение в средствах массовой информации результатов реализации проекта государственно-частного партнерства с получением обратной связи от нужной целевой аудитории
Необходимые умения	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать требования к проектам и процессам организации, их

	ресурсному обеспечению
	Разрабатывать и реализовывать коммуникационные стратегии
	Организовывать публичные слушания
	Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов участников проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать информационные материалы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах
Необходимые знания	Принципы организации публичных мероприятий и презентаций
	Принципы, техники и приемы модерации публичных мероприятий
	Инструменты осуществления публичных мероприятий
	Принципы работы с аудиторией
	Принципы работы с возражениями
	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
	Основные методы и технологии анализа информационного поля
	Основы связей с общественностью
	Основы копирайтинга
Нормы и правила русского языка	
Принципы и методы подготовки аналитических отчетов	
Другие характеристики	-

### 3.3. Обобщенная трудовая функция

Наименование	Управление и контроль подготовки и реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	С	Уровень квалификации	7
Происхождение обобщенной трудовой функции	Оригинал	X	Займствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта
Возможные наименования должностей, профессий	Начальник департамента Начальник управления Начальник отдела Руководитель проекта				

Требования к образованию и обучению	Высшее образование – магистратура или специалитет
Требования к опыту практической работы	Не менее трех лет в области работы с проектами государственно-частного партнерства или в области работы с инвестиционными проектами
Особые условия допуска к работе	
Другие характеристики	Дополнительное профессиональное образование – программы повышения квалификации (не реже чем раз в три года)

### Дополнительные характеристики

Наименование документа	Код	Наименование базовой группы, должности (профессии) или специальности
ОКЗ	1211	Управляющие финансовой деятельностью
ЕКС	-	Экономист
	-	Юрисконсульт
ОКПДТР	27728	Экономист
	27759	Экономист по финансовой работе
	27931	Юрисконсульт
ОКСО	2.09.04.03	Прикладная информатика
	5.38.04.01	Экономика
	5.38.04.08	Финансы и кредит
	5.38.04.02	Менеджмент
	5.38.04.04	Государственное и муниципальное управление
	5.40.04.01	Юриспруденция

### 3.3.1. Трудовая функция

Наименование	Организация инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства	Код	C/01.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Проведение оценки и структурирования проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение концессии проекта государственно-частного партнерства
	Контроль подготовки и согласования документов проекта государственно-частного партнерства
	Определение сроков реализации проекта государственно-частного партнерства или порядка определения такого срока
	Утверждение плана-графика мероприятий по проекту государственно-

	частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
	Утверждение плана закупок по проекту государственно-частного партнерства
	Проведение презентаций и обсуждения условий проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение матрицы рисков проекта государственно-частного партнерства и перечня мероприятий по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Формулировать задачи проекта государственно-частного партнерства, устанавливать их взаимосвязи
	Ставить задачи проекта государственно-частного партнерства
	Анализировать данные из множественных источников и оценивать качество и достоверность полученной информации по явным и неявным признакам
	Мотивировать участников команды проекта государственно-частного партнерства
	Организовывать групповую работу, коммуникации по проекту государственно-частного партнерства
	Использовать справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов
	Оценивать риски по проекту государственно-частного партнерства
	Вести переговоры с потенциальными интересантами по проекту государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами
	Использовать основные прикладные программные средства и информационные технологии, применяемые в сфере управления проектами государственно-частного партнерства
Необходимые знания	Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
	Системный анализ, теория принятия решений
	Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства
	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Инструменты проектного финансирования
	Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц
	Методы управления персоналом
	Основные прикладные программные средства, применяемые в сфере

	управления проектами государственно-частного партнерства
Другие характеристики	-

### 3.3.2. Трудовая функция

Наименование	Координация участников проекта государственно-частного партнерства	Код	C/02.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции	Оригинал	X	Заимствовано из оригинала		
				Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта

Трудовые действия	Контроль работы проектной команды на всех этапах жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства
	Контроль проведения работ по заключению соглашения о государственно-частном партнерстве
	Контроль проведения работ по реализации проекта государственно-частного партнерства
	Осуществление межведомственного взаимодействия в ходе жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства
	Проведение слушаний по проекту государственно-частного партнерства
	Мониторинг и контроль коммуникаций в ходе жизненного цикла проекта государственно-частного партнерства
	Проведение консультаций с потенциальными частными партнерами, инвесторами, консультантами и иными участниками проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение штатной структуры проекта государственно-частного партнерства
	Разработка системы мотивации сотрудников, задействованных в реализации проекта государственно-частного партнерства
	Проведение совещаний по проекту государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Осуществление кадровых изменений в соответствии с прогрессом проекта государственно-частного партнерства
	Организовывать систему контроля реализации проекта государственно-частного партнерства
	Анализировать фактические результаты проекта государственно-частного партнерства
	Проводить финансовый аудит состояния проекта государственно-частного партнерства
	Проводить техническую оценку качества проекта государственно-частного партнерства
	Внедрять корректирующие воздействия
	Разрабатывать структуру и содержание организационных документов по проекту государственно-частного партнерства
	Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта государственно-частного партнерства
Вести переговоры с потенциальными интересантами проекта государственно-частного партнерства на всех стадиях жизненного	

	цикла, в том числе с контрольно-надзорными органами
	Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства
Необходимые знания	Планы стратегического развития публичных образований
	Системный анализ, теория принятия решений
	Методы и модели управления проектами
	Теория управления рисками при реализации проекта государственно-частного партнерства
	Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Инструменты проектного финансирования
	Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
	Рынок капитала и его инструментарий
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Организационно-правовые формы государственно-частного партнерства
	Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации проекта государственно-частного партнерства
	Методики оценки затрат на подготовку земельного участка, проектирование, получение согласований, разрешений
	Методические документы по государственно-частному партнерству
Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках	
Методы управления персоналом	
Основы административного законодательства Российской Федерации и ответственность должностных лиц	
Другие характеристики	-

### 3.3.3. Трудовая функция

Наименование	Контроль и мониторинг реализации проекта государственно-частного партнерства	Код	C/03.7	Уровень (подуровень) квалификации	7
--------------	--	-----	--------	-----------------------------------	---

Происхождение трудовой функции

Оригинал		Займствовано из оригинала		
		Код оригинала	Регистрационный номер профессионального стандарта	

Трудовые действия	Разработка рабочего плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
	Контроль исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства
	Контроль текущих промежуточных результатов по проекту государственно-частного партнерства

	Оценка соответствия промежуточных результатов проекта принятым обязательствам по проекту государственно-частного партнерства
	Выявление отклонений от плана-графика контроля исполнения обязательств по проекту государственно-частного партнерства и анализ причин таких отклонений
	Проведение совещаний с участниками проекта государственно-частного партнерства по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению
	Проведение корректировки контрактной документации по проекту государственно-частного партнерства
	Мониторинг и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по проекту государственно-частного партнерства
	Мониторинг и управление исполнением обязательств по проекту государственно-частного партнерства
	Проведение завершения проекта государственно-частного партнерства
	Проведение работ по закрытию проекта государственно-частного партнерства
	Утверждение отчетов о результатах проверок исполнения частным партнером обязательств по соглашению государственно-частного партнерства
	Управление рисками проекта государственно-частного партнерства на всех этапах жизненного цикла проекта
	Проведение оценки эффективности использования ресурсов по проекту государственно-частного партнерства
Необходимые умения	Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов проекта государственно-частного партнерства
	Управлять системой внедрения изменений
	Анализировать эффективность работы системы управления изменениями
	Анализировать запросы и предложения о внесении изменений в документацию по проекту государственно-частного партнерства
	Выявлять и анализировать отклонения стоимости выполненных работ от сметы и бюджета
	Составлять планы работ по проекту государственно-частного партнерства
	Выявлять и анализировать причины отклонения от плана-графика проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать работу системы управления коммуникациями
	Анализировать эффективность работы команды проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать документы, отчеты по проекту государственно-частного партнерства
	Разрабатывать матрицу рисков проекта государственно-частного партнерства
	Выявлять и оценивать риски проекта государственно-частного партнерства
	Разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта государственно-частного партнерства
	Управлять рисками проекта государственно-частного партнерства
	Оценивать эффективность использования ресурсов в рамках проекта



	государственно-частного партнерства Организовывать групповую работу, коммуникации в рамках проекта государственно-частного партнерства
Необходимые знания	Методические документы по государственно-частному партнерству
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере государственно-частного партнерства
	Методы и модели управления проектами
	Требования законодательства Российской Федерации и нормативных правовых актов, регулирующих сферу прорабатываемого проекта государственно-частного партнерства
	Управление рисками проекта государственно-частного партнерства
	Способы планирования и распределения работ в рамках реализации проекта государственно-частного партнерства
	Методы и модели управления проектами государственно-частного партнерства
	Особенности и практика применения механизмов государственно-частного партнерства на российском и зарубежном рынках
	Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства
	Системный анализ, теория принятия решений
	Методы управления персоналом
Другие характеристики	-

#### IV. Сведения об организациях – разработчиках профессионального стандарта

##### 4.1. Ответственная организация-разработчик

ООО «ЮФК-Консалтинг», город Москва
Директор Иванова И. В.

##### 4.2. Наименования организаций-разработчиков

1	Ассоциация участников финансового рынка «Совет по развитию профессиональных квалификаций», город Москва
2	ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», город Москва

<sup>1</sup> Общероссийский классификатор занятий.

<sup>2</sup> Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

<sup>3</sup> Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих.

<sup>4</sup> Общероссийский классификатор профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов.

<sup>5</sup> Общероссийский классификатор специальностей по образованию.